



Speicher
NAHELIEGEND.

JAHRESRECHNUNG 2018

Inhaltsverzeichnis

Bericht des Gemeinderates zur Jahresrechnung 2018	2
Übersicht Jahresrechnung	4
Bericht der Geschäftsprüfungskommission	5
Gestufferter Erfolgsausweis	6
Erfolgsrechnung Artengliederung	7
Investitionsrechnung Artengliederung.....	17
Geldflussrechnung	18
Bilanz.....	19

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	24
Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung	26
Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung	28
Erläuterungen zu Bilanzpositionen	29
Anlagespiegel Finanzvermögen.....	30
Anlagespiegel Verwaltungsvermögen.....	31
Beteiligungsspiegel Finanzvermögen	32
Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen	32
Verpflichtungskredite.....	32
Rückstellungsspiegel	32
Eigenkapitalnachweis.....	33
Gewährleistungsspiegel.....	33
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	33
Wesentliche Kreditüberschreitungen	33
Auflistung der wesentlichen Kreditüberschreitungen.....	34
Finanzkennzahlen	37
Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung.....	40
Investitionsrechnung Funktionale Gliederung.....	66

Bericht des Gemeinderates zur Jahresrechnung 2018

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen
Sehr geehrte Stimmbürger

Der Gemeinderat freut sich, Ihnen den Rechnungsabschluss 2018 vorzulegen. Die umfangreiche Rechnungslegung erfolgt auf der Grundlage des kantonalen Finanzhaushaltgesetzes und auf der Basis des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2. Sollten Sie sich für Detailzahlen interessieren, so können Sie die ausführliche Jahresrechnung bei der Gemeindekanzlei oder über die Homepage (www.speicher.ch) beziehen.

Anlässlich der Volksversammlung vom 30. April 2019 wird über die Jahresrechnung 2018 ausführlich informiert. Die Frist für das fakultative Referendum läuft vom 01. Mai 2019 bis zum 30. Mai 2019.

Erfolgsrechnung

Die Gemeinde Speicher kann einen sehr erfreulichen Rechnungsabschluss präsentieren. Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Gesamtertrag von CHF 30'880'655.32 und einem Gesamtaufwand von CHF 28'093'996.77 mit einem Ertragsüberschuss von **CHF 2'786'658.55** ab. Dieser Mehrertrag wird dem Eigenkapital zugewiesen. Gegenüber dem Voranschlag 2018 beträgt der Besserabschluss CHF 2'723'538.55. Im Voranschlag 2018 war ein Ertragsüberschuss von CHF 63'120.00 budgetiert.

Der Mehrertrag ist im Wesentlichen auf folgende Faktoren zurückzuführen:

- Höhere Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen
- Mehrertrag bei den Handänderungssteuern
- Mehrertrag bei den Grundstückgewinnsteuern
- Rückvergütung der Postauto Schweiz AG
- Minderausgaben bei den Ressorts, vor allem im Strassen- und Wasserbau

Investitionsrechnung

Die Nettoausgaben zulasten der Investitionsrechnung betragen CHF 816'482.05, budgetiert war ein Aufwand von CHF 150'000.00.

Die Aufwendungen betreffen u.a. folgende Bereiche:

- Restbeträge aus Strassensanierung die im Vorjahr (2017) noch nicht abgeschlossen werden konnten
- Restbeträge aus Wasserleitungsbau die im Vorjahr (2017) noch nicht abgeschlossen werden konnten

Aufbau der Jahresrechnung nach HRM2

Im Hauptteil werden die Erfolgsrechnung und die Investitionsrechnung nach Artengliederung dargestellt. Der gestufte Erfolgsausweis, die Geldflussrechnung und die Bilanz ergänzen den ersten Teil. Im Anhang können umfangreiche Informationen zur finanziellen Lage und Entwicklung entnommen werden (siehe Inhaltsverzeichnis). Zudem werden wesentliche Kreditüberschreitungen begründet. Die funktionale Gliederung der Erfolgs- und Investitionsrechnung werden ebenfalls im Anhang in Kurzform dargestellt. Die ausführliche Darstellung ist über www.speicher.ch abrufbar oder von der Gemeindekanzlei zu beziehen.

Steuereingang

Der gesamte Fiskalertrag (inkl. der Sondersteuern und der Verkehrsabgaben LSVA) liegt bei CHF 18'736'345.44. Die Steuereinnahmen der natürlichen Personen betragen CHF 14'970'498.81 und sind um rund CHF 1'350'000.- höher ausgefallen als budgetiert. Es ist noch nicht abzusehen, ob diese Entwicklung nachhaltig ist, daher wurde im Voranschlag 2019 ein ähnlicher Betrag wie im Voranschlag 2018 vorgesehen. Die Erträge bei den juristischen Personen von CHF 1'055'234.83 entsprechen beinahe den Budgetvorgaben. Die Sondersteuern unterliegen erfahrungsgemäss grösseren Unsicherheiten und Schwankungen. Der anhaltende Bauboom reflektiert das um rund CHF 800'000.-- bessere Ergebnis als budgetiert.

Abschreibungen

Die planmässigen Abschreibungen auf Sachanlagen des Verwaltungsvermögens betragen insgesamt CHF 924'500.00. Ausserplanmässige Abschreibungen werden keine vorgenommen. Aus den Abschreibungsreserven können wiederum CHF 62'757.14 entnommen werden.

Der Mehrertrag von CHF 2'786'658.55 wird dem Eigenkapital zugewiesen. Ein höheres Eigenkapital erleichtert künftig die Finanzierung aufwendiger Infrastruktursanierungen.

Speicher, im März 2019

Gemeinderat Speicher

Der Gemeindepräsident: Paul König
Der Gemeindeschreiber: Stefan Weber

Übersicht Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2018	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Ertrag	30'880'655.32	27'821'895.00	29'237'011.02
Aufwand	28'093'996.77	27'758'775.00	28'031'733.16
Ertrags-/ Aufwandüberschuss	2'786'658.55	63'120.00	1'205'277.86

Investitionsrechnung

	Rechnung 2018	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Ausgaben	1'007'314.10	150'000.00	2'503'351.45
Einnahmen	190'832.05		4'511.60
Nettoinvestitionen	816'482.05	150'000.00	2'498'839.85

Bilanz

	Rechnung 2018	Veränderung	01.01.2018
Finanzvermögen	14'576'853.03	-1'143'173.90	15'720'026.93
Verwaltungsvermögen	24'760'621.89	-45'260.81	24'805'882.70
Fremdkapital	25'174'348.22	-3'499'959.48	28'674'307.70
Eigenkapital	14'163'126.70	2'311'524.77	11'851'601.93
Bilanzsumme	39'337'474.92	-1'188'434.71	40'525'909.63

Finanzierungs-Überschuss/ - Fehlbetrag

	Rechnung 2018	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Nettoinvestitionen	-816'482.05	-150'000.00	-2'498'839.85
Abschreibungen VV + Inv. Beitr.	924'500.00	953'300.00	835'900.00
Ergebnis Erfolgsrechnung	2'786'658.55	63'120.00	1'205'277.86
Ergebnis Spezialfinanzierung	-281'805.58	-328'100.00	23'064.86
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	-62'757.14	-64'300.00	-62'757.14
Finanzierungs-Überschuss/ - Fehlbetrag	2'550'113.78	474'020.00	-497'354.27

Bericht der Geschäftsprüfungskommission

Geschätzte Mitbürgerinnen und Mitbürger

In Ihrem Auftrag prüften wir, fachkundig unterstützt durch die BDO AG, Wirtschaftsprüfung, St. Gallen, die Jahresrechnung 2018 der Politischen Gemeinde Speicher, umfassend die Erfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2018, die Investitionsrechnung 2018, die Geldflussrechnung 2018, den Anhang 2018 und die per 31. Dezember 2018 abgeschlossene Bilanz.

Für die Jahresrechnung ist der Gemeinderat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese Unterlagen zu prüfen und zu beurteilen. Im Sinne von Art. 38 Abs. 4 des Finanzhaushaltsgesetzes haben wir die Prüfung der Jahresrechnung einem anerkannten externen Revisionsunternehmen übertragen.

Diese prüfte die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilte sie die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes.

Aufgrund der durchgeführten Prüfungen und Kontrollen sowie der uns erteilten Auskünfte stellen wir fest, dass:

- die per 31. Dezember 2018 abgeschlossene Jahresrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmt,
- die Gemeindebuchhaltung entsprechend dem Finanzhaushaltsgesetz ordnungsgemäss geführt wurde,
- bei der Darstellung der Vermögenslage sowie des Jahresergebnisses die allgemein gültigen Bewertungsgrundsätze eingehalten sind.

Wir beantragen Ihnen, von der vorliegenden Jahresrechnung in zustimmendem Sinne Kenntnis zu nehmen.

Die Genehmigung der Jahresrechnung unterliegt, gemäss Art. 11 Abs. 2 lit. a der Gemeindeordnung, dem fakultativen Referendum.

Speicher, im März 2019

Die Geschäftsprüfungskommission

Daniel Bühler
Tobias Schiltknecht
Urban Walser
Wolfgang Weimer
Michèle Zanettin

Gestuffer Erfolgsausweis

	Rechnung 2018 Betrag	Voranschlag 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag
Betrieblicher Aufwand	27'505'652.46	27'584'625.00	27'417'728.93
30 Personalaufwand	11'352'934.06	11'323'850.00	11'080'925.57
31 Sach- und übriger Aufwand	6'108'305.20	6'556'675.00	6'125'043.58
33 Abschreibungen	883'200.00	912'100.00	794'700.00
35 Einlagen	94'070.40		1'820.00
36 Transferaufwand	9'009'078.76	8'769'000.00	9'361'462.08
37 Durchlaufende Beiträge	58'064.04	23'000.00	53'777.70
Betrieblicher Ertrag	29'852'392.68	27'212'600.00	28'243'578.80
40 Fiskalertrag	18'736'345.44	16'638'700.00	16'875'508.80
42 Entgelte	4'205'166.92	4'010'600.00	4'184'003.87
45 Entnahmen Fonds	53'728.20	44'800.00	44'378.15
46 Transferertrag	6'857'152.12	6'518'500.00	7'138'078.48
47 Durchlaufende Beiträge			1'609.50
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'346'740.22	-372'025.00	825'849.87
34 Finanzaufwand	203'325.15	183'500.00	169'128.63
44 Finanzertrag	331'792.76	327'395.00	338'363.04
Ergebnis aus Finanzierung	128'467.61	143'895.00	169'234.41
Operatives Ergebnis	2'475'207.83	-228'130.00	995'084.28
38 Ausserordentlicher Aufwand	-98'449.00	-101'150.00	-100'000.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	65'337.00		270'501.30
48 Auflösung zusätzliche Abschreibungen	62'757.14	64'300.00	62'757.14
90 Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	281'805.58	328'100.00	-23'064.86
Ausserordentliches Ergebnis	311'450.72	291'250.00	210'193.58
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	2'786'658.55	63'120.00	1'205'277.86

Erfolgsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	28'375'802.35		28'086'875.00		28'008'668.30	
30	Personalaufwand	11'352'934.06		11'323'850.00		11'080'925.57	
300	Behörden, Kommissionen	305'416.50		354'300.00		331'843.40	
3000.00	Löhne Behörden	266'343.90		270'500.00		267'520.70	
3000.10	Sitzungsgelder	7'455.10		8'000.00		8'073.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	31'617.50		75'800.00		56'249.20	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'436'226.45		4'428'250.00		4'360'228.10	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'361'635.95		4'351'450.00		4'286'692.70	
3010.10	Einsatzentschädigungen	26'941.95		18'000.00		16'827.50	
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	41'786.30		49'800.00		49'591.80	
302	Löhne der Lehrkräfte	4'770'588.20		4'740'380.00		4'687'274.80	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	4'770'588.20		4'740'380.00		4'687'274.80	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'659'299.00		1'641'520.00		1'559'031.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	730'941.55		743'070.00		723'856.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	830'324.30		798'700.00		756'303.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	58'618.90		60'300.00		40'067.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	39'414.25		39'450.00		38'803.45	
306	Arbeitgeberleistungen	5'510.00					
3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	5'510.00					
309	Übriger Personalaufwand	175'893.91		159'400.00		142'547.87	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	116'739.90		114'900.00		75'196.80	
3091.00	Personalwerbung	7'114.45		5'000.00		8'342.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	52'039.56		39'500.00		59'008.87	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	6'108'305.20		6'556'675.00		6'125'043.58	
310	Material- und Warenaufwand	1'387'002.35		1'336'615.00		1'310'050.03	
3100.00	Büromaterial	66'375.34		82'500.00		79'190.15	
3100.10	Waren-Einkauf	186'627.71		149'000.00		177'017.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	76'354.87		92'700.00		86'957.76	
3102.00	Drucksachen	70'633.23		87'900.00		91'122.34	
3102.10	Publikationen	60'687.90		64'300.00		73'141.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'226.91		2'800.00		5'876.65	
3104.00	Lehrmittel	126'873.37		141'215.00		122'766.35	
3105.00	Lebensmittel	55'801.88		53'600.00		51'088.17	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	742'421.14		662'600.00		622'890.03	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
311	Nicht aktivierbare Anlagen	193'443.96		198'640.00		204'673.51	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	44'560.98		51'670.00		74'546.95	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	72'713.36		79'550.00		54'625.48	
3111.10	Vereinsbus	2'178.05		1'000.00		1'258.80	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	19'273.82		12'300.00		15'635.28	
3113.00	Hardware	54'717.75		53'120.00		54'607.00	
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00		4'000.00	
312	Wasser, Energie, Heizmaterial	679'482.67		613'300.00		588'089.77	
3120.00	Ver- und Entsorgung	155'595.21		106'500.00		94'957.90	
3120.10	Wasser, Strom	303'710.61		259'800.00		250'498.92	
3120.11	Energie Strassenbeleuchtung	18'927.35		25'000.00		23'074.85	
3120.20	Heizung	198'584.45		218'500.00		216'195.00	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	2'665.05		3'500.00		3'363.10	
313	Dienstleistungen und Honorare	948'034.32		1'060'350.00		978'761.27	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	190'973.44		240'950.00		217'572.41	
3130.10	Telefonkosten	71'567.15		65'200.00		73'502.16	
3130.20	Porti	68'862.58		65'000.00		63'645.30	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'164.55		2'600.00		2'387.45	
3130.40	Betreibungsgebühren	4'145.95		2'500.00		4'426.25	
3130.50	Logo-Entwicklung, Internet-Auftritt	10'127.30		12'000.00		11'208.75	
3130.60	Standortmarketing	539.28		8'500.00		8'098.28	
3130.70	Anlässe	56'939.10		62'000.00		62'698.80	
3130.71	Seifenkistenrennen	-3'014.70		500.00		-9'070.15	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	105'843.30		124'000.00		118'276.01	
3131.10	Planungen, Projektierungen, Beratungen	37'774.05		55'000.00		33'208.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	110'302.65		114'500.00		93'025.40	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	15'245.25		8'000.00		7'306.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	182'246.92		203'500.00		195'224.61	
3134.00	Sachversicherungsprämien	31'073.45		32'600.00		29'778.25	
3134.10	Gebäudeversicherungen	62'596.15		62'800.00		66'824.80	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	647.90		700.00		647.90	
314	Baulicher Unterhalt	2'162'113.81		2'637'000.00		2'443'778.15	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	76'751.45		80'000.00		48'243.40	
3140.01	Unwetterschäden	1'874.45		5'000.00		4'633.70	
3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	95'978.05		80'000.00		141'005.80	
3140.10	Unterkünfte Speicher	97'463.90		88'600.00		79'006.50	
3140.11	Unterkünfte Trogen	72'459.81		82'100.00		73'020.45	
3140.12	Unterkünfte Teufen	127'639.35		153'000.00		162'475.50	
3140.13	Unterkünfte Bühler	71'373.40		43'000.00		38'279.20	
3140.14	Unterkünfte Gais	137'519.95		144'800.00		142'480.25	
3141.00	Unterhalt Strassen	159'673.55		217'000.00		148'815.07	
3141.10	Reinigung	16'368.15		15'000.00		15'309.00	
3141.20	Winterdienst	66'897.75		110'000.00		135'220.25	
3141.30	Signalisation und Markierung	15'499.40		16'000.00		9'456.85	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	352'255.80		647'000.00		603'389.41	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3142.10	Quellfassungen	2'002.69		3'000.00		751.16	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	397'612.76		442'000.00		257'920.78	
3143.10	Unterhalt Feuerweiher			3'000.00		-666.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	391'688.95		431'500.00		530'291.43	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	79'054.40		76'000.00		54'145.90	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315'096.10		323'200.00		277'159.05	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	177'902.08		170'200.00		136'821.41	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	23'891.25		27'400.00		24'303.14	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	113'302.77		125'600.00		116'034.50	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	204'355.64		194'160.00		192'306.93	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	180'630.00		168'760.00		168'260.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	23'725.64		25'400.00		24'046.68	
317	Spesenentschädigungen	183'203.81		167'910.00		144'288.84	
3170.00	Reisekosten und Spesen	73'903.71		75'200.00		64'254.69	
3170.10	Reise- und Spesenentschädigung Rat	35'100.50		15'000.00		14'709.25	
3170.20	Reise- und Spesenentschädigung Kommission	300.00		2'000.00		472.65	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	73'899.60		75'710.00		64'852.25	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen					-38'800.00	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					-38'800.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	35'572.54		25'500.00		24'736.03	
3190.00	Schadenersatzleistungen			500.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	16'595.00		4'500.00		4'095.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	18'977.54		20'500.00		20'641.03	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	883'200.00		912'100.00		794'700.00	
330	Sachanlagen VV	883'200.00		912'100.00		794'700.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	883'200.00		912'100.00		794'700.00	
34	Finanzaufwand	203'325.15		183'500.00		169'128.63	
340	Zinsaufwand	85'929.30		102'500.00		100'998.13	
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	26'693.85		18'000.00		22'509.10	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	40'869.95		52'700.00		62'603.03	
3409.00	Übrige Passivzinsen	18'365.50		31'800.00		15'886.00	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	117'395.85		81'000.00		68'130.50	
3430.10	Wohnhaus Buchen	3'615.80		4'000.00		4'002.20	
3430.20	Wohnhaus Flecken	133.75		1'000.00		7'375.00	
3430.30	Wohnhaus Holderschwendi	35'139.55		76'000.00		53'099.10	
3430.40	Liegenschaften des Finanzvermögens	78'506.75				3'654.20	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	94'070.40				1'820.00	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	94'070.40				1'820.00	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK	94'070.40				1'820.00	
36	Transferaufwand	9'009'078.76		8'769'000.00		9'361'462.08	
360	Ertragsanteile an Dritte	-10'049.51		47'000.00		210'264.44	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	-10'049.51		47'000.00		210'264.44	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	637'949.94		273'800.00		696'690.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	518'382.65		155'000.00		340'780.00	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	17'938.85		15'000.00		15'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	101'628.44		103'800.00		340'910.45	
362	Finanz- und Lastenausgleich	341'500.00		370'000.00		366'200.00	
3621.00	an Kantone und Konkordate	341'500.00		370'000.00		366'200.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	7'998'378.33		8'037'000.00		8'047'107.19	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'406'200.78		1'397'000.00		1'260'585.93	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'497'982.52		1'338'700.00		1'297'275.42	
3632.01	Mitgliederbeiträge	2'560.00		6'100.00		3'601.00	
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	6'862.10		8'000.00		4'710.75	
3632.30	Gemeindeviehschau	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	859'413.55		911'150.00		854'779.50	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	29'120.00		10'700.00		10'655.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	333'647.00		343'750.00		339'231.79	
3636.10	Projekt Brilliant	14'950.30		15'500.00		4'666.85	
3636.20	Gemeinde-Skilager	11'829.85		10'700.00		9'839.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	671'153.00		648'000.00		735'903.67	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	275'821.78		324'000.00		280'138.80	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	2'138'323.25		2'008'000.00		2'152'041.18	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	24'170.80				1'138.80	
3637.04	Unterstützungen Rehabilitation Suchtabhängige	99'556.80		280'000.00		306'939.60	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.06	Heimversorgungskosten	39'424.40		97'000.00		120'371.00	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte	254'559.20		275'000.00		265'968.95	
3637.10	Krankheitskosten Alimentenbevorschussungen	325'803.00		356'400.00		392'259.50	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'300.00		41'200.00		41'200.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'300.00		41'200.00		41'200.00	
37	Durchlaufende Beiträge	58'064.04		23'000.00		53'777.70	
370	Durchlaufende Beiträge	58'064.04		23'000.00		53'777.70	
3701.00	Kantone und Konkordate					1'609.50	
3702.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	58'064.04		20'000.00		52'168.20	
3702.10	öffentliche Werke			3'000.00			
38	Ausserordentlicher Aufwand	98'449.00		101'150.00		100'000.00	
380	Ausserordentlicher Personalaufwand	84'949.00		101'150.00			
3800.00	Ausserordentlicher Personalaufwand	84'949.00		101'150.00			
384	Ausserordentlicher Finanzaufwand	13'500.00				100'000.00	
3840.00	Ausserordentlicher Finanzaufwand	13'500.00				100'000.00	
39	Interne Verrechnungen	568'375.74		217'600.00		321'810.74	
391	Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3910.00	IV Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	18'000.00		30'000.00		36'000.00	
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	18'000.00		30'000.00		36'000.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3930.00	IV Betriebs- und Verwaltungskosten	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
394	kalk. Zinsen und Finanzaufwand	96'450.00		95'500.00		79'888.35	
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	96'450.00		95'500.00		79'888.35	
399	Übrige interne Verrechnungen	428'925.74		67'100.00		180'922.39	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	428'925.74		67'100.00		180'922.39	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	Ertrag		30'880'655.32		27'821'895.00		29'237'011.02
40	Fiskalertrag		18'736'345.44		16'638'700.00		16'875'508.80
400	Direkte Steuern natürliche Personen		14'970'498.81		13'620'000.00		14'080'476.54
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		11'854'621.22		11'450'000.00		11'695'400.77
4000.10	Nachsteuern		430'200.04				6'187.67
4000.20	Pauschale Steueranrechnung		-11'356.75		-30'000.00		-14'989.60
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		2'601'716.85		2'200'000.00		2'161'155.45
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		95'317.45				232'722.25
401	Direkte Steuern juristische Personen		1'055'234.83		1'100'000.00		813'101.96
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		860'493.28		1'000'000.00		679'204.30
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		194'741.55		100'000.00		133'897.66
402	Übrige Direkte Steuern		2'354'191.60		1'550'000.00		1'618'940.30
4022.00	Vermögensgewinnsteuern		979'374.15		650'000.00		355'547.10
4023.00	Vermögensverkehrssteuern		1'301'835.65		800'000.00		1'256'066.70
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		72'981.80		100'000.00		7'326.50
403	Besitz- und Aufwandsteuern		356'420.20		368'700.00		362'990.00
4030.00	Verkehrsabgaben		336'745.00		350'700.00		344'821.00
4033.00	Hundesteuer		14'467.70		13'000.00		14'050.00
4039.00	Übrige Besitz- und Aufwandsteuer		5'207.50		5'000.00		4'119.00
42	Entgelte		4'205'166.92		4'010'600.00		4'184'003.87
420	Ersatzabgaben		331'855.55		255'000.00		262'422.90
4200.00	Ersatzabgaben		331'855.55		255'000.00		262'422.90
421	Gebühren für Amtshandlungen		378'439.16		315'000.00		324'954.56
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		330'784.61		275'000.00		287'020.26
4210.10	Einbürgerungsgebühren		1'000.00		5'000.00		3'750.00
4210.20	Geometerkosten		46'654.55		35'000.00		34'184.30
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		58'723.00		60'000.00		47'723.30
4220.00	Taxen und Kostgelder		58'723.00		60'000.00		47'723.30
423	Schul- und Kursgelder		67'264.40		56'400.00		72'250.00
4230.00	Schulgelder		67'264.40		56'400.00		72'250.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'311'290.08		1'374'300.00		1'443'188.76
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		942'811.68		994'000.00		956'484.76

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		1'000.00		300.00		800.00
4240.10	Anschlussgebühren		367'478.40		380'000.00		485'904.00
425	Erlös aus Verkäufen		897'910.71		888'000.00		864'744.42
4250.00	Verkäufe		897'910.71		888'000.00		864'744.42
426	Rückerstattungen		369'998.00		303'600.00		330'743.88
4260.00	Rückerstattungen Dritter		348'183.50		270'100.00		319'452.13
4260.10	Elternbeiträge		1'692.00		1'500.00		1'458.00
4260.20	Entschädigungen für Mandatsführungen		15'320.00		30'000.00		7'590.00
4260.30	Schulentwicklung		2'300.00		2'000.00		1'548.50
4260.50	Rückerstattung Dritter		2'502.50				695.25
427	Bussen		5'940.00		5'000.00		3'272.20
4270.00	Bussen		5'940.00		5'000.00		3'272.20
429	Übrige Entgelte		783'746.02		753'300.00		834'703.85
4290.00	Übrige Entgelte		694'664.50		661'300.00		740'082.35
4290.30	Wärmeverbund Gremm Teufen Alterszentrum		63'590.52		70'000.00		69'000.00
4290.40	Wärmeverbund Landhaus Teufen		25'491.00		22'000.00		25'621.50
44	Finanzertrag		331'792.76		327'395.00		338'363.04
440	Zinsertrag		27'335.70		31'045.00		27'900.15
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		6.95		100.00		6.50
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		2'188.35		4'170.00		
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		365.40		1'500.00		1'618.65
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		24'775.00		25'275.00		26'275.00
441	Realisierte Gewinne FV						41.49
4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen						41.49
443	Liegenschaftenertrag FV		200'153.45		208'910.00		222'458.15
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		17'033.00		18'000.00		18'286.00
4430.10	Baurechtszins FV		68'909.60		68'900.00		68'044.60
4430.20	Pachtzinse Liegenschaften FV		3'576.00		14'850.00		28'050.00
4430.30	Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi		110'634.85		107'160.00		108'077.55
447	Liegenschaftenertrag VV		104'303.61		87'440.00		87'963.25
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		95'947.05		84'440.00		87'639.18
4470.10	Vermietung Fitnessraum		8'356.56		3'000.00		324.07

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		53'728.20		44'800.00		44'378.15
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		14'800.00		14'800.00		
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK		14'800.00		14'800.00		
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		38'928.20		30'000.00		44'378.15
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		38'928.20		30'000.00		44'378.15
46	Transferertrag		6'857'152.12		6'518'500.00		7'138'078.48
460	Ertragsanteile		13'905.00		12'000.00		12'727.55
4602.00	Anteil an Gemeindeerträgen und Gemeindef Zweckverbände		13'905.00		12'000.00		12'727.55
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		1'426'622.61		1'344'500.00		1'615'469.05
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'047'869.75		1'170'000.00		1'164'292.65
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		112'908.40		36'000.00		63'621.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindef Zweckverbänden		131'863.11		133'000.00		260'432.60
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		122'937.35				121'600.50
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		11'044.00		5'500.00		5'522.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		5'403'521.56		5'156'000.00		5'502'884.38
4630.00	Bundesbeiträge				30'000.00		37'575.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		985'995.00		997'500.00		940'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindef Zweckverbänden		3'345'171.15		3'565'100.00		3'701'202.59
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		1'609.40		2'000.00		1'451.25
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		99'329.10		95'000.00		27'989.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		133'085.30		133'000.00		181'435.44
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		571'380.91		240'400.00		448'688.25
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		29'069.00		15'000.00		18'260.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		187'730.70		61'000.00		79'005.00
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		50'151.00		17'000.00		66'477.85
469	Verschiedener Transferertrag		13'102.95		6'000.00		6'997.50
4690.00	Übriger Transferertrag		13'102.95		6'000.00		6'997.50

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
47	Durchlaufende Beiträge						1'609.50
470	Durchlaufende Beiträge						1'609.50
4705.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen						1'609.50
48	Ausserordentlicher Ertrag		128'094.14		64'300.00		333'258.44
484	Ausserordentliche Finanzerträge		12'500.00				
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge		12'500.00				
486	Ausserordentliche Transfererträge		52'837.00				270'501.30
4861.00	Ausserordentliche Transfererträge; Kantone		52'837.00				
4864.00	Ausserordentliche Transfererträge; öffentliche Unternehmungen						270'501.30
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		62'757.14		64'300.00		62'757.14
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserve		62'757.14		64'300.00		62'757.14
49	Interne Verrechnungen		568'375.74		217'600.00		321'810.74
491	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4910.00	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		18'000.00		30'000.00		36'000.00
4920.00	Pacht, Mieten, Benützungskosten		18'000.00		30'000.00		36'000.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		15'000.00		15'000.00		15'000.00
4930.00	Betriebs- und Verwaltungskosten		15'000.00		15'000.00		15'000.00
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		96'450.00		95'500.00		79'888.35
4940.00	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		96'450.00		95'500.00		79'888.35
499	Übrige interne Verrechnungen		428'925.74		67'100.00		180'922.39
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		428'925.74		67'100.00		180'922.39

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Abschluss / Bilanzübernahme	-281'805.58		-328'100.00		23'064.86	
90	Abschluss	-281'805.58		-328'100.00		23'064.86	
901	Spezialfinanzierungen	-281'805.58		-328'100.00		23'064.86	
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen					282'770.61	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-281'805.58		-328'100.00		-259'705.75	
Gesamtergebnis		28'093'996.77	30'880'655.32	27'758'775.00	27'821'895.00	28'031'733.16	29'237'011.02
		2'786'658.55		63'120.00		1'205'277.86	
		30'880'655.32	30'880'655.32	27'821'895.00	27'821'895.00	29'237'011.02	29'237'011.02

Investitionsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	Investitionsausgaben	1'007'314.10		150'000.00		2'503'351.45	
50	Sachanlagen	368'803.20				885'200.60	
501	Strassen / Verkehrswege	368'803.20				595'396.35	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	368'803.20				595'396.35	
504	Hochbauten					8'000.00	
5040.10	Wasserreservoir					8'000.00	
506	Mobilien					281'804.25	
5060.10	Mobilien Feuerwehr					281'804.25	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	488'716.90				1'249'911.05	
512	Wasserbau	173'545.83				659'133.17	
5120.00	Leitungsbau	173'545.83				98'010.83	
5120.10	Anlagebau Wasseraufbereitung					561'122.34	
513	Übriger Tiefbau	315'171.07				590'777.88	
5130.00	Übriger Tiefbau	315'171.07				590'777.88	
56	Eigene Investitionsbeiträge	149'794.00		150'000.00		368'239.80	
564	Öffentliche Unternehmungen	149'794.00		150'000.00		368'239.80	
5640.00	Öffentliche Unternehmungen	149'794.00		150'000.00		368'239.80	
6	Investitionseinnahmen		1'007'314.10		150'000.00		2'503'351.45
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		190'832.05				
634	Öffentliche Unternehmungen		190'832.05				
6340.00	Öffentliche Unternehmungen		190'832.05				
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen						4'511.60
680	Ausserordentliche Einnahmen für Sachanlagen						4'511.60
6800.00	Ausserordentliche Investitionseinnahmen für Sachanlagen						4'511.60
69	Übertrag an Bilanz		816'482.05		150'000.00		2'498'839.85
690	Aktivierung Nettoinvestitionen		816'482.05		150'000.00		2'498'839.85
6900.00	Aktivierung Nettoinvestitionen		816'482.05		150'000.00		2'498'839.85
		1'007'314.10	1'007'314.10	150'000.00	150'000.00	2'503'351.45	2'503'351.45

Geldflussrechnung

	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag
Betriebliche Tätigkeit		
Ergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust	2'786'658.55	1'205'277.86
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	924'500.00	835'900.00
+ Entnahmen aus Abschreibungsreserven	-62'757.14	-62'757.14
+ Abtragung Bilanzfehlbetrag		
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV		
- Zu/ + Abnahme Forderungen	-144'320.52	-932.44
- Zu/ + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	842.70	495.50
- Zu/ + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	4'040.55	5'236.10
+ Verluste/ - Gewinne aus Verkauf FV bzw. Kursverluste / -Gewinne		
+ Zu/ -Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-393'403.13	1'321'419.15
+ Zu/ -Abnahme Rückstellungen	-154'895.85	27'112.95
+ Zu/ -Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-12'930.90	26'734.70
+ Einlagen/ - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen sowie div. Reservekonten des Eigenkapitals	-381'063.38	329'634.15
Cash Flow / Cash Drain aus betrieblicher Tätigkeit	2'566'670.88	3'688'120.83
Investitionstätigkeit		
Ausgaben	-1'007'314.10	-2'503'351.45
Einnahmen	190'832.05	4'511.60
Cash Flow / Cash Drain aus Investitionstätigkeit	-816'482.05	-2'498'839.85
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag	1'750'188.83	1'189'280.98
Finanzierungstätigkeit		
+Zu/ -Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-7'032'800.00	392'200.00
+Zu/ -Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'000'000.00	
+Ab/ -Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	85'372.15	24'957.15
+Ab/ -Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV		
Cash Flow / Cash Drain aus Finanzierungstätigkeit	-2'947'427.85	417'157.15
Veränderung des Fond "Geld"	-1'197'239.02	1'606'438.13
<i>Check Fond "Geld"</i>	<i>-1'197'239.02</i>	<i>1'606'438.13</i>

Bilanz

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	39'337'474.92	40'525'909.63	-1'188'434.71
10	Finanzvermögen	14'576'853.03	15'720'026.93	-1'143'173.90
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'410'777.92	2'608'016.94	-1'197'239.02
1000	Kasse	44'512.70	33'314.30	11'198.40
1000.00	Kasse	35'601.40	25'880.20	9'721.20
1000.01	Kasse Hallenbad	8'911.30	7'434.10	1'477.20
1001	Post	896'134.78	2'055'214.07	-1'159'079.29
1001.00	Post 90 - 7256 - 6	896'134.78	2'055'214.07	-1'159'079.29
1002	Bank	470'130.44	519'488.57	-49'358.13
1002.00	UBS AG / Gemeindegasse	290'248.00	135'696.10	154'551.90
1002.10	UBS AG / WH Holderschwendi	13'700.08	17'707.98	-4'007.90
1002.20	Appenzeller Kantonalbank	10'067.27	10'090.67	-23.40
1002.30	Raiffeisenbank Heiden	138'737.49	334'166.67	-195'429.18
1002.40	Ersparniskasse Speicher	13'930.10	13'947.15	-17.05
1002.80	REKA-Checks	3'447.50	7'880.00	-4'432.50
101	Forderungen	3'427'239.36	3'282'918.84	144'320.52
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	2'344'758.74	2'369'696.15	-24'937.41
1010.00	Debitoren	1'131'519.90	1'224'697.60	-93'177.70
1010.10	Debitoren OP	1'213'238.84	1'144'998.55	68'240.29
1012	Steuerforderungen	1'071'980.62	901'082.69	170'897.93
1012.00	Steuerforderungen	1'096'893.32	930'956.54	165'936.78
1012.10	Steuerforderungen Quellensteuern	25'787.30	20'826.15	4'961.15
1012.90	Delkredere Steuerforderungen	-50'700.00	-50'700.00	
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsaufgaben	10'500.00	12'000.00	-1'500.00
1016.00	Kinderhort Pinocchio	8'500.00	10'000.00	-1'500.00
1016.20	Spielgruppe Speicher	2'000.00	2'000.00	
1019	Übrige Forderungen		140.00	-140.00
1019.00	Debitoren Verrechnungssteuern		140.00	-140.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	38'778.95	42'819.50	-4'040.55
1040	Personalaufwand	2'136.05		2'136.05
1040.00	Personalaufwand	2'136.05		2'136.05
1043	Transfers der Erfolgsrechnung	36'642.90	42'819.50	-6'176.60
1043.00	Transfers der Erfolgsrechnung	36'642.90	42'819.50	-6'176.60
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	8'868.80	9'711.50	-842.70
1060	Handelswaren	8'868.80	9'711.50	-842.70
1060.00	Vorräte Hallenbad	8'868.80	9'711.50	-842.70

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
107	Finanzanlagen	1'861'818.70	1'710'970.00	150'848.70
1070	Aktien und Anteilscheine	25'000.00	25'000.00	
1070.00	Aktien und Anteilscheine	25'000.00	25'000.00	
1072	Langfristige Forderungen	8'120.00	35'970.00	-27'850.00
1072.00	Hypotheken	8'120.00	35'970.00	-27'850.00
1079	Übrige langfristige Finanzanlagen	1'828'698.70	1'650'000.00	178'698.70
1079.00	Alterszentrum Hof	1'550'000.00	1'650'000.00	-100'000.00
1079.10	Darlehen Landwirtschaftsbetrieb Schönenbühl	244'000.00		244'000.00
1079.50	Wohnbaugenossenschaft Unterdorf	34'698.70		34'698.70
108	Sachanlagen	7'829'369.30	8'065'590.15	-236'220.85
1080	Grundstücke	5'537'369.30	5'510'590.15	26'779.15
1080.00	Grundstücke Finanzvermögen	2'491'600.00	2'491'600.00	
1080.20	Bauland Unterdorf	3'045'769.30	3'018'990.15	26'779.15
1084	Gebäude	2'292'000.00	2'555'000.00	-263'000.00
1084.00	Gebäude Finanzvermögen	2'292'000.00	2'555'000.00	-263'000.00
14	Verwaltungsvermögen	24'760'621.89	24'805'882.70	-45'260.81
140	Sachanlagen	23'661'977.72	23'878'489.67	-216'511.95
1400	Grundstücke	53'000.00	53'000.00	
1400.10	Grundstücke	53'000.00	53'000.00	
1401	Strassen / Verkehrswege	4'147'066.55	3'911'463.35	235'603.20
1401.10	Gemeindestrassen	4'895'641.55	4'526'838.35	368'803.20
1401.11	Wertberichtigung Gemeindestrassen	-748'575.00	-615'375.00	-133'200.00
1402	Wasserbau	498'304.30	515'004.30	-16'700.00
1402.10	Wasserbau	597'947.30	597'947.30	
1402.11	Wertberichtigung Wasserbau	-99'643.00	-82'943.00	-16'700.00
1403	Übrige Tiefbauten	6'105'619.90	5'804'303.00	301'316.90
1403.10	Abwasserkanäle	1'662'936.31	1'347'765.24	315'171.07
1403.11	Wertberichtigung Abwasserkanäle	-132'925.00	-107'225.00	-25'700.00
1403.20	Wasserleitungen	5'175'904.59	5'002'358.76	173'545.83
1403.21	Wertberichtigungen Wasserleitungen	-600'296.00	-438'596.00	-161'700.00
1404	Hochbauten	12'568'020.57	13'075'720.57	-507'700.00
1404.10	Hochbauten	15'300'386.57	15'300'386.57	
1404.11	Wertberichtigung Hochbauten	-2'732'366.00	-2'224'666.00	-507'700.00
1406	Mobilien	289'966.40	518'998.45	-229'032.05
1406.00	Mobilien Feuerwehr	292'737.35	206'276.75	86'460.60
1406.10	Mobilien	79'329.05	356'621.70	-277'292.65
1406.11	Wertberichtigung Mobilien	-82'100.00	-43'900.00	-38'200.00

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	606'250.00	606'250.00	
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	606'250.00	606'250.00	
1454.10	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	1'624'950.00	1'624'950.00	
1454.11	Wertberichtigung Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	-1'018'700.00	-1'018'700.00	
146	Investitionsbeiträge	1'917'322.75	1'808'828.75	108'494.00
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1'917'322.75	1'808'828.75	108'494.00
1464.10	Investitionsbeiträge an Appenzellerbahnen	2'126'762.75	1'976'968.75	149'794.00
1464.11	Wertberichtigung Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	-209'440.00	-168'140.00	-41'300.00
148	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	-1'424'928.58	-1'487'685.72	62'757.14
1480	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen	-1'424'928.58	-1'487'685.72	62'757.14
1480.01	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Strassen / Verkehrswege	-353'500.00	-373'400.00	19'900.00
1480.04	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Hochbauten	-1'071'428.58	-1'114'285.72	42'857.14
2	Passiven	-39'337'474.92	-40'525'909.63	1'188'434.71
20	Fremdkapital	-25'174'348.22	-28'674'307.70	3'499'959.48
200	Laufende Verbindlichkeiten	-3'046'489.76	-3'439'892.89	393'403.13
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-825'953.10	-1'197'837.50	371'884.40
2000.00	Kreditoren	-825'953.10	-1'197'837.50	371'884.40
2002	Steuern	48'065.49	-25'490.59	73'556.08
2002.90	MwSt Abrechnungskonto	48'065.49	-25'490.59	73'556.08
2004	Transfer-Verbindlichkeiten	-207'663.39	-277'018.83	69'355.44
2004.00	Nachlässe / Erbteilungen	-207'932.29	-276'983.78	69'051.49
2004.10	Durchlaufkonto	268.90	-35.05	303.95
2005	Interne Kontokorrente	-284'500.56	-366'870.97	82'370.41
2005.20	Steueranteile Kanton	-5'089.50	-12'179.00	7'089.50
2005.30	Holzschnitzel Lagerhalle Betrieb	-268'226.91	-330'136.42	61'909.51
2005.40	Projekt Brillant	-11'184.15	-24'555.55	13'371.40
2006	Depotgelder und Kautionen	-1'776'438.20	-1'572'675.00	-203'763.20
2006.00	Depotgelder Grundstückgewinnsteuern	-1'776'438.20	-1'572'675.00	-203'763.20
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'000'000.00		-4'000'000.00
2010	Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären	-4'000'000.00		-4'000'000.00
2010.00	Postfinance	-4'000'000.00		-4'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-237'322.55	-250'253.45	12'930.90
2040	Personalaufwand	-24'633.55	-57'995.20	33'361.65
2040.00	Transitorische Passiven Personalaufwand	-24'633.55	-57'995.20	33'361.65

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-98'824.85	-65'597.40	-33'227.45
2041.00	Transitorische Passiven Sach-/Betriebsaufwand	-98'824.85	-65'597.40	-33'227.45
2043	Transfers der Erfolgsrechnung	-95'000.00	-102'000.00	7'000.00
2043.00	T.P.Transfers der Erfolgsrechnung	-95'000.00	-102'000.00	7'000.00
2044	Finanzaufwand / Finanzertrag	-18'864.15	-24'660.85	5'796.70
2044.00	T.P. Finanzaufwand / Finanzertrag	-18'864.15	-24'660.85	5'796.70
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-17'195'800.00	-24'228'600.00	7'032'800.00
2064	Darlehen	-17'195'800.00	-24'228'600.00	7'032'800.00
2064.00	Postfinance	-11'000'000.00	-18'000'000.00	7'000'000.00
2064.20	Raiffeisenbank	-6'000'000.00	-6'000'000.00	
2064.60	Investitionshilfe-Darlehen BIGA	-195'800.00	-228'600.00	32'800.00
208	Langfristige Rückstellungen	-162'366.41	-317'262.26	154'895.85
2083	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-142'166.41	-142'166.41	
2083.00	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-142'166.41	-142'166.41	
2085	Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-20'200.00	-35'000.00	14'800.00
2085.00	Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-20'200.00	-35'000.00	14'800.00
2088	Rückstellungen der Investitionsrechnung		-140'095.85	140'095.85
2088.00	Rückstellungen Investitionen Meteorleitungen		-140'095.85	140'095.85
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-532'369.50	-438'299.10	-94'070.40
2090	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen im FK	-532'369.50	-438'299.10	-94'070.40
2090.00	Zivilschutz-Ersatzbeiträge	-532'369.50	-438'299.10	-94'070.40
29	Eigenkapital	-14'163'126.70	-11'851'601.93	-2'311'524.77
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-1'909'917.88	-2'191'723.46	281'805.58
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-1'909'917.88	-2'191'723.46	281'805.58
2900.12	Verkehrsverein, Wanderwege	-29'946.35	-34'946.35	5'000.00
2900.20	Reutenenstrasse	-78'703.10	-78'703.10	
2900.21	Friedhof	-55'170.60	-55'170.60	
2900.22	Asylunterkunft Haldenstrasse	-16'976.00	-25'404.00	8'428.00
2900.40	Feuerwehr	-257'271.36	-284'324.35	27'052.99
2900.60	Kehrichtentsorgung	-71'915.20	-76'786.65	4'871.45
2900.70	Wasser	-497'030.42	-574'809.25	77'778.83
2900.71	Wasser-Aufbereitungsanlage Trogen		-10'000.00	10'000.00
2900.72	Abwasser	-902'904.85	-1'051'579.16	148'674.31
291	Fonds	-1'845'017.75	-1'883'945.95	38'928.20
2910	Fonds im Eigenkapital	-1'845'017.75	-1'883'945.95	38'928.20
2910.00	Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds	-1'845'017.75	-1'883'945.95	38'928.20

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'996'575.70	-3'150'975.70	154'400.00
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'996'575.70	-3'150'975.70	154'400.00
2960.10	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'996'575.70	-3'150'975.70	154'400.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-7'411'615.37	-4'624'956.82	-2'786'658.55
2990	Jahresergebnis	-2'786'658.55	-1'205'277.86	-1'581'380.69
2990	Jahresergebnis	-2'786'658.55	-1'205'277.86	-1'581'380.69
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-4'624'956.82	-3'419'678.96	-1'205'277.86
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-4'624'956.82	-3'419'678.96	-1'205'277.86

ANHANG

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 04.06.2012 (Stand 01.01.2014) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des HRM2 der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Rechnung umgesetzt.

Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung:

Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung** weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammen hängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt. Zusammen mit dem Ergebnis aus der Finanzierung zeigt der Saldo dieser Stufe das operative Ergebnis. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen. Zusätzlich zur zweistufigen Darstellung wird sie auch dreistufig (in Arten gegliedert) wiedergegeben.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt. Um das Bild zu komplettieren, werden zudem die abgeschlossenen Investitionen und die Verpflichtungskredite (im Anhang) dargestellt.

Die **Geldflussrechnung** stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die **Bilanz** weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im **Anhang** sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden. Zudem muss sich ihr Wert verlässlich ermitteln lassen.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist.

Die Anlagen des Finanzvermögens werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Kurzfristige Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

Anlagen des Finanzvermögens

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wurde erstmals im Jahr 2014 geschätzt und wird anschliessend alle fünf Jahre den neuen Marktgegebenheiten angepasst. Bewertungsänderungen werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital gutgeschrieben bzw. belastet.

Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 50'000.00. Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Anlageklasse	Nutzungsdauer in Jahren
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung
Gebäude, Hochbauten	35 Jahre
Tiefbauten, Strassen	40 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserleitungen	40 Jahre
Feuerwehrfahrzeuge	10 Jahre
Mobilien, übrige Fahrzeuge	5 Jahre
Investitionsbeiträge	40 Jahre

Wird eine Anschaffung getätigt, welche die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Die Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung

Zu den einzelnen Positionen in der Jahresrechnung 2018 gibt es folgende Bemerkungen.

Die Reihenfolge der Bemerkungen bezieht sich auf die wesentlichen Kreditüberschreitungen in funktionaler Gliederung (diese sind im Detail auf der Seite 22 - 24 aufgeführt):

Exekutive (lit. a)

Mehraufwand von CHF 5'500.00 für den Abschluss einer Nichtwiederwahlversicherung für den Gemeindepräsidenten. Dies wird heute als Standard empfohlen und durch die GPK unterstützt. Diese Summe ist ein Einkauf in die laufende Legislatur. Ab dem Jahr 2019 wird der jährliche Betrag von 1% der Lohnsumme des Gemeindepräsidenten durch den Gemeindepräsidenten selbst getragen.

Allgemeine Verwaltung (lit. b)

Die Aufwendungen für die Stellvertretung von Stefan Weber betragen CHF 29'200.00, als Ausgleich stehen die Einnahmen aus Taggeldern von rund CH 31'800.00 gegenüber.

Bildung (lit. c)

Die gepflegten Rasenflächen der Schulhäuser Buchen und Zentral haben letztes Jahr aufgrund des heissen Sommers mehr Unterhalt gebraucht. Es waren auch etwas grössere Unterhaltsarbeiten beim Schulhaus Zentral notwendig, damit der Rasen nach dem Jahrmarkt mit Festzelt wieder intakt war.

Tagesstrukturen: Mehrkosten im Konto Löhne von rund CHF 6'000.00. Die Anzahl Kinder welche betreut werden, steigt kontinuierlich, dies ist aus den Mehreinnahmen der Elternbeiträge ersichtlich (plus CHF 11'000.00, gegenüber der Jahresrechnung 2017).

Bei der Musikschule sind Mehrkosten von CHF 12'000.00 entstanden. Es mussten Nach-zahlungen nach Rechnungsabschluss 2017 von CHF 2'300.00 dazugerechnet werden. Plus rund CHF 7'300.00 für drei TalentschülerInnen an der Musikschule (sie müssen ein anerkanntes Aufnahmeverfahren bestehen).

Sport und Freizeit (lit. d)

Mit der Auflösung der Betriebsleiterstelle im Hallenbad fielen zwei einmalige Mehraufwände im Gesamtbetrag von rund CHF 17'000.00 an: Die Anstellung einer Ferienvertretung im Stunden-lohn und die Auszahlung von Überstunden des gekündigten Betriebsleiters. Weiter wurde das Hallenbad-Team während der Revision von einem ehemaligen Mitarbeiter (ebenfalls im Stundenlohn) unterstützt.

Ein Teil der Kreditüberschreitung des Reinigungsmaterials von CHF 5'400.00 resultiert aus der zunehmenden Zahl an Belegungen des Buchensaals. Der Reinigungs- und Bereitstellungsaufwand seitens des Hausdienstes hat stark zugenommen.

Der Buchensaal erfreut sich grosser Beliebtheit und wird sehr oft gebucht. Die vielen Reservationen ziehen aber auch diverse Mehraufwände nach sich. Die auswärtigen Nutzer zahlen für die Benutzung, wodurch diese Kreditüberschreitung zum Teil kompensiert wird.

Die Heizkosten bewegen sich in etwa im Durchschnitt der letzten Jahre. Diese Kreditüberschreitung ist auf eine zu tiefe Budgetierung zurückzuführen.

Pflegefinanzierung (lit. e)

Neue Regelung der Pflegestufen ab 2018 verursachten Mehrkosten im Betrag von ca. CHF 151'700.00. Zudem lebten neu drei Pensionäre in Pflegeheimen ausserhalb des Kantons, was Kosten von CHF 24'200.00 verursachte.

Asylwesen (lit. f)

Die Kostenanteile an Kanton und Bund für das Asylwesen sind erneut weit über dem Voranschlag ausgefallen. Gemäss Verordnung zum Asylwesen werden diese Kosten zu 90% auf die Gemeinden abgewälzt. Begründet werden die Mehraufwände von CHF 384'500.00 von der kantonalen Asylkoordinationsstelle mit

- steigenden Kosten für die Unterbringung von minderjährigen Asylsuchenden
- anderen nicht vom Bund durch die Globalpauschale abgedeckten Kosten (z.B. steigenden Gesundheitskosten)
- dem Wegfall der Globalpauschalen von den vorläufig aufgenommenen Personen nach 7 Jahren Aufenthalt, welche nicht in den Arbeitsmarkt integriert wurden
- Mehraufwände für die Mietkosten des geplanten kantonalen Asylzentrums Walzenhausen

Öffentliche Plätze und Regionalverkehr (lit. g)

Die Sanierung des Spielplatzes Schupfen ist gegenüber dem Voranschlag um rund CHF 16'000.00 höher ausgefallen.

Die Abgabe der Tages-GA wird ab 2018 durch die Gemeinde organisiert. Der Einkauf für die Tages-GA beträgt CHF 28'000.00. Demgegenüber stehen Einnahmen von CHF 24'100.00 für den Verkauf der Generalabonnemente.

Wasserversorgung (lit. h-j)

Unser langjähriger Wasserwart geht im Herbst 2019 in die ordentliche Pension. Um eine gesicherte Übergabe zu gewährleisten wurde der Nachfolger per 1.12.2017 neu eingestellt. Diese Doppelbesetzung war so nicht budgetiert. Mehrkosten rund CHF 56'000.00.

Bedingt durch den extrem trockenen Sommer, wie auch die nötigen Testläufe für die neue Wasseraufbereitungsanlage Speicher-Trogen, waren wir gezwungen, mehr Fremdwasser bei der RWSG einzukaufen. Mehrkosten rund CHF 40'000.00.

Als Folge der grösseren Wasserzukaufe von RWSG sind die Stromkosten für den Betrieb sämtlicher Wasserpumpen wesentlich angestiegen. Andererseits wurden die Stromkosten durch die Umbauarbeiten der Aufbereitungsanlage erhöht. Mehrkosten rund CHF 70'000.00.

Für das Nachführen unserer GIS Planunterlagen entstanden Mehrkosten von rund CHF 10'000.00.

Aufbereitungsanlage Speicher-Trogen

Die Quelleitung bei der grossen Säge, für die gemeinsame Wasserversorgung Speicher-Trogen, musste erneuert und verlegt werden. Mehrkosten rund CHF 38'000.00

Während den Umbau- und Abschlussarbeiten der Aufbereitungsanlage mussten wesentlich mehr Rückspülungen durchgeführt werden, somit stiegen dementsprechend auch die Abwassergebühren. Mehrkosten rund CHF 56'000.00

Während der ersten Phase nach Inbetriebnahme der neuen Aufbereitungsanlage waren diverse Nachbesserungen / Nachrüstungen nötig. Mehrkosten rund Fr. 74'000.00

Abwasserverband Altenrhein AVA

Die Mehrkosten ergeben sich aus dem Anschluss an den Abwasserverband Altenrhein AVA, aufgrund der Umbauarbeiten bei der ARA Speicher. Durch die Umbauarbeiten musste wesentlich mehr Feststoffmaterial (Sandfang), sowie Quarzsand aus dem Filterbecken entsorgt werden. Mehrkosten rund CHF 18'000.00

Am 18. September 2018 erfolgte der Anschluss der ARA Mühleli an den AVA. Ab diesem Zeitpunkt wurde der Betriebskostenanteil fällig. Diese Kosten von rund CHF 104'000.00 führten zu den entsprechenden Mehrkosten.

Finanzen (lit. k)

Die Landwirtschaftliche Liegenschaft Schönenbüel wurde als Ersatz zum Landwirtschaftlichen Betrieb Vorderer Flecken geplant und im Baurecht vergeben. Die Erschliessung der Landwirtschaftlichen Liegenschaft Schönenbüel wurde durch die Gemeinde übernommen. Zusätzlich mussten die Entflechtungen der Werkleitungen/Erschliessungen zwischen der Baurechtsparzelle Hotel Schönenbüel und der Baurechtsparzelle Landwirtschaftsbetrieb Schönenbüel durchgeführt werden, damit sie voneinander entkoppelt sind. Die Kosten belaufen sich auf CHF 78'500.00.

Mit dem Entscheid, einen Wohnhausbau bei den Ökonomiegebäuden des landwirtschaftlichen Betriebes Schönenbüel zu ermöglichen, wurde auch entschieden, den Vorderen Flecken zum Verkauf zu bringen. Die Vorbereitungen dazu führen im 2018 zu einem ausserordentlichen Finanzaufwand von CHF 13'500.00.

Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung

Die Nettoausgaben in der Investitionsrechnung betragen CHF 816'482.05. Im Voranschlag 2018 sind folgende Positionen nicht enthalten:

Die längere Abschreibungsdauer bei den Rüstfahrzeugen für die Feuerwehr (10 Jahre) gegenüber den übrigen Mobilien (5 Jahre) hatte eine Umbuchung bei der funktionalen Gliederung zur Folge. Zudem ist von der Assekuranz AR der Investitionsbeitrag von CHF 190'800.00 für das neue Feuerwehrfahrzeug erst im Folgejahr 2018 ausbezahlt worden.

Bei den Gemeindestrassen wurde die Sanierung der Kohlhaldenstrasse, der Radweg Tannenbaum-Kantonsgrenze sowie die Strasse Vögelinsegg 2. Etappe erst im Jahr 2018 fertig gestellt (Voranschlag 2017). Es sind deshalb nicht budgetierte Investitionen im Gesamtbetrag von CHF 368'800.00 erfolgt.

Der Gemeinderat hat dem Ersatz der Meteorabwasserleitung und der Erneuerung der Werkleitungen im Gebiet Herbrig-Buchenstrasse zugestimmt. Die Rückstellung von CHF 140'000.00 für Meteorleitungen wurde für dieses Projekt aufgelöst. Die Sanierung des Pumpwerks Sägli wurde über die Investitionsrechnung verbucht. Bei der Wasser- und Abwasserversorgung wurden insgesamt Investitionen von CHF 488'700.00 getätigt.

Erläuterungen zu Bilanzpositionen

Landwirtschaftsbetrieb Schönenbüel

Mit dem Entscheid die landwirtschaftliche Liegenschaft Schönenbüel als Ersatz der landwirtschaftlichen Liegenschaft Vorderer Flecken aufzubauen hat man folgende Punkte umgesetzt:

- Die Liegenschaft Schönenbüel wurde von Pacht auf Baurecht umgestellt und an die bisherigen Pächter im Baurecht übergeben.
- In der Folge wurden konsequenterweise die Ökonomiegebäude gemäss GR Entscheid vom 28.04.2015 und Baurechtsvertrag vom 21.09.2017, zu einem Preis von CHF 154'400.00 unter dem Buchwert, an die Baurechtsnehmer verkauft.
- Der Neubau des Wohnhauses Schönenbüel wurde durch die Baurechtsnehmer finanziert. Damit dies möglich war, hat die Gemeinde Speicher dem Baurechtsnehmer ein Darlehen von 250'000 CHF, rückzahlbar über 20 Jahre, gewährt. Das Darlehen wird fix zu 1,5% verzinst. Antritt per 01.06.2018.
- In der Folge wird die Liegenschaft Vorderer Flecken im Rechnungsjahr 2019 zum Verkauf gebracht.

Diese Massnahmen werden damit begründet, dass die Gemeinde entweder die Liegenschaft Vorderer Flecken zu weit grösseren Kosten hätte sanieren oder auf eigene Kosten einen Neubau hätte ausführen lassen müssen. Weiter wurde berücksichtigt, dass die Gemeinde ein grosses Interesse hat, dass der Landwirtschaftsbetrieb Schönenbüel weiterhin bestehen bleibt, da das arrondierte Land weitgehend im Besitz der Gemeinde ist.

Vorschuss Wohnbaugenossenschaft Unterdorf

Im Edikt zum Projekt Unterdorf wird geschrieben, dass das Projekt Unterdorf an eine noch zu gründende Wohnbaugenossenschaft übergeben wird. Die Gründung hat 2018 stattgefunden. Solange das Planungsverfahren für den Sondernutzungsplan Unterdorf noch läuft, wird keine Übergabe an die Wohnbaugenossenschaft stattfinden. Es entstehen aber bereits Kosten zum Betreiben der Wohnbaugenossenschaft. Diese werden gemäss GR Entscheid von der Gemeinde bis zum Kostendach von CHF 80'000.00 getragen. Bei einer Übergabe des Projektes Unterdorf an die Wohnbaugenossenschaft werden die aufgelaufenen Kosten in die Festlegung der Baurechtszinskosten mit einbezogen.

Anlagespiegel Finanzvermögen

Finanzanlagen

	Hypotheken	1072
		langfristige Forderungen
Stand per 1.1.		35'970
Rückzahlungen		-27'850
Stand per 31.12.		8'120

			1079
	Stiftung Leben im Alter (Alterszentrum Hof)	Darlehen Landwirtschaftsbetrieb Schönenbühl	Wohnbau-genossenschaft Unterdorf
			langfristige Finanzanlagen
Stand per 1.1.	1'650'000		1'650'000
Anschaffungen		250'000	4'970
Umbuchung			29'729 *)
Rückzahlung	-100'000	-6'000	
Stand per 31.12.	1'550'000	244'000	34'699
			1'828'699

Sachanlagen

	Bauland Unterdorf	Baurechts-Grundstücke	Wiesen- / Wald-Parzellen	1080
				Grundstücke Finanzvermögen
Stand per 1.1.	3'018'990	1'860'200	631'400	5'510'590
Anschaffung	56'508			56'508
Umbuchung	-29'729 *)			-29'729
Verkauf				
Stand per 31.12.	3'045'769	1'860'200	631'400	5'537'369

*) Umbuchung der aufgelaufenen Kosten der WBG Unterdorf

	Wohnhaus Holderschwendi	Wohnhaus Buchen	Wohnhaus vorderer Flecken	Magazine / Wohnhaus Schönenbühl / Schützenhaus	1084
					Gebäude Finanzvermögen
Stand per 1.1.	1'368'000	480'000	178'000	529'000	2'555'000
Anschaffung					
Wertberichtigung					
Verkauf			-1'000	-262'000	-263'000
Stand per 31.12.	1'368'000	480'000	177'000	267'000	2'292'000

Anlagespiegel Verwaltungsvermögen

	1400	1401	1402	1403	1404	Zwischentotal
	Grundstücke VV	Strassen / Verkehrswege	Wasserbau	Übrige Tiefbauten	Hochbauten	
Stand per 1.1.	53'000	4'526'838	597'947	6'350'124	15'300'387	26'828'296
Anschaffungen		368'803		488'717		857'520
Umbuchungen						
Verkauf						
Stand per 31.12.	53'000	4'895'641	597'947	6'838'841	15'300'387	27'685'816
Kum.Abschreibung		-615'375	-82'943	-545'821	-2'224'666	-3'468'805
Stand per 1.1.						
Abschreibungen		-133'200	-16'700	-187'400	-507'700	-845'000
Ausserplanmässige Abschreibungen						
Wertberichtigung						
Stand per 31.12.		-748'575	-99'643	-733'221	-2'732'366	-4'313'805
Buchwert per 31.12.	53'000	4'147'066	498'304	6'105'620	12'568'021	23'372'011
	Zwischentotal	1406	1454	1464	1480	Gesamttotal
			Beteiligungen an öffentlichen Mobilien	Investitionsbeitrag an öffentliche Unternehmungen	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	
Stand per 1.1.	26'828'296	562'899	1'624'950	1'976'969		30'993'114
Anschaffungen	857'520			149'794		1'007'314
Subvention Assekuranz Feuerwehrfahrzeug		-190'833				-190'833
Verkauf						0
Stand per 31.12.	27'685'816	372'066	1'624'950	2'126'763		31'809'595
Kum.Abschreibung	-3'468'805	-43'900	-1'018'700	-168'140	-1'487'686	-6'187'231
Stand per 1.1.						
Abschreibungen	-845'000	-38'200		-41'300		-924'500
Ausserplanmässige Abschreibungen						
Auflösung Abschr.					62'757	62'757
Stand per 31.12.	-4'313'805	-82'100	-1'018'700	-209'440	-1'424'929	-7'048'974
Buchwert per 31.12.	23'372'011	289'966	606'250	1'917'323	-1'424'929	24'760'621

Beteiligungsspiegel Finanzvermögen

Bezeichnung	Art	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
REKA Feriendorf Umäsch AG	Namenaktien	20	20'000	0
Appenzellerland Tourismus AG	Namenaktien	5	5'000	5'000
Genossenschaft Skilift Vögelinsegg	Anteilscheine	20	10'000	0
Genossenschaft Alterssiedlung	Anteilscheine	40	20'000	20'000
Total Buchwert				25'000

Die Bewertungen sind im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen

Bezeichnung	Art	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
AR Informatik AG ARI	Namenaktien	37	46'250	46'250
IG GIS AG	Namenaktien	10	250	0
Appenzeller Bahnen AG	Namenaktien	458'450	458'450	0
RWSG AG	Namenaktien	112	1'120'000	560'000
Total Buchwert				606'250

Die Bewertungen sind im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

Verpflichtungskredite

	Beschluss	bewilligter Kredit	Zusatzkredit	beanspruchter Kredit	Restkredit
Bauland Unterdorf / Finanzvermögen	Abstimmung 9.2.14	4'754'740.00			
(Erschliessung hinfällig)	GR 2018	-1'800'000.00	340'000.00	-3'045'769.30	248'970.70

Rückstellungsspiegel

		01.01.2018	Bildung	Auflösung	31.12.2018
2083	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden durch Unbekannte	142'166.41			142'166.41
2085	Rückstellung aus übriger betrieblicher Tätigkeit (Grabunterhalt)	35'000.00		-14'800.00	20'200.00
2088	Rückstellungen für Meteorleitungen	140'095.85		-140'095.85	0.00
Total Buchwert					162'366.41

Eigenkapitalnachweis

	Spezial- Finanzierungen und Fonds	Neubewertungs- Reserve FV	Bilanz-Überschuss	Total
Stand per 1.1.2018	4'075'669.41	3'150'975.70	4'624'956.82	11'851'601.93
Jahresergebnis			2'786'658.55	2'786'658.55
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	-281'805.58			-281'805.58
Entnahmen aus Fonds	-38'928.20			-38'928.20
Entnahmen aus Neubewertungsreserve		-154'400.00		-154'400.00
Stand per 31.12.2018	3'754'935.63	2'996'575.70	7'411'615.37	14'163'126.70

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann (sogenannte Eventual-verpflichtungen).

Per 31. Dezember 2018 besteht folgende Eventualverpflichtung:

Baurecht/Darlehen Liegenschaft Schönenbüel

Allfällige interne Schuldübernahme für den Fall, dass sich der Hypothekar-Zinssatz bei der Appenzeller Kantonalbank über 1.5% erhöht.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag mit einem wesentlichen Einfluss auf die zukünftige finanzielle Lage der Gemeinde.

Wesentliche Kreditüberschreitungen

Wesentliche Kreditüberschreitungen sind nach Art. 15 des neuen Finanzhaushaltsgesetzes mit der Jahresrechnung zu veröffentlichen. Der Gemeinderat hat sämtliche Kreditüberschreitungen 2018 genehmigt.

Auflistung der wesentlichen Kreditüberschreitungen

lit.			Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung
		Legislative				
	0110 3130.20	Porti	26'580.10	19'000.00	7'580.10	2 Wahlgänge Gemeindepräsident
		Exekutive				
a)	0120 3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	5'510.00	0.00	5'510.00	Nichtwiederwahlversicherung
	0120 3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	24'807.25	15'000.00	9'807.25	Personalreglement, Pikettdienst, Rekurse
	0120 3170.10	Spesen GR, Delegationen, Geschenke	35'100.50	15'000.00	20'100.50	Abschied Gemeindepräsident Peter Langenauer
	0120 3192.00	Abgeltung von Rechten	12'500.00	0.00	12'500.00	Bereinigung einer Dienstbarkeit
		Allgemeine Dienste, Verwaltung				
b)	0220 3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'225.85	323'020.00	29'205.85	Stellvertretung S. Weber
	0220 3130.10	Telefonkosten	9'418.92	5'000.00	4'418.92	IP-Telefonie noch nicht umgesetzt
		Feuerwehr				
	1500 3010.10	Einsatzentschädigungen / Pikett	26'941.95	18'000.00	8'941.95	höhere Anzahl Einsätze Feuerwehr
	1500 3112.00	Bekleidung und Ausrüstung	13'880.10	6'000.00	7'880.10	Ersatzanschaffung Brandschutzhosen
		Schule				
	2130 3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	34'429.70	26'700.00	7'729.70	diverse zusätzliche Projekte
c)	2170 3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'638.40	0.00	6'638.40	Rasenunterhalt, trockener Sommer 18
	2170 3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	13'379.70	8'000.00	5'379.70	diverse Reparaturen Dienstfahrzeug
c)	2180 3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	142'334.50	136'480.00	5'854.50	grösseres Stellenpensum bei Tagesstrukturen
		Musikschule				
c)	2140 3632.00	Beitrag an Musikschule	266'084.90	254'000.00	12'084.90	
		Sport und Freizeit				
	3410 3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'607.30	11'100.00	6'507.30	Beitrag Trefferanzeige Schiessstand Gais
		Hallenbad, Saal				
d)	3420 3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	265'477.65	247'700.00	17'777.65	Übergangslösung Personal
d)	3420 3101.00	Reinigungsmaterial, Chemikalien	12'461.42	7'000.00	5'461.42	Inventar Lager Reinigungsmittel
d)	3420 3105.00	Getränke und Verpflegungs-Einkauf	8'214.68	2'000.00	6'214.68	höhere Belegung Buchensaal
d)	3420 3120.20	Heizung	53'692.67	35'000.00	18'692.67	zu tief budgetiert
	3420 3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	107'293.86	101'400.00	5'893.86	Zustandsbeurteilung Beckenumrandung des Hallenbads
		Pflegefinanzierung				
e)	4125 3637.02	Aufenthalt in anderer Gemeinde des Kantons	433'746.40	282'000.00	151'746.40	höhere Anzahl Bewohner, höhere Pflegestufe
e)	4125 3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	24'170.80	0.00	24'170.80	

lit.			Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung
		Jugendschutz / Jugendarbeit				
	5440 3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	15'329.10	10'000.00	5'329.10	diverse zusätzliche Projekte
		Generationen				
	5460 3160.00	Miete Generationenlokal	10'947.95	0.00	10'947.95	neu ab 2018
		Sozialhilfe und Asylwesen				
	5700 3130.10	Telefonkosten	7'288.07	2'000.00	5'288.07	IP-Telefonie noch nicht umgesetzt
		Asylwesen				
	5730 3140.10	Unterkünfte Speicher	97'463.90	88'600.00	8'863.90	grössere Anzahl Mietobjekte
	5730 3140.13	Unterkünfte Bühler	71'373.40	43'000.00	28'373.40	grössere Anzahl Mietobjekte
f)	5730 3611.00	Kostenanteil Asylwesen Kanton	464'500.00	80'000.00	384'500.00	Kostenabrechnung Kanton
	5730 3637.02	Nothilfe Lebensunterhalt NEE	60'747.85	36'000.00	24'747.85	tiefere Entschädigung von Kanton
		Übrige Fürsorge				
	5790 3632.00	Beiträge an Soziale Dienste Mittelland	514'709.41	447'000.00	67'709.41	höhere Anzahl Sozialbezüger
		Gemeindestrassen				
g)	6150 3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	95'978.05	80'000.00	15'978.05	Spielplatz KG Schupfen
		Regionalverkehr				
g)	6220 3635.00	Gemeinde-GA Tageskarten	28'000.00	4'000.00	24'000.00	wird über Gemeinde abgerechnet
		Wasserversorgung				
h)	7100 3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	176'621.05	120'500.00	56'121.05	Übergangslösung Personal
h)	7100 3100.10	Fremdwasserbezug	172'543.37	130'000.00	42'543.37	trockener Sommer, mehr Fremdwasserbezug
h)	7100 3120.10	Strom	89'760.31	18'000.00	71'760.31	trockener Sommer
h)	7100 3131.00	Plan-Nachführungen / Projektierungen	11'690.16	1'000.00	10'690.16	Nachführungen GIS
i)	7100 3702.00	Aufbereitungsanlage Speicher-Trogen	58'064.04	20'000.00	38'064.04	Umlegung Quelleitung grosse Säge
		Wasseraufbereitung Speicher-Trogen				
i)	7110 3120.00	Abwassergebühren	59'220.00	3'000.00	56'220.00	grössere Rückspülungen
i)	7110 3142.00	Unterhalt Wasserbau	37'339.15	0.00	37'339.15	Nachrüstung Aufbereitung
i)	7110 3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	41'658.15	5'000.00	36'658.15	Nachrüstung Aufbereitung
		Abwasserbeseitigung				
j)	7200 3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	32'298.63	14'500.00	17'798.63	Nachrüstungen
j)	7200 3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	284'302.73	175'000.00	109'302.73	Betriebskostenanteil AVA
		Raumordnung				
	7900 3132.10	Honorare Rechtsberatungen	15'245.25	8'000.00	7'245.25	Rechtsfall obere Schwendi

lit.			Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung
		Forstwirtschaft				
	8210 3144.00	Unterhalt Lagerhalle	23'930.45	2'500.00	21'430.45	Zufahrt Schnitzelhalle
		Industrie, Gewerbe, Handel				
	8500 3130.00	Jahrmarkt, Stände, Schausteller, Attraktionen	28'066.12	6'500.00	21'566.12	Nachtragskredit für Aufwertung Jahrmarkt
		Zinsen				
	9610 3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	26'693.85	18'000.00	8'693.85	Umbuchung in kurzfristige Anlagen
		Liegenschaften des Finanzvermögens				
k)	9630 3430.40	Landw. Liegenschaft Schönenbühl	78'506.75	0.00	78'506.75	Erschliessung Schönenbühl
k)	9630 3840.00	Ausserordentlicher Finanzaufwand	13'500.00	0.00	13'500.00	Verkauf Liegenschaft Vord. Flecken

Detailkommentare zu lit a) bis k) auf den Seiten 15 - 16

Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen ermöglichen die Beurteilung der finanziellen Lage der Gemeinde. Ein Vergleich über mehrere Jahre liefert wichtige Hinweise und Entscheidungshilfen für die finanzielle Führung. Von grossem Interesse sind die Kennzahlen für die Beurteilung der Bonität durch die Geldgeber der Gemeinde, weil diese bei der Festlegung der Konditionen ausschlaggebend sind. Zur Steuerung der Finanzen werden die Kennzahlen gemäss Art. 22 FHG verwendet. Es wird unterschieden zwischen Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese werden durch weitere, bereits in der Gemeinde etablierte Kennzahlen, ergänzt.

Finanzkennzahlen erster Priorität

	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag	Rechnung 2016 Betrag
Nettoverschuldungsquotient (NS / FE)	56.56	76.76	80.48
Nettoschuld I (NS)	10'597'495.19	12'954'280.77	12'761'675.79
Fiskalertrag (FE)	18'736'345.44	16'875'508.80	15'856'992.53
Selbstfinanzierungsgrad (SF / NI)	417.27	78.39	75.00
Selbstfinanzierung (SF)	3'406'938.03	1'958'927.43	1'569'596.66
Nettoinvestitionen (NI)	816'482.05	2'498'839.85	2'092'774.09
Zinsbelastungsanteil (NZA / LE)	0.19	0.25	0.37
Nettozinsaufwand (NZA)	58'593.60	73'097.98	100'229.66
Laufender Ertrag (LE)	30'312'279.58	28'913'590.78	27'207'506.59

Der *Nettoverschuldungsquotient* sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet.

Durch die Berechnung des *Selbstfinanzierungsgrades* lässt sich feststellen, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren.

Der *Zinsbelastungsanteil* gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt.

Finanzkennzahlen zweiter Priorität

	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag	Rechnung 2016 Betrag
Einwohner	4387	4298	4234
Nettoschuld I pro Einwohner	2'415.66	3'014.03	3'014.09
Kapitaldienstanteil (KD / LE)	3.24	3.14	3.42
Kapitaldienst (KD)	983'093.60	908'997.98	929'515.66
Laufender Ertrag (LE)	30'312'279.58	28'913'590.78	27'207'506.59
Selbstfinanzierungsanteil (SF / LE)	11.24	6.78	5.77
Selbstfinanzierung (SF)	3'406'938.03	1'958'927.43	1'569'596.66
Laufender Ertrag (LE)	30'312'279.58	28'913'590.78	27'207'506.59
Investitionsanteil (BI / GA)	3.63	8.53	7.78
Bruttoinvestitionen (BI)	1'007'314.10	2'503'351.45	2'152'744.09
Gesamtausgaben (GA)	27'738'106.27	29'337'511.31	27'667'798.33
Bruttoverschuldungsanteil (BS / LE)	79.98	95.69	95.40
Bruttoschulden (BS)	24'242'289.76	27'668'492.89	25'954'873.74
Laufender Ertrag (LE)	30'312'279.58	28'913'590.78	27'207'506.59

Die *Nettoschuld je Einwohner* sagt aus, wie hoch die Schuldenbelastung pro Kopf ist. Nettoschulden pro Kopf bis CHF 3'000 gelten als geringe bis mittlere Verschuldung.

Der *Kapitaldienstanteil* ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei bis 15% als tragbare Belastung beschrieben wird.

Der *Selbstfinanzierungsanteil* gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% bezeichnet man als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht.

Der *Investitionsanteil* zeigt die Aktivität der Gemeinde im Bereich der Investitionen auf. Ab einem Wert von 20% spricht man von einer starken Investitionstätigkeit.

Mit Hilfe des *Bruttoverschuldungsanteils* lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150%, ist sie als schlecht einzustufen.

Zusätzliche Kennzahlen

	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag	Rechnung 2016 Betrag
Steuerfuss Einheiten	3.6	3.6	3.6
Einwohner	4387	4298	4234
Steuern natürliche Personen	14'970'498.81	14'119'276.54	12'558'037.03
Steuern juristische Personen	1'055'234.83	813'101.96	1'019'291.80
Steuerertrag (exkl. Separatsteuern)	16'025'733.64	14'932'378.50	13'577'328.83
Handänderungs- /Grundstückgewinn- /Erbrechts- und Hunde-Steuern	2'368'659.30	1'632'990.30	1'905'366.70
Steuerertrag (inkl. Separatsteuern)	18'394'392.94	16'565'368.80	15'482'695.53
Verkehrsabgaben	336'745.00	344'821.00	340'846.00
übrige Abgaben	5'207.50	4'119.00	5'351.00
Wertberichtigung auf Forderungen	0.00	-38'800.00	28'100.00
Fiskalertrag	18'736'345.44	16'875'508.80	15'856'992.53
Steuerertrag je Einwohner (exkl. Separatsteuern)	3'653.01	3'474.26	3'206.74
Nettoschuld I	10'597'495.19	12'954'280.77	12'761'675.79
Fremdkapital	25'174'348.22	28'674'307.70	26'905'020.90
Finanzvermögen	-14'576'853.03	-15'720'026.93	-14'143'345.11
Selbstfinanzierung (SF)	3'406'938.03	1'958'927.43	1'569'596.66

Allgemeine Kommentare zu den Kennzahlen

In allen Bereichen der Kennzahlen widerspiegelt sich das positive Ergebnis. Steigende Fiskalerträge und sinkende Nettoschuld zeigen sich in einer deutlichen Verbesserung von Nettoverschuldungsquotient, Zinsbelastungsanteil, Bruttoverschuldungsanteil und Selbstfinanzierung. Aufgrund der relativ niedrigen Investitionen ist einerseits der Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil sehr hoch, der Investitionsanteil eher bescheiden.

Diese Entwicklung ist gewollt und zeigt in die gewünschte Richtung. Die Verschuldung muss weiter gesenkt werden. Ziel ist es Eigenkapital und Fremdkapital ausgeglichen präsentieren zu können. Damit werden wir wieder den Handlungsspielraum erreichen, um die notwendigen Investitionen von durchschnittlich 3 Mio. CHF pro Jahr tätigen zu können.

Es ist daher auch klar und nachvollziehbar, dass das gute Ergebnis 2018 in keiner Weise dazu Anlass gibt, über eine Reduktion des Steuerfusses nachzudenken. Das Ziel ist dasselbe: mit geeigneten Massnahmen sollen die Schulden reduziert werden und Investitionen möglich sein, ohne den Steuerfuss mittelfristig zu verändern.

Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'796'696.85	320'458.01	1'769'270.00	214'920.00	1'803'948.43	248'762.41
01	Legislative und Exekutive	506'690.70		475'500.00		463'739.45	
0110	Legislative	86'451.80		83'000.00		77'000.25	
3000.00	Entschädigung Zählbüro	4'595.30		5'000.00		3'381.00	
3102.00	Abstimmungsmaterial	20'621.75		25'000.00		17'466.75	
3102.10	Jahresrechnung, Voranschlag	10'104.60		11'000.00		13'479.55	
3130.20	Porti	26'580.10		19'000.00		18'038.55	
3132.00	Externe Revision	20'721.50		21'000.00		20'034.00	
3636.00	Politische Aktivitäten	3'828.55		2'000.00		4'600.40	
0120	Exekutive	420'238.90		392'500.00		386'739.20	
3000.00	Entschädigung Gemeinderat	197'212.60		200'000.00		197'691.45	
3000.10	Entschädigung GPK	7'455.10		8'000.00		8'073.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	3'135.00		9'000.00		8'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'916.45		15'600.00		14'599.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'945.60		19'800.00		18'957.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'438.30		1'200.00		990.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	713.95		800.00		705.25	
3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	5'510.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung Gemeinderat	1'157.00				1'608.00	
3102.00	Drucksachen	3'817.05		4'000.00		3'626.20	
3102.10	Gemeindeblatt	50'583.30		53'300.00		59'661.50	
3130.60	Standortmarketing	150.00		2'500.00		3'228.00	
3130.70	Anlässe, Jungbürger, Neuzuzüger, Werbung	24'104.05		26'000.00		29'664.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	24'807.25		15'000.00		6'414.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'850.15		9'000.00		7'724.00	
3170.10	Spesen GR, Delegationen, Geschenke	35'100.50		15'000.00		14'709.25	
3192.00	Abgeltung von Rechten	12'500.00					
3631.00	Beitrag an Kant. Standortmarketing	10'745.00		10'700.00		10'585.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'097.60		2'600.00			
02	Allgemeine Dienste	1'290'006.15	320'458.01	1'293'770.00	214'920.00	1'340'208.98	248'762.41
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	256'895.70	62'000.00	254'760.00	64'000.00	247'624.75	64'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	208'088.40		208'270.00		206'286.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'655.90		16'500.00		16'474.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	24'347.40		23'100.00		21'967.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'239.00		1'390.00		802.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	915.30		1'000.00		905.50	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'550.00		1'000.00		745.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	370.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	325.60		500.00		441.70	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'404.10		3'000.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		62'000.00		64'000.00		64'000.00
0220	Übrige allgemeine Dienste	689'092.70	124'107.95	669'920.00	75'500.00	657'242.48	77'092.16
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'225.85		323'020.00		313'237.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'401.05		25'600.00		24'701.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	23'927.20		21'600.00		23'178.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'088.70		1'900.00		1'242.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'271.65		1'400.00		1'392.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'879.55		1'000.00		4'728.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'134.00		15'000.00		19'436.75	
3100.00	Büromaterial	22'913.25		25'000.00		31'902.35	
3101.00	Reinigungs-/ Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3102.00	Drucksachen	584.75		4'000.00		3'252.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	140.00		300.00		210.60	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	728.05		2'000.00		135.00	
3130.10	Telefonkosten	9'418.92		5'000.00		9'050.08	
3130.20	Porti	28'877.28		32'000.00		31'245.80	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'164.55		2'600.00		2'387.45	
3130.40	Betreibungsgebühren	234.40				296.95	
3130.50	Internet-Auftritt, Webcam, Belegungsplanung	10'127.30		12'000.00		11'208.75	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand Rechenzentrum	143'362.15		152'000.00		136'306.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'173.70		13'500.00		11'173.70	
3138.00	Arbeitssicherheit	647.90		700.00		647.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'893.15		2'000.00		2'032.00	
3632.00	Gebühren an Gemeinden und andere Amtsstellen	27'187.50		25'000.00		29'475.10	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'711.80		3'300.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		80'199.90		65'000.00		67'820.16
4210.10	Einbürgerungsgebühren		1'000.00		5'000.00		3'750.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		31'864.05				
4614.00	Entschädigungen AHV-Zweigstelle		11'044.00		5'500.00		5'522.00
0221	Bauverwaltung	295'396.05	119'343.66	303'520.00	60'000.00	361'909.30	92'663.45
3000.00	Löhne Behörden	9'786.00		10'000.00		9'437.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	7'290.60		10'000.00		7'857.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	201'319.80		197'150.00		263'682.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'758.40		16'000.00		18'346.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'333.80		17'200.00		16'424.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'450.65		1'370.00		1'238.10	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	846.45		1'000.00		1'008.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'000.00		600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	195.95					
3100.00	Büromaterial, Plankopien	219.15		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Inserate	9'882.35		12'000.00		11'828.30	
3110.00	Anschaffung Mobiliar			2'500.00			
3131.00	Plan-Nachführungen	836.00		3'000.00			
3131.10	Beratungen, Unterstützung Bauverwaltung	9'340.90		5'000.00		8'052.20	
3132.00	Rechtsberatungen	7'673.65		8'000.00		5'400.00	
3133.00	GIS Geogr. Informations-System	7'972.20		10'000.00		13'658.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	826.90		1'000.00		1'452.10	
3632.00	Gebühren und Beiträge	3'749.30		3'000.00		2'923.95	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	1'913.95		2'300.00			
4210.00	Baubewilligungen, Baugebühren		118'090.21		60'000.00		63'110.05
4613.00	Versicherungsleistungen		1'253.45				29'553.40
0290	Übrige Verwaltungsliegenschaften	48'621.70	15'006.40	65'570.00	15'420.00	73'432.45	15'006.80
3010.00	Löhne des Betriebspersonals Hauswart	10'863.20		15'870.00		14'597.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	869.60		1'200.00		1'168.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	54.90		200.00		157.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	63.90		100.00		56.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	42.65		100.00		64.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	32.80		1'000.00		148.70	
3120.10	Wasser, Strom	4'273.85		6'500.00		4'613.45	
3120.20	Heizung	5'082.10		9'000.00		6'540.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'604.80		8'600.00		8'587.70	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'934.25		3'100.00		3'097.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'799.65		19'900.00		34'400.65	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15'006.40		15'420.00		15'006.80
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	721'023.00	548'123.70	676'700.00	471'000.00	680'881.55	492'181.15
14	Allgemeines Rechtswesen	302'234.65	179'149.05	323'500.00	185'000.00	313'657.40	190'274.35
1400	Allgemeines Rechtswesen	302'234.65	179'149.05	323'500.00	185'000.00	313'657.40	190'274.35
3010.00	Löhne Grundbuchamt	193'446.70		211'800.00		206'017.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'484.20		16'400.00		16'388.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'892.10		16'500.00		15'857.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'144.80		1'250.00		792.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	837.15		850.00		866.45	
3090.00	Weiterbildung	1'520.00		1'000.00		40.00	
3102.00	Drucksachen	747.35		1'000.00		3'926.25	
3132.00	Grundbuchgeometer	40'830.05		40'000.00		37'925.75	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	394.40		500.00		362.40	
3611.00	Zivilstandsamt Mittelland	9'076.65		15'000.00		15'000.00	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	17'938.85		15'000.00		15'000.00	
3632.00	Gebühren an andere Amtsstellen	2'183.00		2'000.00		1'481.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	1'739.40		2'200.00			
4210.00	Gebühren Grundbuchamt		132'494.50		150'000.00		156'090.05
4210.20	Geometerkosten		46'654.55		35'000.00		34'184.30
15	Feuerwehr	274'904.25	274'904.25	286'000.00	286'000.00	300'086.80	300'086.80
1500	Feuerwehr	274'904.25	274'904.25	286'000.00	286'000.00	300'086.80	300'086.80
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'724.20		1'500.00		3'041.00	
3010.00	Sold	36'025.05		43'000.00		42'162.15	
3010.10	Einsatzentschädigungen / Pikett	26'941.95		18'000.00		16'827.50	
3010.11	Entschädigung Materialwart	5'862.25		9'000.00		7'116.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	454.55		1'000.00		609.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	19.45		100.00		13.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'473.65		29'400.00		24'926.70	
3100.00	Büromaterial	5'195.65		5'000.00		4'490.90	
3101.00	Betriebsstoffe, chem. Löschmittel	3'705.35		2'000.00		2'156.90	
3105.00	Verpflegung	7'817.70		10'000.00		10'940.25	
3109.00	Einweihungsfest Rüstwagen					10'103.30	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	23'004.75		23'000.00		5'097.50	
3112.00	Bekleidung und Ausrüstung	13'880.10		6'000.00		8'780.45	
3120.10	Wasser, Strom	1'029.15		3'000.00		947.15	
3130.10	Telefon- und Alarmkosten	4'131.40		5'000.00		4'675.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'529.10		6'000.00		5'050.20	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten, Hydranten	15'854.80		16'000.00		16'886.25	
3143.10	Unterhalt Feuerweiher			3'000.00		-666.50	
3151.00	Unterhalt Fahrzeuge	8'075.54		15'000.00		13'971.14	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	23'891.25		27'400.00		24'303.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'280.00		1'000.00		1'529.60	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	29'300.00		37'000.00			
3612.00	Regionale Feuerschau	16'722.60		17'000.00		16'504.60	
3632.00	Betriebskosten Chemiewehr	14'176.65		12'000.00		12'000.00	
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	6'862.10		8'000.00		4'710.75	
3920.00	Miete Feuerwehrdepot	18'000.00		18'000.00		15'000.00	
4200.00	Feuerwehr-Ersatzabgaben		237'785.15		255'000.00		260'602.90
4260.00	Einsatzentschädigungen		8'748.10		4'000.00		11'494.90
4634.00	Subventionen Assekuranz		28'371.00		27'000.00		27'989.00
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen EK					48'910.47	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-27'052.99		-30'500.00			
16	Verteidigung	143'884.10	94'070.40	67'200.00		67'137.35	1'820.00
1610	Militärische Verteidigung	277.80		1'000.00		302.80	
3120.10	Wasser, Strom	277.80		500.00		302.80	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00			
1620	Zivilschutz	142'522.60	94'070.40	64'400.00		65'234.55	1'820.00
3120.10	Wasser, Strom	3'251.75		2'500.00		1'933.05	
3130.10	Telefonkosten	50.70		500.00		304.20	
3134.10	Gebäudeversicherungen	343.75		400.00		317.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Einrichtungen			500.00		80.00	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK	94'070.40				1'820.00	
3611.00	Kostenant. Kanton für Bevölkerungsschutz	44'806.00		60'000.00		60'780.00	
4200.00	Ersatzabgaben für Zivilschutzräume		94'070.40				1'820.00
1621	Gemeindeführungsstab	1'083.70		1'800.00		1'600.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	338.40		800.00		397.20	
3130.10	Telefonkosten	745.30		1'000.00		1'202.80	
2	BILDUNG	9'048'941.93	1'301'335.39	9'114'685.00	1'246'420.00	8'756'496.13	1'247'923.14
21	Obligatorische Schule	8'751'072.95	1'301'335.39	8'818'185.00	1'246'420.00	8'575'535.55	1'247'923.14
2110	Eingangsstufe	915'207.90	239'502.15	988'465.00	210'000.00	904'453.85	213'629.90
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	710'338.10		773'000.00		722'598.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	54'084.65		61'840.00		55'906.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	67'545.40		60'000.00		58'368.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'892.00		4'170.00		2'679.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'967.05		3'200.00		3'079.05	
3090.00	Weiterbildung	7'899.55		8'000.00		5'187.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'324.90		1'500.00		1'466.60	
3104.00	Lehrmittel	15'428.05		21'625.00		16'975.05	
3110.00	Schulmobiliar	9'236.90		9'770.00		4'087.05	
3113.00	Hardware	563.55		500.00		534.90	
3130.10	Telefonkosten, Internet	3'707.15		4'000.00		4'209.85	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'565.50		3'100.00		1'594.70	
3160.00	Miete Liegenschaften	19'531.00		19'000.00		19'088.75	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'431.30		4'010.00		1'177.60	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	6'192.80		7'250.00			
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		31'602.15				20'429.90
4631.00	Kantonsbeiträge		207'900.00		210'000.00		193'200.00
2120	Primarstufe	3'313'129.39	598'155.70	3'278'560.00	589'400.00	3'242'444.35	603'587.60
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'561'650.10		2'507'880.00		2'550'759.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200'032.00		200'640.00		201'402.35	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	225'965.80		235'000.00		219'856.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'915.75		14'750.00		9'734.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'952.60		11'000.00		10'702.05	
3090.00	Weiterbildung	24'490.00		21'500.00		15'357.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'181.75		4'000.00		7'317.75	
3100.00	Büromaterial Fotokopien	14'217.60		14'000.00		11'553.20	
3102.00	Schulmaterialdepot	24'007.30		25'000.00		24'080.95	
3104.00	Lehrmittel	70'813.74		71'640.00		55'178.20	
3109.00	Schulmaterial, Material Werken	10'475.85		14'600.00		12'238.90	
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	18'223.70		13'900.00		40'219.30	
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	7'958.70		9'550.00		5'200.70	
3113.00	Hardware	30'601.90		33'900.00		45'355.80	
3130.10	Telefonkosten, Internet	3'726.15		3'500.00		3'179.50	
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	4'040.95		1'000.00		1'041.30	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'838.25		5'200.00		5'434.50	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	15'000.00		16'500.00		15'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'424.05				347.50	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	36'038.60		45'000.00		36'834.20	
3612.00	Schulgelder an Gemeinden					6'750.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	25'574.60		30'000.00			
4230.00	Schulgelder		43'697.30		41'300.00		58'200.00
4260.30	Schulentwicklung		2'300.00				
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		20'858.40				16'187.60
4631.00	Kantonsbeiträge		531'300.00		548'100.00		529'200.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-35'400.00	
2130	Oberstufe	1'996'914.48	275'225.40	1'948'690.00	256'500.00	1'865'685.33	254'402.20
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'498'600.00		1'459'500.00		1'413'916.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	119'416.10		116'760.00		113'132.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	148'822.75		134'600.00		128'039.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'756.40		8'260.00		5'453.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'412.00		6'500.00		6'209.10	
3090.00	Weiterbildung	5'501.20		8'500.00		7'863.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'213.00		2'000.00		4'715.18	
3100.00	Büromaterial, Fotokopien, Lizenzen	12'205.05		15'000.00		12'758.55	
3102.00	Schulmaterialdepot	9'989.90		12'000.00		10'022.45	
3104.00	Lehrmittel	40'631.58		47'950.00		50'613.10	
3105.00	Lebensmittel Hauswirtschaft	15'537.50		16'000.00		13'434.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand Werken	9'173.95		12'000.00		9'190.85	
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	7'015.40		9'500.00		13'780.80	
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	5'725.10		11'000.00		8'868.25	
3113.00	Hardware	23'552.30		18'720.00		8'716.30	
3130.10	Telefonkosten, Internet	4'289.90		3'000.00		2'483.35	
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	812.45		2'500.00		1'180.15	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'850.40		4'600.00		4'859.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	431.20				507.50	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	34'429.70		26'700.00		26'840.45	
3612.00	Schulgelder an Gemeinden	23'250.00		16'800.00		27'100.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	14'298.60		16'800.00			
4230.00	Schulgelder		23'567.10		15'100.00		14'050.00
4260.30	Schulentwicklung				2'000.00		1'548.50
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		16'458.30				20'403.70
4631.00	Kantonsbeiträge		235'200.00		239'400.00		218'400.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-4'000.00	
2140	Musikschule	266'084.90		254'000.00		222'372.45	
3632.00	Beitrag an Musikschule	266'084.90		254'000.00		222'372.45	
2170	Schulliegenschaften	1'533'070.72	128'037.14	1'613'990.00	129'020.00	1'616'942.67	127'122.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	595'096.90		610'240.00		613'469.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'013.25		49'800.00		48'144.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	48'774.80		50'200.00		47'279.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'710.25		4'150.00		2'711.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'470.95		2'600.00		2'571.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'466.05		7'000.00		2'599.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'223.00				214.35	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen			1'000.00		578.60	
3101.00	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	32'517.40		35'000.00		31'880.90	
3110.00	Möbiliar	437.25		1'000.00		1'363.55	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	14'111.15		15'000.00		10'258.65	
3112.00	Dienstkleider	1'343.65		3'000.00		2'995.15	
3120.00	Entsorgung	6'511.20		6'000.00		5'781.55	
3120.10	Wasser, Strom	64'442.60		61'000.00		52'980.45	
3120.20	Heizung	129'048.60		160'000.00		150'837.60	
3130.10	Telefonkosten	2'357.81		3'000.00		2'924.05	
3133.00	Informatik	3'130.05		2'500.00		11'253.45	
3134.10	Gebäudebewirtschaftung						
3134.10	Gebäudeversicherungen	32'809.55		33'000.00		32'978.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'638.40					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	158'288.06		202'700.00		233'873.87	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	13'379.70		8'000.00		9'141.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'062.60		1'500.00		2'406.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	350'900.00		350'700.00		350'700.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	5'337.50		6'600.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'117.00		5'000.00		7'105.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		64'063.00		61'620.00		62'160.00
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserve		42'857.14		44'400.00		42'857.14
4920.00	Interne Verrechnung Miete Feuerwehr		18'000.00		18'000.00		15'000.00

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2180	Tagesbetreuung	246'417.59	58'723.00	239'540.00	60'000.00	233'870.85	47'723.30
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	142'334.50		136'480.00		139'561.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'261.70		10'800.00		11'156.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	12'310.35		13'500.00		10'943.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	827.65		760.00		542.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	618.90		600.00		598.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	688.70					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'397.65		4'500.00		3'937.10	
3105.00	Mahlzeiten	24'232.00		25'600.00		23'104.00	
3111.10	Maschinen, Geräte	2'178.05		1'000.00		1'258.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter, Fahrdienst	1'641.60				330.00	
3130.10	Telefonkosten	1'584.04		1'000.00		815.35	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'692.00		8'000.00		6'175.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	26'604.95		27'000.00		26'547.50	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	8'900.00		8'900.00		8'900.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	1'145.50		1'400.00			
4220.00	Elternbeiträge		58'723.00		60'000.00		47'723.30
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	460'047.97	1'692.00	469'540.00	1'500.00	464'466.05	1'458.00
3000.00	Löhne Behörden	9'750.00		10'000.00		10'750.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'415.00		5'000.00		2'865.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	280'378.85		275'500.00		287'589.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'649.35		22'780.00		23'110.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	27'970.80		25'000.00		24'442.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'685.30		1'710.00		1'125.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'225.20		1'400.00		1'250.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'892.50		6'000.00		2'115.00	
3091.00	Personalwerbung	7'114.45		5'000.00		8'342.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'180.45		4'000.00		6'105.55	
3100.00	Büromaterial, Verbrauchsmaterial	3'149.10		7'500.00		3'077.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	557.17		500.00		248.10	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	2'089.10		2'000.00		2'959.10	
3130.00	Schulgesundheitsdienst	9'616.25		12'150.00		8'908.25	
3130.10	Telefonkosten, Internet	6'704.35		8'000.00		6'492.10	
3130.20	Porti	4'628.40		4'000.00		4'651.80	
3131.00	Projektierungen Dritter Schulentwicklung	12'013.10		13'000.00		14'158.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'896.55		20'000.00		18'011.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'196.20		18'700.00		14'346.75	
3170.20	Leitbild-Umsetzung	300.00		2'000.00		472.65	
3634.00	Bus-Abonnemente Speicherschwendi	19'952.50		22'000.00		23'444.30	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'683.35		3'300.00			
4260.10	Elternbeiträge		1'692.00		1'500.00		1'458.00

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2192	Volksschule Sonstiges	20'200.00		25'400.00		25'300.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	200.00		5'400.00		5'300.00	
3636.00	Beiträge an Gemeindebibliothek	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3930.00	IV Betriebskosten Jugendraum	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
22	Sonderschulen	296'541.43		295'000.00		179'645.58	
2200	Sonderschulen	296'541.43		295'000.00		179'645.58	
3631.00	Beiträge an Kantone	295'290.83		295'000.00		179'645.58	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'250.60					
29	Übriges Bildungswesen	1'327.55		1'500.00		1'315.00	
2990	Übrige Bildung	1'327.55		1'500.00		1'315.00	
3632.00	Weiterbildung Mittelland	1'327.55		1'500.00		1'315.00	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	1'129'103.81	274'839.13	1'138'980.00	257'800.00	1'114'210.79	270'422.74
31	Kulturerbe	54'685.00		69'350.00		30'914.00	
3110	Museen und bildende Kunst	9'200.00		9'200.00		8'200.00	
3631.00	Ausserrhoder Kulturstiftung	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3634.00	Volkskundemuseum Stein	200.00		200.00		200.00	
3636.00	Museum für Lebensgeschichten	5'000.00		5'000.00		4'000.00	
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	45'485.00		60'150.00		22'714.00	
3634.00	Heimatschutz von Appenzell AR	150.00		150.00		150.00	
3637.00	Baubeiträge Heimatschutz und Denkmalschutz	45'335.00		60'000.00		22'564.00	
32	Übrige Kultur	142'398.90	38'928.20	125'160.00	30'000.00	138'090.30	44'378.15
3210	Bibliotheken	65'484.00		65'860.00		65'484.00	
3160.00	Miete Bibliothek und Ludothek	18'584.00		18'960.00		18'584.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	900.00		900.00		900.00	
3636.00	Beiträge an Bibliothek und Ludothek	46'000.00		46'000.00		46'000.00	
3220	Konzert und Theater	8'000.00		8'000.00		9'150.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'000.00		8'000.00		9'150.00	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3290	Übrige Kultur	68'914.90	38'928.20	51'300.00	30'000.00	63'456.30	44'378.15
3000.00	Löhne Behörden	3'000.00		3'000.00		3'416.75	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'200.00		3'000.00		3'376.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00		250.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00		5.30	
3119.00	Ankauf von Bildern					4'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		1'461.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	215.40					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'900.00		1'900.00		1'900.00	
3636.00	Donnschtig-Jass 2018	8'721.00					
3636.10	Kulturelle Aktivitäten	14'950.30		12'500.00		4'666.85	
3637.00	Beiträge aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds	38'928.20		30'000.00		44'378.15	
4511.00	Entnahmen aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds		38'928.20		30'000.00		44'378.15
34	Sport und Freizeit	896'392.46	230'531.98	897'270.00	220'600.00	884'188.09	219'578.44
3410	Sport	98'498.40	280.30	122'300.00	300.00	82'846.90	199.40
3000.00	Löhne Behörden	1'999.80		2'500.00		1'999.80	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen			1'500.00		1'060.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	160.20		250.00		184.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6.55		50.00		6.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					1.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			3'500.00		681.90	
3120.10	Wasser und Energie	7'948.00		6'000.00		5'400.30	
3130.70	Sport-Anlässe	500.00		5'000.00		495.00	
3130.71	Seifenkistenrennen	-3'014.70		500.00		-9'070.15	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'206.60		1'200.00		1'208.15	
3140.00	Sportanlagen	44'850.20		51'000.00		31'471.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'913.35		20'000.00		16'951.20	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'491.25		9'000.00		9'354.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'607.30		11'100.00		13'263.60	
3636.20	Gemeinde-Skilager	11'829.85		10'700.00		9'839.45	
4260.00	Rückerstattungen Schützenverein		280.30		300.00		199.40
3420	Hallenbad, Saal	797'894.06	230'251.68	774'970.00	220'300.00	801'341.19	219'379.04
3000.00	Löhne Behörden					833.25	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	265'477.65		247'700.00		249'724.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'502.30		19'600.00		19'887.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	17'022.30		16'500.00		15'821.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'492.80		1'470.00		972.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'029.10		1'000.00		1'002.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	80.00		3'000.00		1'578.30	

	Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'221.90		3'000.00		6'579.72
3100.00	Büromaterial	843.39		1'500.00		1'477.68
3100.10	Waren-Einkauf Bad	1'287.59		2'000.00		2'830.25
3101.00	Reinigungsmaterial, Chemikalien	12'461.42		7'000.00		9'278.71
3105.00	Getränke und Verpflegungs- Einkauf	8'214.68		2'000.00		3'609.17
3109.00	Übriger Materialaufwand	36.72		1'000.00		4'820.31
3111.00	Maschinen und Geräte	3'903.29		5'000.00		9'641.62
3120.00	Entsorgungskosten	1'735.05		1'000.00		1'223.11
3120.10	Wasser, Strom	80'457.80		90'000.00		80'380.00
3120.20	Heizung	53'692.67		35'000.00		47'490.56
3130.00	Fitnessraum, Telefon, Nebenkosten	1'566.67				
3130.10	Telefonkosten	4'230.49		4'200.00		4'438.87
3130.60	Werbung	389.28		6'000.00		4'870.28
3130.70	Verkehrsdienst für Anlässe	1'035.71		500.00		901.90
3134.10	Gebäudeversicherungen	9'035.10		8'300.00		11'559.50
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	107'293.86		101'400.00		127'460.35
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte	47'964.21		60'000.00		36'458.07
3170.00	Reisekosten und Spesen	628.88		2'000.00		1'248.69
3199.00	Vorsteuerkürzung	13'689.00		15'000.00		17'857.70
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	136'600.00		136'700.00		136'700.00
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Teufen Kombi-Abo	1'860.00		1'500.00		2'695.00
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'142.20		2'600.00		
4240.00	Eintritte Hallenbad		185'857.86		200'000.00	197'312.86
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		1'000.00		300.00	800.00
4250.00	Verkäufe		15'279.61		13'000.00	14'029.73
4470.00	Saal-Vermietung		13'397.65		4'000.00	6'912.38
4470.10	Ertrag Fitnessraum		8'356.56		3'000.00	324.07
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		6'360.00			
35	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	35'627.45	5'378.95	47'200.00	7'200.00	61'018.40
3500	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	35'627.45	5'378.95	47'200.00	7'200.00	61'018.40
3134.10	Gebäudeversicherungen	6'745.65		7'200.00		7'120.55
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'148.80		29'000.00		24'259.85
3631.00	Beiträge an Kirchgemeinde	8'733.00		11'000.00		29'638.00
4260.00	Rückerstattungen Kirchgemeinde		5'378.95		7'200.00	6'466.15
4	GESUNDHEIT	1'071'442.10		973'500.00		998'712.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	705'975.20		576'000.00		585'770.60
4125	Pflegefinanzierung	705'975.20		576'000.00		585'770.60
3637.01	Aufenthalt in der Gemeinde	248'058.00		294'000.00		264'375.60
3637.02	Aufenthalt in anderer Gemeinde des Kantons	433'746.40		282'000.00		320'256.20
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	24'170.80				1'138.80

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42	Ambulante Krankenpflege	365'466.90		397'500.00		412'941.40	
4210	Ambulante Krankenpflege	365'466.90		397'500.00		412'941.40	
3632.00	Beiträge an Spitex Appenzellerland	359'916.80		394'000.00		406'569.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'550.10		3'500.00		6'371.50	
5	SOZIALE SICHERHEIT	8'094'093.16	6'097'059.01	7'713'610.00	5'506'900.00	8'341'349.63	6'215'434.75
52	Invalidität	348'233.00		342'600.00		322'623.00	
5220	Ergänzungsleistungen IV	348'233.00		342'600.00		322'623.00	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen IV	348'233.00		342'600.00		322'623.00	
53	Alter und Hinterlassene	474'948.44		468'200.00		464'204.65	
5320	Ergänzungsleistungen AHV	457'224.00		449'700.00		446'266.00	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen AHV	457'224.00		449'700.00		446'266.00	
5350	Leistungen an Alter	17'724.44		18'500.00		17'938.65	
3130.70	Anlässe Senioren	13'426.44		14'000.00		13'504.65	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			200.00		200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'298.00		4'300.00		4'234.00	
54	Familie und Jugend	332'619.06	67'385.50	338'610.00	46'500.00	372'145.80	55'706.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	93'307.00	50'885.50	90'000.00	30'000.00	89'042.00	39'206.00
3637.10	Alimentenbevorschussungen Speicher	93'307.00		90'000.00		89'042.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Speicher		50'885.50		30'000.00		39'206.00
5440	Jugendschutz / Jugendarbeit	184'369.51	16'500.00	181'110.00	16'500.00	234'053.51	16'500.00
3000.00	Löhne Behörden	4'000.20		4'000.00		4'000.20	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'594.30		2'500.00		3'030.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	120'671.40		118'290.00		122'591.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'933.00		10'000.00		10'069.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	7'002.95		6'000.00		6'518.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	733.35		720.00		492.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	466.10		600.00		490.20	
3090.00	Weiterbildung	515.00		1'000.00		770.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	185.00					
3101.00	Betriebskosten Jugendraum	1'902.47		1'000.00		5'053.55	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Büromaterial, Inserate	1'600.15		1'000.00		7'848.41	
3110.00	Mobiliar, Geräte, Anlagen	3'728.68		1'000.00		4'789.35	
3130.00	Sicherheitsdienst	6'988.45		7'000.00		6'542.80	
3130.10	Telefonkosten, Abonnemente	1'775.61		2'500.00		2'073.25	
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	15'329.10		10'000.00		11'978.10	
3132.00	Projekt "Wir für Dich"	2'335.10		5'000.00		2'144.95	
3144.00	Unterhalt Jugendraum	2'940.25		7'000.00		44'901.20	
3170.00	Spesen	995.10		500.00		760.00	
3636.10	Projekt Brillant			3'000.00			
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	673.30					
4632.00	Beiträge Kirchgemeinden		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4930.00	Kostenverrechnung Schule		15'000.00		15'000.00		15'000.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	9'951.20		15'000.00		8'340.34	
3636.00	Kinderhort Pinocchio	9'951.20		15'000.00		8'340.34	
5452	Jugendarbeit Vereine	15'230.00		15'400.00		16'890.00	
3160.00	Miete Pfadischür	14'120.00		14'400.00		14'010.00	
3636.00	Beiträge an Pfadfinderabteilung und Spielgruppe	1'110.00		1'000.00		2'880.00	
5460	Leistungen an Generationen	29'761.35		37'100.00		23'819.95	
3000.00	Löhne Behörden	3'000.00		3'000.00		1'750.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	4'380.00		4'500.00		3'342.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Weiterbildung					4'579.65	
3110.00	Anschaffungen Geräte					139.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'367.90		4'000.00			
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	2'543.80		6'500.00		6'154.30	
3131.00	Projekt neue Alterssiedlung	6'451.70		15'000.00		7'855.00	
3160.00	Generationenlokal Buchenstrasse 5	10'947.95					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	70.00		1'600.00			
57	Sozialhilfe und Asylwesen	6'909'224.31	6'029'673.51	6'535'400.00	5'460'400.00	7'154'566.18	6'159'728.75
5700	Soziale Dienste Mittelland	2'222'452.56	2'222'452.56	1'986'400.00	1'986'400.00	1'941'588.29	1'941'588.29
3000.20	Entschädigungen private Mandatsträger	1'200.00		30'000.00		14'969.80	
3010.00	Löhne des Personal Soz D Mittelland	1'220'422.15		1'284'000.00		1'179'135.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	97'133.50		100'000.00		94'549.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	109'827.30		102'000.00		95'047.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'013.60		6'900.00		4'417.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'299.95		4'000.00		5'125.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'016.10		20'000.00		4'187.30	
3099.00	Personalnebenkosten	9'605.21		10'000.00		8'439.90	
3100.00	Büromaterial, Inserate	7'632.15		12'000.00		13'102.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	529.74		2'000.00		838.30	

	Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00 Büromaschinen und -geräte, Mobilier	3'101.90		10'000.00		7'073.80	
3120.10 Energie	1'460.05		2'500.00		1'655.00	
3130.00 Verwaltungskosten Buchhaltung	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
3130.10 Telefonkosten	7'288.07		2'000.00		6'968.55	
3130.20 Porti	8'776.80		10'000.00		9'709.15	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'282.75		10'000.00		8'263.60	
3133.00 Informatik Support, Lizenzen (KLIB)	305.00		4'000.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'197.85		7'000.00		32'052.40	
3153.00 Informatik-Unterhalt Nutzung Hardware (ARI)	102'021.65		112'000.00		104'145.70	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	88'200.00		88'200.00		88'200.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	20'332.55		25'000.00		19'784.50	
3632.01 Mitgliederbeiträge	1'960.00		5'500.00		3'001.00	
3800.00 Einmaleinlage Pensionskasse	9'920.50		12'200.00			
3990.00 Interne Verrechnung Asylwesen	428'925.74		67'100.00		180'922.39	
4260.20 Entschädigungen für Mandatsführungen		15'320.00		30'000.00		7'590.00
4610.00 Abgeltung Bund/Kanton Asylwesen Lohnanteile		134'422.15		155'000.00		152'406.50
4613.00 Ausgleichskasse, EO, Taggelder		13'992.45				1'897.60
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		2'058'717.96		1'801'400.00		1'779'694.19
5700.10 Sozialhilfe Trogen	319'197.25	319'197.25	379'200.00	379'200.00	495'991.55	495'991.55
3010.20 Löhne Pflegeeltern KESB	12'747.60		12'600.00		12'675.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'020.60		1'000.00		1'014.60	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	63.00		50.00		49.80	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	55.80		50.00		55.80	
3130.40 Betreibungsgebühren	437.35		500.00		1'427.20	
3612.00 Beiträge an auswärtige Bürger/innen					65'481.00	
3637.00 Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	5'120.00		12'000.00		878.00	
3637.02 Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	230'848.45		220'000.00		244'015.70	
3637.04 Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	2'654.80		30'000.00		17'140.40	
3637.06 Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	13'080.00		15'000.00		50'580.00	
3637.08 Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	34'582.65		40'000.00		45'420.05	
3637.10 Alimentenbevorschussungen Trogen	18'587.00		48'000.00		57'254.00	
4260.00 Rückerstattungen Alimente Trogen		1'753.05		20'000.00		14'692.35
4612.00 Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen						14'263.80
4632.00 Beiträge von Gemeinde Trogen		180'538.20		299'800.00		400'218.15
4637.00 Eingang Erwerbseinkommen		6'168.35		18'000.00		23'003.50
4637.02 Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		123'436.35		35'400.00		37'946.95
4637.04 Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		564.00				

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		6'039.00		3'000.00		2'692.80
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		698.30		3'000.00		3'174.00
5700.20	Sozialhilfe Teufen	648'948.20	648'948.20	709'500.00	709'500.00	919'671.65	919'671.65
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	12'747.60		12'600.00		12'674.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'020.00		1'000.00		1'684.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	62.40		100.00		49.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	56.40		100.00		55.20	
3130.40	Betriebsgebühren	993.70		500.00		1'370.00	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen					84'306.20	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	21'876.95		10'000.00		21'247.45	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	430'261.70		430'000.00		471'269.00	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	53'152.60		72'000.00		118'056.00	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	19'084.50		30'000.00		29'519.60	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	58'011.35		50'000.00		65'381.10	
3637.10	Alimentenbevorschussungen Teufen	51'681.00		103'200.00		114'059.50	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Teufen		22'533.00		45'600.00		69'077.50
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen		500.00				44'389.40
4632.00	Beiträge von Gemeinde Teufen		504'762.55		565'900.00		679'599.20
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		22'190.35		5'000.00		21'248.50
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		70'021.35		60'000.00		71'575.65
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		13'855.00		3'000.00		4'160.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		14'452.70		20'000.00		17'551.40
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		633.25		10'000.00		12'070.00
5700.30	Sozialhilfe Bühler	584'861.05	584'861.05	646'500.00	646'500.00	655'764.15	655'764.15
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	15'555.60		15'600.00		15'468.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'260.00		1'300.00		1'254.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	43.20		50.00		26.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	68.40		50.00		68.40	
3130.40	Betriebsgebühren	435.75		500.00		345.45	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen					37'505.60	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	14'498.30				12'709.55	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	403'428.00		460'000.00		439'770.65	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	15'705.50		30'000.00		32'002.15	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	4'941.60		10'000.00		6'312.10	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte	84'206.70		75'000.00		61'016.85	
3637.10	Krankheitskosten Alimentenbevorschussungen Bühler	44'718.00		54'000.00		49'285.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Bühler		29'427.45		30'000.00		30'005.70
4612.00	Rückerstattung auswärtige Bürger/innen		4'824.90				47'238.30
4632.00	Beiträge von Gemeinde Bühler		324'716.84		484'500.00		398'586.10
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		52'449.55		48'000.00		59'819.60
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		127'163.11		40'000.00		66'803.10
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		11'790.00		12'000.00		12'450.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		31'741.60		30'000.00		39'119.00
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		2'747.60		2'000.00		1'742.35
5700.40	Sozialhilfe Gais	473'480.80	473'480.80	444'700.00	444'700.00	519'023.50	519'023.50
3130.40	Betreibungsgebühren	893.65		500.00		32.30	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen					2'396.65	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	26'411.45				22'491.35	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	276'544.10		200'000.00		239'790.05	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	27'234.90		138'000.00		137'913.05	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte	24'886.70		45'000.00		33'781.10	
3637.10	Krankheitskosten Alimentenbevorschussungen Gais	117'510.00		61'200.00		82'619.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Gais		99'588.95		36'000.00		46'951.00
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen		1'312.40				2'182.70
4632.00	Beiträge von Gemeinde Gais		118'396.45		372'700.00		352'813.80
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		15'928.50		18'000.00		24'328.85
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		97'115.90		15'000.00		61'297.40
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht						550.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		123'857.75		3'000.00		9'729.75
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		17'280.85				21'170.00
5720	Sozialhilfe Speicher	375'566.85	225'580.51	527'400.00	117'000.00	566'196.33	213'811.04
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	735.50		9'000.00		8'774.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58.85		700.00		702.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2.30		100.00		15.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3.25		100.00		38.40	
3130.40	Betreibungsgebühren	1'151.10		500.00		954.35	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger von Speicher					36'261.75	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	14'870.00		20'000.00		24'339.30	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohnerinnen/Einwohner Speicher	302'746.75		380'000.00		398'953.98	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	809.00		10'000.00		1'828.00	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	2'318.30		42'000.00		33'959.30	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	52'871.80		65'000.00		60'369.85	
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen von Speicher		10'130.51				24'192.30
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		18'515.15		20'000.00		30'120.04
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse		153'644.20		90'000.00		120'165.15
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		2'860.00				1'100.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		11'639.65		5'000.00		9'912.05
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		28'791.00		2'000.00		28'321.50
5730	Asylwesen	1'555'153.14	1'555'153.14	1'177'100.00	1'177'100.00	1'413'878.57	1'413'878.57
3140.10	Unterkünfte Speicher	97'463.90		88'600.00		79'006.50	
3140.11	Unterkünfte Trogen	72'459.81		82'100.00		73'020.45	
3140.12	Unterkünfte Teufen	127'639.35		153'000.00		162'475.50	
3140.13	Unterkünfte Bühler	71'373.40		43'000.00		38'279.20	
3140.14	Unterkünfte Gais	137'519.95		144'800.00		142'480.25	
3611.00	Kostenanteil Asylwesen Kanton	464'500.00		80'000.00		265'000.00	
3637.00	Lebensunterhalt Asylbewerber	504'113.10		516'000.00		587'295.87	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	27'763.78		30'000.00		15'763.20	
3637.02	Nothilfe Lebensunterhalt NEE	60'747.85		36'000.00		37'985.60	
3920.00	Verrechnung Miete Buchenstrasse + Kalabinth			12'000.00		21'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Löhne		82'038.00		35'000.00		43'633.78
4610.00	Entschädigungen vom Bund		913'447.60		1'015'000.00		1'011'886.15
4611.00	Entschädigungen Kanton NEE		112'908.40		36'000.00		63'621.30
4637.00	Rückerstattungen Miete		17'833.40		24'000.00		22'914.95
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV						90'900.00
4990.00	Interne Verrechnungen Soz. Dienste Mittelland		428'925.74		67'100.00		180'922.39
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung Unterkunft Haldenstrasse	-8'428.00		-8'400.00		-8'428.00	
5731	Flüchtlingswesen	197'767.30		200'000.00		201'106.20	
3631.00	Beiträge an Kantonale Flüchtlingsbetreuung	197'767.30		200'000.00		201'106.20	
5790	Übrige Fürsorge	531'797.16		464'600.00		441'345.94	
3000.00	Löhne Behörden	7'000.20		7'000.00		8'250.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	195.00		500.00		439.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14.55		100.00		12.60	
3631.00	Integrationsförderung	9'878.00		10'000.00		-9'058.00	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Soziale Dienste Mittelland	514'709.41		447'000.00		441'701.89	
59	Übrige Soziale Wohlfahrt	29'068.35		28'800.00		27'810.00	
5920	Hilfsaktionen im Inland	29'068.35		28'800.00		27'810.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	29'068.35		28'800.00		27'810.00	
6	VERKEHR	2'078'657.80	455'524.50	2'225'360.00	389'000.00	2'072'171.90	415'376.75
61	Strassenverkehr	1'242'690.80	378'567.50	1'365'010.00	389'000.00	1'269'774.90	415'376.75
6150	Gemeindestrassen	1'044'108.80	378'567.50	1'152'010.00	389'000.00	1'057'226.50	415'376.75
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	325'289.15		314'420.00		301'145.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'977.60		25'200.00		20'772.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	25'051.85		22'000.00		19'187.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'705.65		4'790.00		2'929.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'371.80		1'600.00		1'150.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'371.40		2'000.00		1'867.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	775.00				4'639.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'106.85		13'000.00		14'804.70	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'037.25		1'000.00		2'119.40	
3112.00	Dienstkleider	2'098.87		2'000.00		1'732.95	
3119.00	Erweiterung Strassenbeleuchtung			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung	4'512.30		5'000.00		3'919.40	
3120.10	Wasser, Strom	6'491.60		8'000.00		7'003.55	
3120.11	Energie Strassenbeleuchtung	18'927.35		25'000.00		23'074.85	
3120.20	Heizung	2'067.70		4'000.00		3'776.95	
3130.10	Telefonkosten	1'549.78		1'500.00		1'410.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'895.90		10'000.00			
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'432.95		1'500.00		1'362.80	
3140.00	Unterhalt Spielplätze, Parkanlagen	23'731.15		27'000.00		15'674.40	
3140.01	Unwetterschäden	1'874.45		5'000.00		4'633.70	
3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	95'978.05		80'000.00		141'005.80	
3141.00	Unterhalt Strassen	113'810.15		169'000.00		108'819.30	
3141.10	Reinigung	16'368.15		15'000.00		15'309.00	
3141.20	Winterdienst	66'897.75		110'000.00		135'220.25	
3141.30	Signalisation und Markierung	15'499.40		16'000.00		9'456.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'557.40		24'000.00		3'902.65	
3149.00	Unterhalt Strassenbeleuchtung	79'054.40		76'000.00		54'145.90	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	24'597.55		29'000.00		27'863.85	
3160.00	Miete Garage Bauamt	1'620.00				810.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'248.55		6'000.00		4'375.65	
3190.00	Einsätze Militär, Zivilschutz			500.00			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	149'900.00		149'600.00		144'600.00	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	2'308.80		2'900.00			
4030.00	Verkehrsabgaben LSVA, Strassenverkehrssteuern		336'745.00		350'700.00		344'821.00
4260.50	Rückerstattung Dritter		2'502.50				695.25
4270.00	Bussen und Gebühren Parkplätze		5'940.00		5'000.00		3'272.20
4470.00	Mietzinse Parkplätze Kalabinth		3'480.00		3'400.00		3'560.00
4613.00	Versicherungsleistungen						33'128.30
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserven		19'900.00		19'900.00		19'900.00
4910.00	Dienstleistungen Lohnkosten Friedhof		10'000.00		10'000.00		10'000.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-19'488.85	
6180	Privatstrassen	198'582.00		213'000.00		212'548.40	
3141.00	Unterhalt Strassen, Wanderwege	19'095.10		18'000.00		7'621.45	
3636.00	Beiträge an Strassenkorporationen	184'486.90		210'000.00		204'926.95	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung Wanderwege	-5'000.00		-15'000.00			
62	Öffentlicher Verkehr	835'967.00	76'957.00	860'350.00		802'397.00	
622	Regionalverkehr	835'967.00	76'957.00	860'350.00		802'397.00	
6220	Regionalverkehr	835'967.00	76'957.00	860'350.00		802'397.00	
3634.00	Abgeltung Appenzeller Bahnen AG + Postauto	766'517.00		815'000.00		757'047.00	
3635.00	Gemeinde-GA Tageskarten	28'000.00		4'000.00		4'000.00	
3636.00	Interessengemeinschaft öffentlicher Verkehr	150.00		150.00		150.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'300.00		41'200.00		41'200.00	
4240.00	Gemeinde-GA Tageskarten		24'120.00				
4861.00	Postauto Schweiz AG Rückvergütung		52'837.00				
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'675'142.31	2'307'930.86	2'682'370.00	2'264'100.00	2'655'615.79	2'268'239.54
71	Wasserversorgung	1'214'252.29	1'214'252.29	1'121'300.00	1'121'300.00	1'063'811.94	1'063'811.94
7100	Wasserversorgung	1'057'713.14	1'057'713.14	1'082'000.00	1'082'000.00	975'020.79	975'020.79
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	176'621.05		120'500.00		105'740.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'916.20		8'200.00		8'649.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	17'694.00		11'000.00		11'184.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'484.20		1'520.00		1'196.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	819.70		400.00		475.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	627.90		1'500.00		1'023.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	370.00					
3100.10	Fremdwasserbezug	172'543.37		130'000.00		154'744.88	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Wasserproben	271.68		200.00		829.63	
3102.00	Drucksachen, Pläne	-2'639.32		500.00		7'330.23	
3111.00	Maschinen, Geräte, Wasseruhren	16'973.12		15'000.00		13'366.66	
3112.00	Dienstkleider	610.21					
3120.10	Strom	89'760.31		18'000.00		44'387.04	
3130.10	Telefonkosten, Porti	796.29		1'000.00		1'275.24	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Plan-Nachführungen / Projektierungen	11'690.16		1'000.00		14'982.04	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	5'988.50		6'000.00		6'688.52	
3134.10	Gebäudeversicherungen	926.15		1'000.00		899.35	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	314'916.65		647'000.00		552'265.26	
3142.10	Quellfassungen	2'002.69		3'000.00		751.16	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'614.77		8'000.00		11'958.04	
3160.00	Miete Garage	1'022.10		1'200.00		1'020.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	196.78		500.00			
3192.00	Entschädigungen Grundwasserschutzzonen	4'095.00		4'500.00		4'095.00	
3199.00	Vorsteuerkürzung	5'073.14		5'500.00			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	161'700.00		164'500.00		110'600.00	
3632.00	Beiträge an Gemeindezweckverbände	1'628.83		1'700.00		1'590.19	
3635.00	Mitgliederbeiträge	80.00		100.00		80.00	
3702.00	Aufbereitungsanlage Speicher-Trogen	58'064.04		20'000.00		52'168.20	
3702.10	Unterhalt Pumpwerke			3'000.00			
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	1'188.00		1'500.00			
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	68'456.45		73'000.00		60'108.45	
4240.00	Anschlussgebühren		110'000.00		148'000.00		132'000.00
4250.00	Wasserverkauf		854'179.94		840'000.00		818'134.79
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'263.10				350.00
4612.00	Rückerstattung Versorgungssicherheit Trogen		21'312.00		26'000.00		24'536.00
4634.00	Subventionen Assekuranz AR		70'958.10		68'000.00		
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-77'778.83		-167'320.00		-192'388.90	
711	Wasseraufbereitung Speicher-Trogen	156'539.15	156'539.15	39'300.00	39'300.00	88'791.15	88'791.15
7110	Wasseraufbereitung Speicher-Trogen	156'539.15	156'539.15	39'300.00	39'300.00	88'791.15	88'791.15
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'908.00		14'000.00		18'260.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Chemikalien	1'056.25		1'000.00		1'165.10	
3120.00	Abwassergebühren	59'220.00		3'000.00		2'800.00	
3120.10	Strom	10'334.55		14'000.00		11'076.65	
3130.10	Telefonkosten	951.50		1'000.00		1'198.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'560.30		500.00		466.90	
3134.10	Gebäudeversicherungen	336.25		300.00		425.45	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	37'339.15				51'124.15	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	41'658.15		5'000.00		1'550.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'175.00		500.00		724.50	
4632.00	Beiträge Gemeinden Speicher und Trogen		156'539.15		39'300.00		88'791.15
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-10'000.00					
72	Abwasserbeseitigung	959'877.62	959'877.62	992'000.00	992'000.00	1'081'858.65	1'081'858.65
7200	Abwasserbeseitigung	959'877.62	959'877.62	992'000.00	992'000.00	1'081'858.65	1'081'858.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	136'865.20		147'800.00		137'741.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'954.40		12'000.00		11'010.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	13'902.00		15'300.00		14'076.90	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'583.00		1'980.00		1'503.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	601.90		600.00		605.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	370.70				93.52	
3100.00	Büromaterial			500.00		249.12	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'903.00		17'000.00		13'520.11	
3112.00	Dienstkleider	1'340.99		1'300.00		2'126.73	
3120.00	Entsorgungskosten	34'733.01		37'000.00		23'560.79	
3120.10	Wasser, Strom	33'312.50		47'000.00		39'607.83	
3120.20	Heizung	4'049.68		6'000.00		4'172.59	
3130.10	Telefonkosten, Porti	4'070.69		4'000.00		3'648.61	
3131.00	Plan-Nachführungen	9'765.04		12'000.00		13'751.02	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			500.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	8'592.47		9'000.00		9'306.39	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'506.55		2'500.00		2'498.30	
3143.00	Unterhalt Werkleitungen Kanäle	362'680.36		400'000.00		240'943.83	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	32'298.63		14'500.00		10'511.29	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	12'698.12		20'700.00		16'670.06	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	26.97		700.00			
3161.00	Miete Garage	1'225.64		1'400.00		1'246.68	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	45'900.00		64'700.00		43'200.00	
3409.00	Zinsen AVA Altenrhein	18'365.50		31'800.00		15'886.00	
3631.00	Beiträge an Abwasserfonds	47'987.00		47'500.00		50'049.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	284'302.73		175'000.00		155'188.89	
3632.01	Mitgliederbeitrag VSA	600.00		600.00		600.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	1'622.30		2'000.00			
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	27'993.55		22'500.00		19'779.90	
4240.00	Abwassergebühren		590'789.82		610'000.00		594'503.40
4240.10	Anschlussgebühren		367'478.40		380'000.00		485'904.00
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		1'609.40		2'000.00		1'451.25
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen					250'311.19	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-148'674.31		-104'380.00			
73	Abfallwirtschaft	64'168.20	64'168.20	73'000.00	73'000.00	62'032.00	62'032.00
7300	Abfallwirtschaft	64'168.20	64'168.20	73'000.00	73'000.00	62'032.00	62'032.00
3102.00	Drucksachen	1'532.55		1'500.00		1'739.90	
3120.00	Spezial-Entsorgungen	47'018.05		52'500.00		56'083.05	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	2'665.05		3'500.00		3'363.10	
3631.00	Beitrag an kantonaler Abfallfonds	17'824.00		18'000.00		17'297.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		32'384.90		30'000.00		22'401.90
4612.00	Spezialsammlungen		31'783.30		43'000.00		39'630.10
4612.00	Entschädigungen von A-Region						
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen					-16'451.05	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-4'871.45		-2'500.00			

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
76	Bau und Umwelt	205'595.55	19'835.55	209'070.00	21'000.00	217'204.60	18'863.50
7690	Bau und Umwelt	205'595.55	19'835.55	209'070.00	21'000.00	217'204.60	18'863.50
3000.00	Löhne Behörden	25'999.80		26'000.00		26'010.30	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	4'390.00		6'500.00		6'260.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'602.10		83'410.00		85'752.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'812.70		8'100.00		8'250.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	9'933.00		9'200.00		8'994.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'182.15		1'260.00		1'006.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	368.00		400.00		381.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3102.00	Drucksachen			500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Label Energiestadt	5'756.45		5'000.00		12'842.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'642.60		6'000.00		4'750.00	
3632.00	Beitrag an Verein Energie AR	2'150.00		2'000.00		2'117.00	
3634.00	Betrieb Kompostieranlage	57'924.05		58'000.00		59'764.20	
3635.00	Mitgliederbeiträge	840.00		1'000.00		1'075.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse	994.70		1'200.00			
4240.00	Benützungsgebühren Grünut-Deponie		19'287.00		21'000.00		18'863.50
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		548.55				
77	Übriger Umweltschutz	109'745.85	24'300.00	135'000.00	24'800.00	118'309.80	6'700.00
7710	Friedhof und Bestattung	109'745.85	24'300.00	135'000.00	24'800.00	118'309.80	6'700.00
3100.10	Särge, Grabkreuze	12'796.75		16'500.00		19'442.40	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					72.70	
3120.00	Entsorgungskosten	1'865.60		2'000.00		1'590.00	
3130.00	Bestattungen, Transporte	39'753.10		53'300.00		63'690.40	
3134.10	Gebäudeversicherungen	176.35		200.00		176.35	
3141.00	Unterhalt Wege	25'755.80		24'000.00		22'988.15	
3143.00	Gestaltung Grabfeld	19'077.60		26'000.00		90.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	320.65		3'000.00		259.10	
3910.00	Verrechnung Lohnkosten Tiefbau	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren, Urnennischen		9'500.00		10'000.00		6'700.00
4500.00	Entnahmen aus Fonds / Rückstellung FK		14'800.00		14'800.00		
79	Raumordnung	121'502.80	25'497.20	152'000.00	32'000.00	112'398.80	34'973.45
7900	Raumordnung	121'502.80	25'497.20	152'000.00	32'000.00	112'398.80	34'973.45
3102.00	Drucksachen Baureglement			1'000.00			
3131.00	Ortsplanung	65'087.30		80'000.00		67'529.45	
3131.10	Sondernutzungsplanung, Beratungen	28'433.15		50'000.00		25'155.95	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	15'245.25		8'000.00		7'306.90	
3632.00	Vereinigung Gemeinden Region	12'437.10		12'500.00		12'406.50	

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00		500.00			
4260.00	Rückerstattungen		13'902.20		32'000.00		34'973.45
4631.00	Sondernutzungsplanung		11'595.00				
4631.00	Beiträge von Kanton						
8	VOLKSWIRTSCHAFT	930'778.51	831'449.68	934'700.00	835'300.00	1'020'073.61	923'314.80
81	Landwirtschaft	28'479.10		30'000.00		28'165.50	
8130	Produktionsverbesserung Vieh	28'479.10		30'000.00		28'165.50	
3000.20	Vieh- / Betriebszählung	1'600.00		1'500.00		1'550.00	
3140.00	Unterhalt Viehschauplatz	1'531.70		2'000.00		1'097.80	
3631.00	Kant. Tiergesundheitskasse	8'518.65		8'500.00		8'434.15	
3632.00	Notschlachtanlage	8'128.75		9'000.00		8'133.55	
3632.30	Gemeindeviehschau	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'700.00		2'000.00		1'950.00	
82	Forstwirtschaft	860'593.89	825'602.18	885'100.00	829'800.00	972'876.21	917'306.30
8200	Forstwirtschaft	71'642.07	36'650.36	130'100.00	74'800.00	120'363.11	64'793.20
3100.10	Waldpflanzen und Samen			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			4'000.00		3'500.46	
3130.00	Transporte, Dienstleistungen Dritter	7'399.03		48'000.00		38'665.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien					229.00	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'299.70		1'500.00		1'138.85	
3141.00	Unterhalt Strassen, Wege	1'012.50		6'000.00		9'386.17	
3199.00	Vorsteuerkürzung					2'783.33	
3612.00	Entschädigung an Gemeinde Teufen	61'655.84		70'000.00		64'604.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	275.00		100.00		55.00	
4250.00	Verkäufe Nutzholz und Brennholz		22'745.36		32'000.00		14'490.65
4290.00	Holzeinmessen				800.00		
4602.00	Anteil an Ertrag Holzschnitzelproduktion		13'905.00		12'000.00		12'727.55
4630.00	Bundesbeiträge				30'000.00		37'575.00
8210	Holzschnitzelproduktion	788'951.82	788'951.82	755'000.00	755'000.00	852'513.10	852'513.10
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'350.00					
3109.00	Produktion Holzschnitzel	722'734.62		635'000.00		586'536.67	
3130.00	Transportkosten	33'574.32		50'000.00		33'886.91	
3130.10	Betriebskosten Lagerhalle	14'189.00		15'000.00		17'152.96	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'205.55		4'000.00		4'270.75	
3144.00	Unterhalt Lagerhalle	23'930.45		2'500.00		1'718.87	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	877.39		3'000.00		1'377.50	
3602.00	Ertragsanteile an Vertrags-Gemeinden	-11'909.51		45'500.00		207'569.44	
4250.00	Holzschnitzelverkauf		5'705.80		3'000.00		18'089.25
4290.00	Wärmezentrale Wies Speicher		694'164.50		660'000.00		739'802.35

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.30	Wärmezentrale Gremm Teufen Alterszentrum		63'590.52		70'000.00		69'000.00
4290.40	Wärmezentrale Landhaus Teufen		25'491.00		22'000.00		25'621.50
84	Tourismus	11'800.00	5'207.50	11'700.00	5'000.00	12'983.50	5'728.50
8400	Tourismus	11'800.00	5'207.50	11'700.00	5'000.00	12'983.50	5'728.50
3634.00	Beiträge an Tourismus-Organisationen	11'800.00		11'400.00		11'374.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			300.00			
3701.00	Beherbergungstaxen an Kanton					1'609.50	
4039.00	Kurtaxen Gemeinde		5'207.50		5'000.00		4'119.00
4705.00	Beherbergungstaxen Kanton						1'609.50
85	Industrie, Gewerbe, Handel	29'905.52	640.00	7'900.00	500.00	6'048.40	280.00
850	Industrie, Gewerbe, Handel	29'905.52	640.00	7'900.00	500.00	6'048.40	280.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	29'905.52	640.00	7'900.00	500.00	6'048.40	280.00
3102.00	Drucksachen	489.40		400.00			
3130.00	Jahrmarkt, Stände, Schausteller, Attraktionen	28'066.12		6'500.00		5'548.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'350.00		1'000.00		500.00	
4240.00	Vermietung Festbänke		140.00				
4290.00	Platz- und Standgebühren		500.00		500.00		280.00
9	FINANZEN UND STEUERN	548'117.30	18'743'935.04	529'600.00	16'636'455.00	588'273.33	17'155'355.74
91	Steuern		18'394'392.94		16'283'000.00	-38'800.00	16'526'568.80
9100	Steuern		16'025'733.64		14'720'000.00	-38'800.00	14'893'578.50
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					-38'800.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		11'854'621.22		11'450'000.00		11'695'400.77
4000.10	Nachsteuern		430'200.04				6'187.67
4000.20	Pauschale Steueranrechnung		-11'356.75		-30'000.00		-14'989.60
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		2'601'716.85		2'200'000.00		2'161'155.45
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		95'317.45				232'722.25
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		860'493.28		1'000'000.00		679'204.30
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		194'741.55		100'000.00		133'897.66
9101	Sondersteuern		2'368'659.30		1'563'000.00		1'632'990.30
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		979'374.15		650'000.00		355'547.10
4023.00	Handänderungssteuern		1'301'835.65		800'000.00		1'256'066.70
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		72'981.80		100'000.00		7'326.50
4033.00	Hundesteuer		14'467.70		13'000.00		14'050.00

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
93	Finanz- und Lastenausgleich	341'500.00		370'000.00		366'200.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	341'500.00		370'000.00		366'200.00	
3621.00	Beiträge an Kanton / Finanzausgleich	341'500.00		370'000.00		366'200.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	206'617.30	336'439.15	159'600.00	347'455.00	260'873.33	621'789.44
9610	Zinsen	67'563.80	123'785.70	70'700.00	126'545.00	85'112.13	107'788.50
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	26'693.85		18'000.00		22'509.10	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	40'869.95		52'700.00		62'603.03	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		6.95		100.00		6.50
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		2'188.35		4'170.00		
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		365.40		1'500.00		1'618.65
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		24'775.00		25'275.00		26'275.00
4940.00	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		96'450.00		95'500.00		79'888.35
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	139'053.50	212'653.45	88'900.00	220'910.00	75'761.20	243'458.15
3120.10	Wasser, Strom	670.65		800.00		211.65	
3120.20	Heizung	4'643.70		4'500.00		3'376.70	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'843.30		2'600.00		4'042.35	
3430.10	Wohnhaus Buchen mit Scheune	3'615.80		4'000.00		4'002.20	
3430.20	Wohnhaus Flecken	133.75		1'000.00		7'375.00	
3430.30	Wohnhaus Holderschwendi	35'139.55		76'000.00		53'099.10	
3430.40	Landw. Liegenschaft Schönenbühl	78'506.75				3'654.20	
3840.00	Ausserordentlicher Finanzaufwand	13'500.00					
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		17'033.00		18'000.00		18'286.00
4430.10	Baurechtszins Finanzvermögen		68'909.60		68'900.00		68'044.60
4430.20	Pachtzinse Liegenschaften FV		3'576.00		14'850.00		28'050.00
4430.30	Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi		110'634.85		107'160.00		108'077.55
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge		12'500.00				
4920.00	Pacht, Mieten, Interne Verrechnung				12'000.00		21'000.00
9690	Übriges Finanzvermögen					100'000.00	270'542.79
3840.00	Ausserordentlicher Finanzaufwand					100'000.00	
4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen						41.49
4864.00	Ausserordentlicher Ertrag aus Auflösung Vogtkasse						270'501.30

		Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
97	Rückverteilungen		13'102.95		6'000.00		6'997.50
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		13'102.95		6'000.00		6'997.50
4690.00	Rückverteilung aus CO2-Abgabe		13'102.95		6'000.00		6'997.50
Gesamtergebnis		28'093'996.77	30'880'655.32	27'758'775.00	27'821'895.00	28'031'733.16	29'237'011.02
		2'786'658.55		63'120.00		1'205'277.86	
		30'880'655.32	30'880'655.32	27'821'895.00	27'821'895.00	29'237'011.02	29'237'011.02

Investitionsrechnung Funktionale Gliederung

	Rechnung 2018		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	190'832.05			281'804.25	4'511.60
15	Feuerwehr	190'832.05			281'804.25	4'511.60
1500	Feuerwehr	190'832.05			281'804.25	4'511.60
5060.10	Mobilien Feuerwehr				281'804.25	
6340.00	Investitionsbeiträge Assekuranz	190'832.05				
6800.00	Ausserordentliche Investitionseinnahmen für Sachanlagen					4'511.60
6	VERKEHR	518'597.20	150'000.00		963'636.15	
61	Strassenverkehr	368'803.20			595'396.35	
6150	Gemeindestrassen	368'803.20			595'396.35	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	368'803.20			595'396.35	
62	Öffentlicher Verkehr	149'794.00	150'000.00		368'239.80	
6220	Regionalverkehr	149'794.00	150'000.00		368'239.80	
5640.00	Investitionen Appenzeller Bahnen AG	149'794.00	150'000.00		368'239.80	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	488'716.90			1'257'911.05	
71	Wasserversorgung	173'545.83			667'133.17	
7100	Wasserversorgung	173'545.83			667'133.17	
5040.10	Wasserreservoir				8'000.00	
5120.00	Leitungsbau	173'545.83			98'010.83	
5120.10	Anlagebau Wasseraufbereitung				561'122.34	
72	Abwasserbeseitigung	315'171.07			590'777.88	
7200	Abwasserbeseitigung	315'171.07			590'777.88	
5130.00	Abwasserleitungen	315'171.07			590'777.88	
9	FINANZEN UND STEUERN	190'832.05	1'007'314.10	150'000.00	4'511.60	2'503'351.45
99	Abschluss	190'832.05	1'007'314.10	150'000.00	4'511.60	2'503'351.45
9990	Abschluss	190'832.05	1'007'314.10	150'000.00	4'511.60	2'503'351.45
5900.00	Passivierungen Sachanlagen	190'832.05			4'511.60	
6900.00	Aktivierung Nettoinvestitionen		1'007'314.10	150'000.00		2'503'351.45
		1'198'146.15	1'198'146.15	150'000.00	150'000.00	2'507'863.05
					2'507'863.05	2'507'863.05