



Speicher
NAHELIEGEND.

JAHRESRECHNUNG 2019

Inhaltsverzeichnis

Bericht des Gemeinderates zur Jahresrechnung 2019	2
Übersicht Jahresrechnung	4
Bericht der Geschäftsprüfungskommission	5
Gestuffer Erfolgsausweis	6
Erfolgsrechnung Artengliederung	6
Investitionsrechnung Artengliederung	17
Geldflussrechnung	18
Bilanz	19

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung.....	24
Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung	27
Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung.....	29
Erläuterungen zu Bilanzpositionen	30
Anlagespiegel Finanzvermögen	30
Anlagespiegel Verwaltungsvermögen	32
Beteiligungsspiegel Finanzvermögen.....	33
Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen	33
Verpflichtungskredite.....	33
Rückstellungsspiegel	33
Eigenkapitalnachweis.....	34
Gewährleistungsspiegel	34
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	34
Wesentliche Kreditüberschreitungen	35
Finanzkennzahlen	39
Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung	42
Investitionsrechnung Funktionale Gliederung.....	69

Bericht des Gemeinderates zur Jahresrechnung 2019

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen
Sehr geehrte Stimmbürger

Der Gemeinderat freut sich, Ihnen den Rechnungsabschluss 2019 vorzulegen. Die umfangreiche Rechnungslegung erfolgt auf der Grundlage des kantonalen Finanzhaushaltgesetzes und auf der Basis des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2. Sollten Sie sich für Detailzahlen interessieren, so können Sie die ausführliche Jahresrechnung bei der Gemeindekanzlei oder über die Homepage (www.speicher.ch) beziehen.

Die Frist für das fakultative Referendum läuft vom 02. Juni 2020 bis zum 01. Juli 2020.

Erfolgsrechnung

Die Gemeinde Speicher kann einen sehr erfreulichen Rechnungsabschluss präsentieren. Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Gesamtertrag von CHF 32'075'886.68 und einem Gesamtaufwand von CHF 30'723'264.94 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'352'621.74 ab. Dieser Mehrertrag wird dem Eigenkapital zugewiesen. Gegenüber dem Voranschlag 2019 beträgt der Besserabschluss CHF 1'309'721.74. Im Voranschlag 2019 war ein Ertragsüberschuss von CHF 42'900.00 budgetiert.

Der Mehrertrag ist im Wesentlichen auf folgende Faktoren zurückzuführen:

- Mehrertrag bei den ordentlichen Steuern: Nachsteuern, Vermögenssteuern, Quellensteuer und Kapitalsteuern
- Mehrertrag bei den Sondersteuern: Grundstückgewinnsteuern, Handänderungssteuern und Erbschaftssteuern
- Gewinn aus Verkauf von Liegenschaften (Vorderer Flecken 1)
- Marktwertanpassungen durch aktuelle Liegenschaftsschätzungen

Investitionsrechnung

Die Bruttoausgaben zulasten der Investitionsrechnung betragen CHF 118'809.86, budgetiert war ein Aufwand von CHF 70'000.00.

Die Aufwendungen betreffen folgende Bereiche:

- Investitionen Appenzeller Bahnen AG (budgetiert)
- Restbeträge aus Wasserleitungsbau die im Vorjahr (2018) noch nicht abgeschlossen werden konnten

Den Aufwendungen stehen Einnahmen aus Subventionen im Betrag von CHF 151'945.65 gegenüber, welche ebenfalls Investitionen aus dem Vorjahr betreffen.

Insgesamt resultiert bei den Investitionen ein Einnahmenüberschuss von CHF 33'135.79.

Aufbau der Jahresrechnung nach HRM2

Im Hauptteil werden die Erfolgsrechnung und die Investitionsrechnung nach Artengliederung dargestellt. Der gestufte Erfolgsausweis, die Geldflussrechnung und die Bilanz ergänzen den ersten Teil. Im Anhang können umfangreiche Informationen zur finanziellen Lage und Entwicklung entnommen werden (siehe Inhaltsverzeichnis). Zudem werden wesentliche Kreditüberschreitungen begründet. Die funktionale Gliederung der Erfolgs- und Investitionsrechnung werden ebenfalls im Anhang in Kurzform dargestellt. Die ausführliche Darstellung ist über www.speicher.ch abrufbar oder von der Gemeindekanzlei zu beziehen.

Steuereingang

Der gesamte Fiskalertrag (inkl. der Sondersteuern und der Verkehrsabgaben LSVA) liegt bei CHF 18'540'533.21. Die Steuereinnahmen der natürlichen Personen betragen CHF 14'279'345.00 (ohne Wertberichtigung) und sind um rund CHF 93'655.00 tiefer ausgefallen als budgetiert. Der Kanton hat schon im August 2019 die Prognosen für die Steuerträge der natürlichen Personen nach unten korrigiert. Dies aufgrund des schwächeren Wirtschaftswachstums und einer sich abzeichnenden leichten Rezession.

Die Erträge bei den juristischen Personen von CHF 1'028'445.41 sind um rund 8,25% höher als im Voranschlag. Die Steigerung bei den Steuerträgen der juristischen Personen ist sehr erfreulich. Es muss sich nun zeigen, dass dieses Wachstum nachhaltig ist.

Die Sondersteuern unterliegen erfahrungsgemäss grösseren Unsicherheiten und Schwankungen. Der anhaltende Bauboom reflektiert das um rund CHF 1'250'000.00 bessere Ergebnis als budgetiert. Darin zu berücksichtigen ist aber ein Einmaleffekt bei den Grundstückgewinnsteuern. Im Zusammenhang mit der Umstellung der Verrechnung neu durch die Kantonale Steuerverwaltung wurden beinahe sämtliche hängigen Steuerveranlagungen aufgearbeitet und das bestehende Depot für die Grundstückgewinnsteuern aufgelöst.

Abschreibungen

Die planmässigen Abschreibungen auf Sachanlagen des Verwaltungsvermögens betragen insgesamt CHF 898'600.00. Aufgrund des guten Ergebnisses konnten ausserplanmässige Abschreibungen im Betrag von CHF 1'734'137.35 vorgenommen werden. Aus den Abschreibungsreserven können wiederum CHF 62'757.14 entnommen werden.

Der Mehrertrag von CHF 1'352'621.74 wird dem Eigenkapital zugewiesen. Ein höheres Eigenkapital erleichtert künftig die Finanzierung aufwendiger Infrastrukturanierungen.

Speicher, im April 2020

Gemeinderat Speicher

Der Gemeindepräsident: Paul König

Die Gemeindeschreiberin: Michal Herzog

Übersicht Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019	Voranschlag 2019	Rechnung 2018
Ertrag	32'075'886.68	29'172'550.00	30'880'655.32
Aufwand	30'723'264.94	29'129'650.00	28'093'996.77
Ertrags-/ Aufwandüberschuss	1'352'621.74	42'900.00	2'786'658.55

Investitionsrechnung

	Rechnung 2019	Voranschlag 2019	Rechnung 2018
Ausgaben	118'809.86	70'000.00	1'007'314.10
Einnahmen / Subventionen	151'945.65		190'832.05
Nettoinvestitionen	-33'135.79	70'000.00	816'482.05

Bilanz

	Rechnung 2019	Veränderung	01.01.2019
Finanzvermögen	16'525'152.95	1'948'299.92	14'576'853.03
Verwaltungsvermögen	22'116'205.89	-2'644'416.00	24'760'621.89
Fremdkapital	23'924'276.73	-1'250'071.49	25'174'348.22
Eigenkapital	14'717'082.11	553'955.41	14'163'126.70
Bilanzsumme	38'641'358.84	-696'116.08	39'337'474.92

Finanzierungs-Überschuss/ - Fehlbetrag

	Rechnung 2019	Voranschlag 2019	Rechnung 2018
Nettoinvestitionen	33'135.79	-70'000.00	-816'482.05
Abschreibungen VV + Inv. Beitr.	939'900.00	965'350.00	924'500.00
zusätzliche Abschreibungen	1'734'137.35		
Ergebnis Erfolgsrechnung	1'352'621.74	42'900.00	2'786'658.55
Ergebnis Spezialfinanzierung	-689'055.13	-477'225.00	-281'805.58
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	-62'757.14	-62'800.00	-62'757.14
Finanzierungs-Überschuss/-Fehlbetrag	3'307'982.61	398'225.00	2'550'113.78

Bericht der Geschäftsprüfungskommission

Geschätzte Mitbürgerinnen und Mitbürger

In Ihrem Auftrag prüften wir, fachkundig unterstützt durch die BDO AG, Wirtschaftsprüfung, St. Gallen, die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Speicher, umfassend die Erfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019, die Investitionsrechnung 2019, die Geldflussrechnung 2019, den Anhang 2019 und die per 31. Dezember 2019 abgeschlossene Bilanz.

Für die Jahresrechnung ist der Gemeinderat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese Unterlagen zu prüfen und zu beurteilen. Im Sinne von Art. 38 Abs. 4 des Finanzhaushaltsgesetzes haben wir die Prüfung der Jahresrechnung einem anerkannten externen Revisionsunternehmen übertragen.

Dieses prüfte die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilte es die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes.

Aufgrund der durchgeführten Prüfungen und Kontrollen sowie der uns erteilten Auskünfte stellen wir fest, dass:

- die per 31. Dezember 2019 abgeschlossene Jahresrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmt,
- die Gemeindebuchhaltung entsprechend dem Finanzhaushaltsgesetz ordnungsgemäss geführt wurde,
- bei der Darstellung der Vermögenslage sowie des Jahresergebnisses die allgemein gültigen Bewertungsgrundsätze eingehalten sind.

Wir beantragen Ihnen, von der vorliegenden Jahresrechnung in zustimmendem Sinne Kenntnis zu nehmen.

Die Genehmigung der Jahresrechnung unterliegt, gemäss Art. 11 Abs. 2 lit. a der Gemeindeordnung, dem fakultativen Referendum.

Speicher, im April 2020

Die Geschäftsprüfungskommission

Tobias Schiltknecht
Christof Chapuis
Michèle Zanettin
Urban Walser
Julia Nentwich

Gestuffer Erfolgsausweis

	Rechnung 2019 Betrag	Voranschlag 2019 Betrag	Rechnung 2018 Betrag
Betrieblicher Aufwand	28'833'506.47	28'932'875.00	27'505'652.46
30 Personalaufwand	11'528'123.52	11'770'575.00	11'352'934.06
31 Sach- und übriger Aufwand	6'370'954.20	6'547'000.00	6'108'305.20
33 Abschreibungen	898'600.00	924'100.00	883'200.00
35 Einlagen	9'120.93		94'070.40
36 Transferaufwand	10'001'126.07	9'658'200.00	9'009'078.76
37 Durchlaufende Beiträge	25'581.75	33'000.00	58'064.04
Betrieblicher Ertrag	28'944'940.03	28'269'950.00	29'852'392.68
40 Fiskalertrag	18'540'533.21	17'312'800.00	18'736'345.44
42 Entgelte	3'633'103.17	4'105'500.00	4'205'166.92
45 Entnahmen Fonds	36'011.20	34'700.00	53'728.20
46 Transferertrag	6'735'292.45	6'816'950.00	6'857'152.12
47 Durchlaufende Beiträge			
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	111'433.56	-662'925.00	2'346'740.22
34 Finanzaufwand	202'280.95	162'100.00	203'325.15
44 Finanzertrag	1'881'194.21	327'900.00	331'792.76
Ergebnis aus Finanzierung	1'678'913.26	165'800.00	128'467.61
Operatives Ergebnis	1'790'346.82	-497'125.00	2'475'207.83
38 Ausserordentlicher Aufwand	-1'736'137.35		-98'449.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	546'600.00		65'337.00
48 Auflösung zusätzliche Abschreibungen	62'757.14	-62'800.00	62'757.14
90 Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	689'055.13	-477'225.00	281'805.58
Ausserordentliches Ergebnis	-437'725.08	540'025.00	311'450.72
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	1'352'621.74	42'900.00	2'786'658.55

Erfolgsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	31'412'320.07		29'606'875.00		28'375'802.35	
30	Personalaufwand	11'528'123.52		11'770'575.00		11'352'934.06	
300	Behörden, Kommissionen	312'342.40		339'200.00		305'416.50	
3000.00	Löhne Behörden	264'429.20		265'300.00		266'343.90	
3000.10	Sitzungsgelder	11'817.00		12'800.00		7'455.10	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	36'096.20		61'100.00		31'617.50	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'529'899.30		4'607'375.00		4'436'226.45	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'488'206.25		4'539'575.00		4'361'635.95	
3010.10	Einsatzentschädigungen	10'340.00		18'000.00		26'941.95	
3010.11	Entschädigung Materialwart	3'089.05		9'000.00		5'862.25	
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	28'264.00		40'800.00		41'786.30	
302	Löhne der Lehrkräfte	4'736'290.80		4'905'420.00		4'770'588.20	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	4'736'290.80		4'905'420.00		4'770'588.20	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'729'933.10		1'740'780.00		1'659'299.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	763'667.55		784'380.00		730'941.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	844'411.60		860'900.00		830'324.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	61'747.65		54'700.00		58'618.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60'106.30		40'800.00		39'414.25	
306	Arbeitgeberleistungen	-770.00				5'510.00	
3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	-770.00				5'510.00	
309	Übriger Personalaufwand	220'427.92		177'800.00		175'893.91	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	138'902.61		111'300.00		116'739.90	
3091.00	Personalwerbung	13'797.50		5'000.00		7'114.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	67'727.81		61'500.00		52'039.56	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	6'370'954.20		6'547'000.00		6'108'305.20	
310	Material- und Warenaufwand	1'193'794.70		1'332'000.00		1'387'002.35	
3100.00	Büromaterial	52'620.52		80'000.00		66'375.34	
3100.10	Waren-Einkauf	144'402.31		128'900.00		186'627.71	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	71'180.91		79'700.00		76'354.87	
3102.00	Drucksachen	76'763.15		86'400.00		70'633.23	
3102.10	Publikationen	109'989.15		66'500.00		60'687.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'184.80		2'800.00		1'226.91	
3104.00	Lehrmittel	121'716.95		142'100.00		126'873.37	
3105.00	Lebensmittel	52'716.76		57'600.00		55'801.88	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	561'220.15		688'000.00		742'421.14	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
311	Nicht aktivierbare Anlagen	326'172.60		288'350.00		193'443.96	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	77'536.30		63'600.00		44'560.98	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	137'596.20		104'700.00		72'713.36	
3111.10	Vereinsbus	812.10		3'500.00		2'178.05	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	20'834.15		36'500.00		19'273.82	
3113.00	Hardware	89'393.85		79'050.00		54'717.75	
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00			
312	Wasser, Energie, Heizmaterial	492'619.86		572'400.00		679'482.67	
3120.00	Ver- und Entsorgung	65'041.27		73'000.00		155'595.21	
3120.01	Meteorwassergebühren	4'406.85					
3120.10	Wasser, Strom	209'871.88		238'400.00		303'710.61	
3120.11	Energie Strassenbeleuchtung	24'462.55		25'000.00		18'927.35	
3120.20	Heizung	185'437.76		232'500.00		198'584.45	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	3'399.55		3'500.00		2'665.05	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'040'458.31		1'162'600.00		948'034.32	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	215'586.35		289'000.00		190'973.44	
3130.10	Telefonkosten	57'376.53		67'100.00		71'567.15	
3130.20	Porti	61'342.85		66'000.00		68'862.58	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'048.97		2'500.00		2'164.55	
3130.40	Betreibungsgebühren	3'024.05		3'000.00		4'145.95	
3130.50	Logo-Entwicklung, Internet-Auftritt	9'606.30		12'000.00		10'127.30	
3130.60	Standortmarketing	2'729.35		3'500.00		539.28	
3130.70	Anlässe	64'455.42		59'000.00		56'939.10	
3130.71	Seifenkistenrennen					-3'014.70	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	124'625.37		173'500.00		105'843.30	
3131.10	Planungen, Projektierungen, Beratungen	29'717.65		38'000.00		37'774.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	119'140.55		114'000.00		110'302.65	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	17'064.40		8'000.00		15'245.25	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	240'420.57		230'000.00		182'246.92	
3134.00	Sachversicherungsprämien	30'443.60		32'600.00		31'073.45	
3134.10	Gebäudeversicherungen	62'228.45		63'700.00		62'596.15	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	647.90		700.00		647.90	
314	Baulicher Unterhalt	2'559'100.01		2'518'600.00		2'162'113.81	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	47'012.25		44'000.00		76'751.45	
3140.01	Unwetterschäden					1'874.45	
3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	10'429.55		30'000.00		95'978.05	
3140.10	Unterkünfte Speicher	124'105.15		80'000.00		97'463.90	
3140.11	Unterkünfte Trogen	91'855.49		74'400.00		72'459.81	
3140.13	Unterkünfte Bühler	99'655.70		60'000.00		71'373.40	
3140.14	Unterkünfte Gais	110'067.90		144'800.00		137'519.95	
3141.00	Unterhalt Strassen	358'696.05		467'800.00		159'673.55	
3141.10	Reinigung	13'431.50		15'000.00		16'368.15	
3141.20	Winterdienst	144'225.55		110'000.00		66'897.75	
3141.30	Signalisation und Markierung	21'510.20		16'000.00		15'499.40	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	478'873.80		390'500.00		352'255.80	
3142.10	Quellfassungen	7'260.34		3'000.00		2'002.69	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	315'137.23		446'000.00		397'612.76	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.10	Unterhalt Feuerweier	281.60		2'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	561'814.45		426'100.00		391'688.95	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	62'375.25		69'000.00		79'054.40	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	276'598.26		289'000.00		315'096.10	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	128'800.83		138'900.00		177'902.08	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	25'592.48		26'200.00		23'891.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	122'204.95		123'900.00		113'302.77	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	208'200.08		209'250.00		204'355.64	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	184'474.44		183'850.00		180'630.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	23'725.64		25'400.00		23'725.64	
317	Spesenentschädigungen	128'223.60		146'300.00		183'203.81	
3170.00	Reisekosten und Spesen	52'625.60		60'300.00		73'903.71	
3170.10	Reise- und Spesenentschädigung Rat	9'603.60		15'000.00		35'100.50	
3170.20	Reise- und Spesenentschädigung Kommission			2'000.00		300.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	65'994.40		69'000.00		73'899.60	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	118'500.00					
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	118'500.00					
319	Verschiedener Betriebsaufwand	27'286.78		28'500.00		35'572.54	
3190.00	Schadenersatzleistungen			500.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	4'095.00		4'500.00		16'595.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	23'191.78		23'500.00		18'977.54	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	898'600.00		924'100.00		883'200.00	
330	Sachanlagen VV	898'600.00		924'100.00		883'200.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	898'600.00		924'100.00		883'200.00	
34	Finanzaufwand	202'280.95		162'100.00		203'325.15	
340	Zinsaufwand	76'863.10		118'100.00		85'929.30	
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	6'112.50		10'500.00		26'693.85	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	48'478.35		50'300.00		40'869.95	
3409.00	Übrige Passivzinsen	22'272.25		57'300.00		18'365.50	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	125'417.85		44'000.00		117'395.85	
3430.10	Wohnhaus Buchen	5'214.60		1'000.00		3'615.80	
3430.20	Wohnhaus Flecken	9'978.45		5'000.00		133.75	
3430.30	Wohnhaus Holderschwendi	28'978.35		38'000.00		35'139.55	
3430.40	Liegenschaften des Finanz- vermögens	81'246.45				78'506.75	
35	Einlagen in Fonds und Spe- zialfinanzierungen	9'120.93				94'070.40	
350	Einlagen in Fonds und Spe- zialfinanzierungen im Fremd- kapital	9'120.93				94'070.40	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierun- gen FK	9'120.93				94'070.40	
36	Transferaufwand	10'001'126.07		9'658'200.00		9'009'078.76	
360	Ertragsanteile an Dritte	14'505.65		69'500.00		-10'049.51	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	14'505.65		69'500.00		-10'049.51	
361	Entschädigungen an Ge- meinwesen	756'326.50		524'800.00		637'949.94	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	636'043.60		412'000.00		518'382.65	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	-13'450.65		15'000.00		17'938.85	
3612.00	Entschädigungen an Gemein- den und Gemeindezweckver- bände	133'733.55		97'800.00		101'628.44	
362	Finanz- und Lastenausgleich	398'000.00		350'000.00		341'500.00	
3621.00	an Kantone und Konkordate	398'000.00		350'000.00		341'500.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	8'790'993.92		8'672'650.00		7'998'378.33	
3631.00	Beiträge an Kantone und Kon- kordate	1'369'689.20		1'416'900.00		1'406'200.78	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'980'756.28		1'890'400.00		1'497'982.52	
3632.01	Mitgliederbeiträge	3'841.00		4'600.00		2'560.00	
3632.15	AVA Abwasserverband Alten- rhein Annuität	98'748.00		106'250.00			
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	6'216.40		8'000.00		6'862.10	
3632.30	Gemeindeviehschau	6'928.00		7'000.00		7'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unter- nehmungen	890'321.65		869'250.00		859'413.55	
3635.00	Beiträge an private Unterneh- mungen	35'940.50		34'900.00		29'120.00	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck	277'839.65		342'150.00		333'647.00	
3636.10	Projekt Brillant	2'806.65		4'500.00		14'950.30	
3636.20	Gemeinde-Skilager	10'888.90		10'700.00		11'829.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	675'554.70		670'000.00		671'153.00	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	324'216.53		297'600.00		275'821.78	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	2'277'263.79		2'146'800.00		2'138'323.25	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	80'779.40		31'200.00		24'170.80	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.04	Unterstützungen Rehabilitation Suchtabhängige	204'279.63		155'400.00		99'556.80	
3637.06	Heimversorgungskosten	54'608.90		49'200.00		39'424.40	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbst-behalte Krankheitskosten	212'946.74		305'000.00		254'559.20	
3637.10	Alimentenbevorschussungen	277'368.00		322'800.00		325'803.00	
366	Abschreibungen Investiti-onsbeiträge	41'300.00		41'250.00		41'300.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'300.00		41'250.00		41'300.00	
37	Durchlaufende Beiträge	25'581.75		33'000.00		58'064.04	
370	Durchlaufende Beiträge	25'581.75		33'000.00		58'064.04	
3702.00	Gemeinden und Gemeinde-zweckverbände	24'769.75		30'000.00		58'064.04	
3702.10	öffentliche Werke	812.00		3'000.00			
38	Ausserordentlicher Aufwand	1'736'137.35				98'449.00	
380	Ausserordentlicher Perso-nalaufwand					84'949.00	
3800.00	Ausserordentlicher Personal-aufwand					84'949.00	
381	Ausserordentlicher Sach-und Betriebsaufwand	2'000.00					
3811.00	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand, Wertberichti-gungen	2'000.00					
383	Zusätzliche Abschreibungen	1'734'137.35					
3831.00	Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV	1'734'137.35					
384	Ausserordentlicher Finanz-aufwand					13'500.00	
3840.00	Ausserordentlicher Finanzauf-wand					13'500.00	
39	Interne Verrechnungen	640'395.30		511'900.00		568'375.74	
391	Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3910.00	IV Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	30'000.00		24'000.00		18'000.00	
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	30'000.00		24'000.00		18'000.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten					15'000.00	
3930.00	IV Betriebs- und Verwaltungskosten					15'000.00	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
394	kalk. Zinsen und Finanzaufwand	31'979.70		97'700.00		96'450.00	
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	31'979.70		97'700.00		96'450.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	568'415.60		380'200.00		428'925.74	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	568'415.60		380'200.00		428'925.74	
4	Ertrag		32'075'886.68		29'172'550.00		30'880'655.32
40	Fiskalertrag		18'540'533.21		17'312'800.00		18'736'345.44
400	Direkte Steuern natürliche Personen		14'279'345.00		14'373'000.00		14'970'498.81
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		11'051'031.93		12'103'000.00		11'854'621.22
4000.10	Nachsteuern		403'776.52				430'200.04
4000.20	Pauschale Steueranrechnung		-5'062.95		-30'000.00		-11'356.75
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		2'676'119.60		2'200'000.00		2'601'716.85
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		153'479.90		100'000.00		95'317.45
401	Direkte Steuern juristische Personen		1'028'445.41		950'000.00		1'055'234.83
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		855'916.26		850'000.00		860'493.28
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		172'529.15		100'000.00		194'741.55
402	Übrige Direkte Steuern		2'867'633.30		1'620'000.00		2'354'191.60
4022.00	Vermögensgewinnsteuern		1'537'485.15		700'000.00		979'374.15
4023.00	Vermögensverkehrssteuern		1'097'033.20		820'000.00		1'301'835.65
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		233'114.95		100'000.00		72'981.80
403	Besitz- und Aufwandsteuern		365'109.50		369'800.00		356'420.20
4030.00	Verkehrsabgaben		346'368.00		352'800.00		336'745.00
4033.00	Hundesteuer		13'554.50		13'000.00		14'467.70
4039.00	Übrige Besitz- und Aufwandsteuer		5'187.00		4'000.00		5'207.50
42	Entgelte		3'633'103.17		4'105'500.00		4'205'166.92
420	Ersatzabgaben		235'488.13		255'000.00		331'855.55
4200.00	Ersatzabgaben		257'338.13		255'000.00		331'855.55
4200.10	Ersatzbeiträge Spielplätze		-21'850.00				
421	Gebühren für Amtshandlungen		327'691.31		330'000.00		378'439.16
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		258'259.51		290'000.00		330'784.61
4210.10	Einbürgerungsgebühren		1'000.00		5'000.00		1'000.00
4210.20	Geometerkosten		68'431.80		35'000.00		46'654.55

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		62'055.42		60'000.00		58'723.00
4220.00	Taxen und Kostgelder		62'055.42		60'000.00		58'723.00
423	Schul- und Kursgelder		46'556.30		49'800.00		67'264.40
4230.00	Schulgelder		46'556.30		49'800.00		67'264.40
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'058'653.35		1'390'500.00		1'311'290.08
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		914'144.51		1'009'000.00		942'811.68
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		800.00		1'500.00		1'000.00
4240.10	Anschlussgebühren		143'708.84		380'000.00		367'478.40
425	Erlös aus Verkäufen		857'766.44		892'000.00		897'910.71
4250.00	Verkäufe		857'766.44		892'000.00		897'910.71
426	Rückerstattungen		420'701.42		301'300.00		369'998.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		363'461.87		277'800.00		348'183.50
4260.10	Elternbeiträge		404.00		1'500.00		1'692.00
4260.20	Entschädigungen für Mandatsführungen		54'700.00		20'000.00		15'320.00
4260.30	Schulentwicklung				2'000.00		2'300.00
4260.50	Rückerstattung Dritter		2'135.55				2'502.50
427	Bussen		5'940.00		5'000.00		5'940.00
4270.00	Bussen		5'940.00		5'000.00		5'940.00
429	Übrige Entgelte		618'250.80		821'900.00		783'746.02
4290.00	Übrige Entgelte		525'083.30		725'800.00		694'664.50
4290.10	Wärmeverbund Nideren Trogen		2'352.00				
4290.30	Wärmeverbund Gremm Teufen Alterszentrum		68'500.00		70'000.00		63'590.52
4290.40	Wärmeverbund Landhaus Teufen		22'315.50		26'100.00		25'491.00
44	Finanzertrag		1'881'194.21		327'900.00		331'792.76
440	Zinsertrag		27'245.00		27'700.00		27'335.70
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		6.95				6.95
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		3'597.65		3'500.00		2'188.35
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		365.40		400.00		365.40
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		23'275.00		23'800.00		24'775.00
441	Realisierte Gewinne FV		213'000.00				
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		213'000.00				

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
443	Liegenschaftenertrag FV		210'112.95		201'350.00		200'153.45
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		18'036.00		18'000.00		17'033.00
4430.10	Baurechtszins FV		76'009.60		72'400.00		68'909.60
4430.20	Pachtzinse Liegenschaften FV		5'811.35		3'800.00		3'576.00
4430.30	Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi		110'256.00		107'150.00		110'634.85
444	Wertberichtigungen Anlagen FV		1'322'700.00				
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften		1'322'700.00				
447	Liegenschaftenertrag VV		108'136.26		98'850.00		104'303.61
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		99'779.70		90'450.00		95'947.05
4470.10	Vermietung Fitnessraum		8'356.56		8'400.00		8'356.56
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		36'011.20		34'700.00		53'728.20
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		4'700.00		4'700.00		14'800.00
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK		4'700.00		4'700.00		14'800.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		31'311.20		30'000.00		38'928.20
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		31'311.20		30'000.00		38'928.20
46	Transferertrag		6'735'292.45		6'816'950.00		6'857'152.12
460	Ertragsanteile		11'124.00		13'000.00		13'905.00
4602.00	Anteil an Gemeindeerträgen und Gemeindezweckverbände		11'124.00		13'000.00		13'905.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		1'408'652.30		1'216'200.00		1'426'622.61
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'031'972.70		1'032'000.00		1'047'869.75
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		128'050.20		45'600.00		112'908.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		125'757.70		133'000.00		131'863.11
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		117'349.70				122'937.35
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		5'522.00		5'600.00		11'044.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		5'303'797.90		5'580'750.00		5'403'521.56
4630.00	Bundesbeiträge		3'245.00		31'500.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		978'133.80		996'800.00		985'995.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		3'416'915.14		3'880'550.00		3'345'171.15

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		1'622.01		2'000.00		1'609.40
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		84'352.60		99'900.00		99'329.10
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		135'054.20		125'000.00		133'085.30
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		242'177.05		359'200.00		571'380.91
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		21'945.00		28'800.00		29'069.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		112'248.05		49'000.00		187'730.70
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		308'105.05		8'000.00		50'151.00
469	Verschiedener Transferertrag		11'718.25		7'000.00		13'102.95
4690.00	Übriger Transferertrag		11'718.25		7'000.00		13'102.95
48	Ausserordentlicher Ertrag		609'357.14		62'800.00		128'094.14
484	Ausserordentliche Finanzerträge		546'600.00				12'500.00
4840.00	Geldwirksame Ausserordentliche Finanzerträge						12'500.00
4841.00	Buchmässiger ausserordentlicher Finanzertrag		546'600.00				
486	Ausserordentliche Transfererträge						52'837.00
4861.00	Ausserordentliche Transfererträge; Kantone						52'837.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		62'757.14		62'800.00		62'757.14
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserve		62'757.14		62'800.00		62'757.14
49	Interne Verrechnungen		640'395.30		511'900.00		568'375.74
491	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4910.00	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		30'000.00		24'000.00		18'000.00
4920.00	Pacht, Mieten, Benützungskosten		30'000.00		24'000.00		18'000.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten						15'000.00
4930.00	Betriebs- und Verwaltungskosten						15'000.00
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		31'979.70		97'700.00		96'450.00
4940.00	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		31'979.70		97'700.00		96'450.00

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
499	Übrige interne Verrechnungen		568'415.60		380'200.00		428'925.74
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		568'415.60		380'200.00		428'925.74
9	Abschluss / Bilanzübernahme	-689'055.13		-477'225.00		-281'805.58	
90	Abschluss	-689'055.13		-477'225.00		-281'805.58	
901	Spezialfinanzierungen	-689'055.13		-477'225.00		-281'805.58	
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen			32'200.00			
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-689'055.13		-509'425.00		-281'805.58	
Gesamtergebnis		30'723'264.94	32'075'886.68	29'129'650.00	29'172'550.00	28'093'996.77	30'880'655.32
		1'352'621.74		42'900.00		2'786'658.55	
		32'075'886.68	32'075'886.68	29'172'550.00	29'172'550.00	30'880'655.32	30'880'655.32

Investitionsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	Investitionsausgaben	118'809.86		70'000.00		1'007'314.10	
50	Sachanlagen					368'803.20	
501	Strassen / Verkehrswege					368'803.20	
5010.00	Strassen / Verkehrswege					368'803.20	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	49'029.86				488'716.90	
512	Wasserbau	16'679.17				173'545.83	
5120.00	Leitungsbau	16'679.17				173'545.83	
513	Übriger Tiefbau	32'350.69				315'171.07	
5130.00	Übriger Tiefbau	32'350.69				315'171.07	
56	Eigene Investitionsbeiträge	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
564	Öffentliche Unternehmungen	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
5640.00	Öffentliche Unternehmungen	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
6	Investitionseinnahmen		151'945.65		70'000.00		1'007'314.10
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		88'795.05				190'832.05
634	Öffentliche Unternehmungen		88'795.05				190'832.05
6340.00	Öffentliche Unternehmungen		88'795.05				190'832.05
64	Rückzahlung von Darlehen		63'150.60				
644	Öffentliche Unternehmungen		63'150.60				
6440.00	Öffentliche Unternehmungen		63'150.60				
69	Übertrag an Bilanz				70'000.00		816'482.05
690	Aktivierung Nettoinvestitionen	33'135.79			70'000.00		816'482.05
6900.00	Aktivierung Nettoinvestitionen	33'135.79			70'000.00		816'482.05
		151'945.65	151'945.65	70'000.00	70'000.00	1'007'314.10	1'007'314.10

Geldflussrechnung

	Rechnung 2019 Betrag	Rechnung 2018 Betrag
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust	1'352'621.74	2'786'658.55
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	2'674'037.35	924'500.00
+ Entnahmen aus Abschreibungsreserven	-62'757.14	-62'757.14
- Zu/ + Abnahme Forderungen	296'558.59	-144'320.52
- Zu/ + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	-1'180.10	842.70
- Zu/ + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	13'680.40	4'040.55
- Gewinne/+ Verluste aus Verkauf FV bzw. Kursgewinne /-verluste	-1'535'700.00	
+ Zu/ - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	848'661.70	-393'403.13
+ Zu/ - Abnahme Rückstellungen	-5'961.45	-154'895.85
+ Zu/ - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-39'092.67	-12'930.90
+ Einlagen/ - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten des EK	-741'245.40	-226'663.38
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+Cash Flow/-Cash Drain)	2'799'623.02	2'721'070.88
+ Rückzahlungen Darlehen und Beteiligungen	-63'150.60	
+ Beiträge für eigene Rechnung	88'795.05	190'832.05
<i>Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung</i>	<i>151'945.65</i>	<i>190'832.05</i>
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-49'029.86	-857'520.10
- Eigene Investitionsbeiträge	-69'780.00	-149'794.00
<i>Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung</i>	<i>-118'809.86</i>	<i>-1'007'314.10</i>
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	33'135.79	-816'482.05
+ Ab/ - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	162'581.60	-69'027.85
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	195'717.39	-885'509.90
Finanzierungsüberschuss(+)/ - fehlbetrag(-)	2'995'340.41	1'835'560.98
+ Zu/ - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-32'800.00	-7'032'800.00
+ Zu/ - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	4'000'000.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2'032'800.00	-3'032'800.00
Veränderung der flüssigen Mittel	962'540.41	-1'197'239.02

Bilanz

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	38'641'358.84	39'337'474.92	-696'116.08
10	Finanzvermögen	16'525'152.95	14'576'853.03	1'948'299.92
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'373'318.33	1'410'777.92	962'540.41
1000	Kasse	23'208.55	44'512.70	-21'304.15
1000.00	Kasse	18'536.95	35'601.40	-17'064.45
1000.01	Kasse Hallenbad	4'671.60	8'911.30	-4'239.70
1001	Post	2'021'469.81	896'134.78	1'125'335.03
1001.00	Post 90 - 7256 - 6	2'021'469.81	896'134.78	1'125'335.03
1002	Bank	328'639.97	470'130.44	-141'490.47
1002.00	UBS AG / Gemeindekasse	179'773.88	290'248.00	-110'474.12
1002.10	UBS AG / WH Holderschwendi	24'332.33	13'700.08	10'632.25
1002.20	Appenzeller Kantonalbank		10'067.27	-10'067.27
1002.30	Raiffeisenbank Heiden	110'620.71	138'737.49	-28'116.78
1002.40	Ersparniskasse Speicher	13'913.05	13'930.10	-17.05
1002.80	REKA-Checks		3'447.50	-3'447.50
101	Forderungen	3'130'680.77	3'427'239.36	-296'558.59
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	2'090'942.81	2'344'758.74	-253'815.93
1010.00	Debitoren	1'220'164.80	1'131'519.90	88'644.90
1010.10	Debitoren OP	870'778.01	1'213'238.84	-342'460.83
1012	Steuerforderungen	1'030'957.96	1'071'980.62	-41'022.66
1012.00	Steuerforderungen	1'143'700.26	1'096'893.32	46'806.94
1012.10	Steuerforderungen Quellensteuern	56'457.70	25'787.30	30'670.40
1012.90	Delkrede Steuerforderungen	-169'200.00	-50'700.00	-118'500.00
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsaufgaben	8'500.00	10'500.00	-2'000.00
1016.00	Kinderhort Pinocchio	8'500.00	8'500.00	
1016.20	Spielgruppe Speicher		2'000.00	-2'000.00
1019	Übrige Forderungen	280.00		280.00
1019.00	Debitoren Verrechnungssteuern	280.00		280.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	25'098.55	38'778.95	-13'680.40
1040	Personalaufwand		2'136.05	-2'136.05
1040.00	Personalaufwand		2'136.05	-2'136.05
1043	Transfers der Erfolgsrechnung	25'098.55	36'642.90	-11'544.35
1043.00	Transfers der Erfolgsrechnung	25'098.55	36'642.90	-11'544.35
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	10'048.90	8'868.80	1'180.10
1060	Handelswaren	10'048.90	8'868.80	1'180.10
1060.00	Vorräte Hallenbad	10'048.90	8'868.80	1'180.10

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
107	Finanzanlagen	1'795'313.65	1'861'818.70	-66'505.05
1070	Aktien und Anteilscheine	25'000.00	25'000.00	
1070.00	Aktien und Anteilscheine	25'000.00	25'000.00	
1072	Langfristige Forderungen	8'120.00	8'120.00	
1072.00	Hypotheken	8'120.00	8'120.00	
1079	Übrige langfristige Finanzanlagen	1'762'193.65	1'828'698.70	-66'505.05
1079.00	Alterszentrum Hof	1'450'000.00	1'550'000.00	-100'000.00
1079.10	Darlehen Landwirtschaftsbetrieb Schönenbühl	232'000.00	244'000.00	-12'000.00
1079.50	Wohnbaugenossenschaft Unterdorf	80'193.65	34'698.70	45'494.95
108	Sachanlagen	9'190'692.75	7'829'369.30	1'361'323.45
1080	Grundstücke	6'729'492.75	5'537'369.30	1'192'123.45
1080.00	Grundstücke Finanzvermögen	3'668'400.00	2'491'600.00	1'176'800.00
1080.20	Bauland Unterdorf	3'061'092.75	3'045'769.30	15'323.45
1084	Gebäude	2'461'200.00	2'292'000.00	169'200.00
1084.00	Gebäude Finanzvermögen	2'461'200.00	2'292'000.00	169'200.00
14	Verwaltungsvermögen	22'116'205.89	24'760'621.89	-2'644'416.00
140	Sachanlagen	22'660'461.93	23'661'977.72	-1'001'515.79
1400	Grundstücke	53'000.00	53'000.00	
1400.10	Grundstücke	53'000.00	53'000.00	
1401	Strassen / Verkehrswege	3'989'166.55	4'147'066.55	-157'900.00
1401.10	Gemeindestrassen	4'895'641.55	4'895'641.55	
1401.11	Wertberichtigung Gemeindestrassen	-906'475.00	-748'575.00	-157'900.00
1402	Wasserbau	481'604.30	498'304.30	-16'700.00
1402.10	Wasserbau	597'947.30	597'947.30	
1402.11	Wertberichtigung Wasserbau	-116'343.00	-99'643.00	-16'700.00
1403	Übrige Tiefbauten	5'795'364.11	6'105'619.90	-310'255.79
1403.10	Abwasserkanäle	1'665'047.00	1'662'936.31	2'110.69
1403.11	Wertberichtigung Abwasserkanäle	-158'625.00	-132'925.00	-25'700.00
1403.20	Wasserleitungen	5'040'638.11	5'175'904.59	-135'266.48
1403.21	Wertberichtigungen Wasserleitungen	-751'696.00	-600'296.00	-151'400.00
1404	Hochbauten	12'089'560.57	12'568'020.57	-478'460.00
1404.10	Hochbauten	15'330'626.57	15'300'386.57	30'240.00
1404.11	Wertberichtigung Hochbauten	-3'241'066.00	-2'732'366.00	-508'700.00
1406	Mobilien	251'766.40	289'966.40	-38'200.00
1406.00	Mobilien Feuerwehr	292'737.35	292'737.35	
1406.10	Mobilien	79'329.05	79'329.05	
1406.11	Wertberichtigung Mobilien + Feuerwehr	-120'300.00	-82'100.00	-38'200.00

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	606'250.00	606'250.00	
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	606'250.00	606'250.00	
1454.10	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	1'624'950.00	1'624'950.00	
1454.11	Wertberichtigung Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	-1'018'700.00	-1'018'700.00	
146	Investitionsbeiträge	1'945'802.75	1'917'322.75	28'480.00
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1'945'802.75	1'917'322.75	28'480.00
1464.10	Investitionsbeiträge an Appenzellerbahnen	2'196'542.75	2'126'762.75	69'780.00
1464.11	Wertberichtigung Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	-250'740.00	-209'440.00	-41'300.00
148	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	-3'096'308.79	-1'424'928.58	-1'671'380.21
1480	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen	-3'096'308.79	-1'424'928.58	-1'671'380.21
1480.01	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Strassen / Verkehrswege	-333'600.00	-353'500.00	19'900.00
1480.04	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Hochbauten	-2'528'571.44	-1'071'428.58	-1'457'142.86
1480.06	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen Mobilien	-234'137.35		-234'137.35
2	Passiven	-37'288'737.10	-39'337'474.92	2'048'737.82
20	Fremdkapital	-23'924'276.73	-25'174'348.22	1'250'071.49
200	Laufende Verbindlichkeiten	-3'895'151.46	-3'046'489.76	-848'661.70
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-1'899'815.31	-825'953.10	-1'073'862.21
2000.00	Kreditoren	-1'899'815.31	-825'953.10	-1'073'862.21
2002	Steuern	-1'250'410.09	48'065.49	-1'298'475.58
2002.00	Steuerverpflichtungen	-1'253'455.21		-1'253'455.21
2002.90	MwSt Abrechnungskonto	3'045.12	48'065.49	-45'020.37
2004	Transfer-Verbindlichkeiten	-33'712.28	-207'663.39	173'951.11
2004.00	Nachlässe / Erbteilungen	-33'712.28	-207'932.29	174'220.01
2004.10	Durchlaufkonto		268.90	-268.90
2005	Interne Kontokorrente	-250'742.13	-284'500.56	33'758.43
2005.20	Steueranteile Kanton	-2'000.00	-5'089.50	3'089.50
2005.30	Holzschnitzel Lagerhalle Betrieb	-240'717.28	-268'226.91	27'509.63
2005.40	Projekt Brillant	-8'024.85	-11'184.15	3'159.30
2006	Depotgelder und Kautionen	-460'471.65	-1'776'438.20	1'315'966.55
2006.00	Depotgelder Grundstückgewinnsteuern	-460'471.65	-1'776'438.20	1'315'966.55
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	-4'000'000.00	2'000'000.00
2010	Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären	-2'000'000.00	-4'000'000.00	2'000'000.00
2010.00	Postfinance	-2'000'000.00	-4'000'000.00	2'000'000.00

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-198'229.88	-237'322.55	39'092.67
2040	Personalaufwand	-3'622.15	-24'633.55	21'011.40
2040.00	Transitorische Passiven Personalaufwand	-3'622.15	-24'633.55	21'011.40
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-96'891.48	-98'824.85	1'933.37
2041.00	Transitorische Passiven Sach-/Betriebsaufwand	-96'891.48	-98'824.85	1'933.37
2042	Steuern	-81.25		-81.25
2042.00	Steuern	-81.25		-81.25
2043	Transfers der Erfolgsrechnung	-82'000.00	-95'000.00	13'000.00
2043.00	T.P.Transfers der Erfolgsrechnung	-82'000.00	-95'000.00	13'000.00
2044	Finanzaufwand / Finanzertrag	-15'635.00	-18'864.15	3'229.15
2044.00	T.P. Finanzaufwand / Finanzertrag	-15'635.00	-18'864.15	3'229.15
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-17'163'000.00	-17'195'800.00	32'800.00
2064	Darlehen	-17'163'000.00	-17'195'800.00	32'800.00
2064.00	Postfinance	-12'000'000.00	-11'000'000.00	-1'000'000.00
2064.20	Raiffeisenbank	-5'000'000.00	-6'000'000.00	1'000'000.00
2064.60	Investitionshilfe-Darlehen BIGA	-163'000.00	-195'800.00	32'800.00
208	Langfristige Rückstellungen	-156'404.96	-162'366.41	5'961.45
2083	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-140'904.96	-142'166.41	1'261.45
2083.00	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-140'904.96	-142'166.41	1'261.45
2085	Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-15'500.00	-20'200.00	4'700.00
2085.00	Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-15'500.00	-20'200.00	4'700.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-511'490.43	-532'369.50	20'879.07
2090	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen im FK	-511'490.43	-532'369.50	20'879.07
2090.00	Zivilschutz-Ersatzbeiträge	-511'490.43	-532'369.50	20'879.07
29	Eigenkapital	-13'364'460.37	-14'163'126.70	798'666.33
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-1'220'862.75	-1'909'917.88	689'055.13
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-1'220'862.75	-1'909'917.88	689'055.13
2900.12	Verkehrsverein, Wanderwege	-24'946.35	-29'946.35	5'000.00
2900.20	Reutenenstrasse	-78'703.10	-78'703.10	
2900.21	Friedhof	-55'170.60	-55'170.60	
2900.22	Asylunterkunft Haldenstrasse	-8'548.00	-16'976.00	8'428.00
2900.40	Feuerwehr	-285'065.13	-257'271.36	-27'793.77
2900.60	Kehrichtentsorgung	-61'364.00	-71'915.20	10'551.20
2900.70	Wasser	-355'124.54	-497'030.42	141'905.88
2900.72	Abwasser	-351'941.03	-902'904.85	550'963.82

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
291	Fonds	-1'813'706.55	-1'845'017.75	31'311.20
2910	Fonds im Eigenkapital	-1'813'706.55	-1'845'017.75	31'311.20
2910.00	Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds	-1'813'706.55	-1'845'017.75	31'311.20
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'918'275.70	-2'996'575.70	78'300.00
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'918'275.70	-2'996'575.70	78'300.00
2960.10	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-2'918'275.70	-2'996'575.70	78'300.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-8'764'237.11	-7'411'615.37	-1'352'621.74
2990	Jahresergebnis	-1'352'621.74	-2'786'658.55	1'434'036.81
2990.00	Jahresergebnis	-1'352'621.74	-2'786'658.55	1'434'036.81
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-7'411'615.37	-4'624'956.82	-2'786'658.55
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-7'411'615.37	-4'624'956.82	-2'786'658.55

ANHANG

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 04.06.2012 (Stand 01.01.2014) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des HRM2 der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Rechnung umgesetzt.

Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung:

Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung** weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt. Zusammen mit dem Ergebnis aus der Finanzierung zeigt der Saldo dieser Stufe das operative Ergebnis. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen. Zusätzlich zur zweistufigen Darstellung wird sie auch dreistufig (in Arten gegliedert) wiedergegeben.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt. Um das Bild zu komplettieren, werden zudem die abgeschlossenen Investitionen und die Verpflichtungskredite (im Anhang) dargestellt.

Die **Geldflussrechnung** stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die **Bilanz** weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im **Anhang** sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden. Zudem muss sich ihr Wert verlässlich ermitteln lassen.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist.

Die Anlagen des Finanzvermögens werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Kurzfristige Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

Anlagen des Finanzvermögens

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wurde erstmals im Jahr 2014 geschätzt und wird anschliessend alle fünf Jahre den neuen Marktgegebenheiten angepasst. 2019 wurde deshalb eine Anpassung an die aktuellen Verkehrswertschätzungen gemacht. Bewertungsmininderungen werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital belastet, Mehrwerte werden über die Erfolgsrechnung verbucht.

Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 50'000.00. Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Anlageklasse	Nutzungsdauer in Jahren
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung
Gebäude, Hochbauten	35 Jahre
Tiefbauten, Strassen	40 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserleitungen	40 Jahre
Abfallanlagen	40 Jahre
Feuerwehrfahrzeuge	10 Jahre
Mobilien, übrige Fahrzeuge	5 Jahre
Übrige Sachanlagen	15 Jahre
Investitionsbeiträge	40 Jahre

Wird eine Anschaffung getätigt, welche die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Die Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung

Zu den einzelnen Positionen in der Jahresrechnung 2019 gibt es folgende Bemerkungen.

Die Reihenfolge der Bemerkungen bezieht sich auf die wesentlichen Kreditüberschreitungen in funktionaler Gliederung (diese sind im Detail auf den Seiten 22-25 aufgeführt):

Legislative (Lit. a)

Gemäss Gemeinderatsbeschluss werden die Kosten für Druck, Stimmzettel etc. an Parteien und Gruppierungen bei kommunalen Ergänzungswahlen rückwirkend ab 2017 wieder ausbezahlt. Die eingereichten Abrechnungen verursachten Mehrkosten von rund CHF 8'800.00.

Exekutive (Lit. b)

Die Differenzabrechnung 2017/18 für das Gemeindeblatt betrug CHF 26'100.00. Zudem wurde die Anzahl Seiten pro Ausgabe neu definiert, damit die Kosten in Zukunft genauer berechnet werden können.

Allgemeine Verwaltung (Lit. c-h)

Lit. c: Übernahme der Weiterbildungskosten für eine Mitarbeitende, die neu eingetreten ist. Die Kosten waren nicht im Voranschlag enthalten.

Lit. d: Durch die Ausfälle sowie die Überbrückung infolge Kündigung des Gemeindeschreibers und die Einarbeitung der neuen Gemeindeschreiberin entstanden Mehraufwendungen von rund CHF 16'300.00.

Lit. e: Die Neubeschaffung einer Zählmaschine für Abstimmungen betrug CHF 2'900.00. Zudem hatte der Gemeinderat per Nachtragskredit einer Neumöblierung des Büros der Gemeindeschreiberin zugestimmt.

Lit. f: Gemeindepräsident Paul König hat dem Gemeinderat diverse Arbeiten im Gemeindehaus beantragt. Die nicht budgetierten Arbeiten wurden sodann gestützt auf einen Nachtragskredit in Auftrag gegeben. Es handelt sich dabei um die Renovation des Büros für die neue Gemeindeschreiberin, eine Renovation des Büros Bauamt und eine Hausanalyse für das gesamte Gebäude.

Lit. g: Bei der AHV-Revision wurde festgestellt, dass die AHV-Beiträge bei der Feuerwehr nicht korrekt abgerechnet wurden. Es wurde eine Nachzahlung von CHF 11'800.00 fällig.

Lit. h: Das sehr gute Ergebnis erlaubt es, zusätzliche Abschreibungen auf dem Feuerwehrauto von CHF 234'137.35 CHF zu machen und das alte Fahrzeug ganz abzuschreiben. Damit wird es möglich werden, den Ersatz eines Fahrzeuges in naher Zukunft tätigen zu können.

Bildung (Lit. i-k)

Bei Gesamtausgaben von netto CHF 7,854 Mio. resultiert ein Besserabschluss im Bereich Bildung von rund CHF 240'000.00 im Vergleich zum Voranschlag 2019. Nachfolgende relevante Abweichungen tragen dazu bei.

Die Löhne der Lehrpersonen fielen CHF 170'000.00 tiefer aus als budgetiert. Dies weil die Voraussetzungen bei Schuljahresbeginn im August nicht dieselben waren wie bei der Budgetierung. Die Schulsozialarbeit wird erst im Mai 2020 eingeführt, die dafür vorgesehenen Aufwände von CHF 50'000.00 wurden nicht gebraucht. Diverse Versicherungsleistungen von rund CHF 85'000.00 haben ebenfalls zum guten Ergebnis beigetragen.

Lit. i: Die Platzbeleuchtung beim Kindergarten Speicherschwendi verursachte Kosten von rund CHF 22'300.00. Aufgrund der grossen Schneemengen anfangs 2019 mussten neben den ausserordentlichen Schneeräumungen auch diverse Reparaturen ausgeführt werden. Nach der Schneeschmelze kamen durch die Schneelast verursachte Schäden zum Vorschein: Dazu gehörten unter anderem zwei defekte Plexigläser bei Velounterständen, ein undichtes Vordach, das Dach der Turnhalle Buchen, im Kindergarten Dorf wurde das Gerätehäuschen in Mitleidenschaft gezogen und musste in Stand gestellt werden. Dafür wurde vom Gemeinderat ein Nachtragskredit von CHF 40'000.00 für die Sanierung des Turnhallendaches Schulhaus Buchen gesprochen. Die Mehraufwendungen für den Velounterstand beim Schulhaus Zentral betragen CHF 13'500.00.

Lit. j: Das Auto des Hausdienstleiters musste ersetzt werden. Das neue Occasionsfahrzeug kostete rund CHF 10'000.00.

Lit. k: Infolge personeller Wechsel bei der Schulleitung und im Schulsekretariat entstand Mehrkosten von CHF 57'800.00.

Sport und Freizeit (Lit. l-m)

Lit. l: Das sehr gute Ergebnis erlaubt es, zusätzliche Abschreibungen auf dem Hallenbad von CHF 1,5 Mio. zu machen. Es ist geplant das Hallenbad zu sanieren (vorbehalten der Abstimmung vom 27.09.2020). Mit dieser Massnahme kann die Belastung der Rechnung mit zusätzlichen Abschreibungen etwas gedämpft werden.

Lit m: Die Kirche beim Dorfplatz gehört der Gemeinde Speicher. Beim Unterhalt beteiligt sich die evangelisch-reformierte Kirchgemeinde mit 20%. Im Dezember 2019 wurden auf beiden Seiten je drei Kirchenbänke entfernt, um dort mit zwei schlichten Sideboards Stauraum zu schaffen. Bei den Eingängen wurden die Schmutzschleusen und im Mittelgang der Teppich ersetzt. Zusammen mit den von der Kirchgemeinde alleine finanzierten Erneuerungen ist eine schöne Auffrischung gelungen.

Gesundheit und Soziales (Lit. n-o)

Wiederum haben wir einen massiven Zuwachs der Kosten in der Pflegefinanzierung zu verzeichnen. Diese Zahl wird einzig und allein durch die Anzahl der Personen beeinflusst, die sich in Alters- und Pflegeheimen aufhalten. Die zu betreuende Person und die Krankenkasse übernehmen einen Teil der Pflegekosten, die restlichen nicht gedeckten Kosten werden von der Gemeinde getragen. Wir betonen ausdrücklich, dass es sich hier um die reinen Pflegekosten handelt. Für Hotellerie und weitere Leistungen müssen weiterhin die zu pflegenden Personen aufkommen.

Lit. n: Personelle Wechsel sowie keine Vollaustattung bei den Belegungen führten zu einem Defizit im 2019. Das Altersheim Boden besitzt kein Eigenkapital mehr, deshalb musste das Defizit je zur Hälfte von den Gemeinden Speicher und Trogen übernommen werden.

Lit. o: zusätzliche nicht budgetierte Anlässe des Jugendtreffs führten zu einer Kostenüberschreitung von rund CHF 15'900.00.

Asylwesen und übrige Fürsorge (Lit. p)

Die Kostenanteile an Kanton und Bund für das Asylwesen sind erneut über dem Voranschlag ausgefallen und betreffen vor allem Mehraufwände bei der kantonalen Asylkoordinationsstelle. Diese Mehraufwände werden gemäss vereinbartem Schlüssel auf die beteiligten Gemeinden verteilt. Deshalb haltet sich die Überschreitung des Voranschlags von CHF 23'700.00 bei den Beiträgen an die Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland in Grenzen. Dies täuscht aber nicht darüber hinweg, dass die Kosten für die wirtschaftliche Sozialhilfe und das Asylwesen Jahr für Jahr zunehmen.

Öffentliche Plätze und Regionalverkehr (Lit q-r)

Lit. q: Ein neuer Traktor Aebi KT 65 für den Winterdienst wurde angeschafft. Dafür hat der Gemeinderat einen Nachtragskredit von CHF 45'000.00 gesprochen.

Lit. r: Die grossen Schneemengen anfangs 2019 verursachten diverse Mehraufwände gegenüber dem 5-jährigen Durchschnitt, welcher jeweils budgetiert wird.

Wasserversorgung / Abwasser (Lit. s-t)

Lit. s: Der Gemeinderat beschloss im März 2019 einen Projektierungskredit von CHF 41'700.00 für die Baugrunduntersuchung der Wasserleitung Rickstrasse 48 bis Kohlhalden 72. Mehraufwendungen entstanden für Zusatzarbeiten bei diversen Projekten (Rütistrasse, Bogenweg, div. Leitungsbrüche).

Lit. t: Der Rückbau der ARA Mühleli verursachte Kosten in der Höhe von CHF 56'300.00, ein Nachtragskredit des Gemeinderates gab die Ausgabenbewilligung dazu. Die Betriebskosten der AVA Altenrhein betragen CHF 591'500.00, diese sind 11% höher als budgetiert. Wir gehen davon aus, dass sich die Kosten für den Abwasserverband Altenrhein für die Abwassermenge, die wir einspeisen, bei CHF 430'000.00 bis 450'000.00 einpendeln werden.

Raumordnung (Lit. u)

Lit. u: Zum Start der Ortsplanung wurden einerseits die Vorgaben für die Planungskommission durch den Gemeinderat definiert, andererseits hat der Gemeinderat entschieden, eine Aussensicht zum Stand der Raumplanung in der Gemeinde durch eine unabhängige Organisation einzuholen.

Finanzen (Lit. v-x)

Lit. v: Auf die Steuerrückstände bei natürlichen und juristischen Personen wurde gemäss den kantonalen Vorgaben ein Delkredere gebildet. Die Wertberichtigung beträgt CHF 118'500.00.

Lit. w: Durch das gute Ergebnis steigt auch der Anteil an, den wir in den Finanzausgleich beitragen.

Lit. x: Als letzte Massnahme in der Bereinigung des Areals Schönenbühl / Flecken wurde der bestehende Schopf teilweise abgerissen und in einen Carport umgebaut, dieser wurde als neuer Bestandteil des laufenden Baurechtsvertrages aufgenommen. Die Zufahrt wurde so erstellt, dass man nicht mehr über fremde Liegenschaften fahren muss.

Aufgrund der Neubewertungen der Liegenschaften im Finanzvermögen wurden folgende Marktwertanpassungen vorgenommen:

Bewertungsmehrwerte CHF 1'714'800.00 (inkl. Korrektur aus Schätzung 2014)

Bewertungsminderwerte CHF 78'300.00

Die Mehrwerte werden als Finanzerträge verbucht, während die Minderwerte über die Neubewertungsreserve abgegolten werden.

Die Liegenschaft Vorderer Flecken wurde vor dem Verkauf nochmals neu geschätzt. Daraus erfolgte eine Marktwertanpassung von plus CHF 154'500.00, welche ebenfalls über die Finanzerträge verbucht wurde. Beim Verkauf der Liegenschaft wurde ein Gewinn von CHF 213'00.00 erzielt.

Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung

2019 wurden die Investitionen absichtlich weiterhin auf sehr tiefem Niveau gehalten. Erwähnenswert ist, dass unüblicher Weise ein Einnahmenüberschuss bei den Investitionen generiert wurde. Dies ist darauf zurückzuführen, dass den tiefen Ausgaben Einnahmen aus Subventionen gegenüberstehen, die höher sind als die Ausgaben. Diese Subventionen betreffen Investitionen aus früheren Jahren, die erst 2019 zur Auszahlung kamen.

Allgemein sind Investitionen das grosse Thema. Auf www.perspektive-speicher.ch sind die geplanten grossen Infrastrukturprojekte der Gemeinde transparent dargestellt. In den nächsten Jahren werden wir alles daran setzen, die einzelnen Projekte zu konkretisieren, der Bevölkerung vorzulegen und umzusetzen. Zeitachse, Höhe der einzelnen Investitionen und deren Priorität sollen so gelegt werden, dass eine Umsetzung finanziell tragbar und möglich ist. Aus heutiger Sicht sind die Projekte für die Gemeinde dank einer soliden Steuerkraft tragbar, auch wenn die Verschuldung beträchtlich ansteigen wird. Eine Steuerhöhung ist nicht geplant, kann aber auch nicht ausgeschlossen werden.

Erläuterungen zu Bilanzpositionen

Bei den Aktiven sind zwei Punkte zu erwähnen:

1. Alle 5 Jahre werden die Immobilien im Finanzvermögen neu geschätzt. Aufgrund der Neubewertungen steigt der Wert der Sachanlagen im Finanzvermögen um CHF 1'361'300.00.
2. Aufgrund des sehr guten Ergebnisses ist es möglich, ausserordentliche Abschreibungen bei den Sachanlagen zu tätigen. Dies betrifft einerseits die Feuerwehr. Damit kann die Finanzsituation in diesem Konto soweit entlastet werden, als dass die notwendige Ersatzinvestition in ein neues Fahrzeug in den nächsten Jahren möglich sein wird. Auch die zusätzlichen Abschreibungen im Bereich Hallenbad (Buchensaal) sehen wir als Massnahme, die erwarteten Sanierungskosten besser abfedern zu können. Die Sachanlagen im Verwaltungsvermögen werden linear über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Mit den zusätzlichen Abschreibungen verringert sich das Verwaltungsvermögen um CHF 2'644'416.00.

Auf der passiven Seite sind folgende Punkte zu erwähnen:

1. Steuerverpflichtungen von rund CHF 1,25 Mio. Dies bedeutet, dass von den Erträgen in den Steuerjahren 2019 und früher bei der definitiven Veranlagung Rückzahlungen entstehen werden und die budgetierten Zahlen nicht erreicht werden können. Welches Jahr mit welchem Betrag zu dieser Einbusse führen wird, können wir aufgrund der uns vorliegenden Informationen nicht eruieren.
2. Dem gegenüber steht die Auflösung des Depots für die Grundstückgewinnsteuer im Umfang von rund CHF 1,3 Mio. Dies ist im Zusammenhang mit der Umstellung der Verrechnung neu durch die Kantonale Steuerverwaltung zu sehen und ist ein einmaliger Effekt. Beinahe sämtliche hängigen Steuerveranlagungen wurden im 2019 erledigt.
3. Im Bereich der Spezialfinanzierungen mussten Saldi ausgeglichen werden. In der Summe sind noch rund CHF 1,2 Mio. vorhanden. Es ist aber zu erwarten, dass in einigen Bereichen die Tarife den heutigen Gegebenheiten angepasst werden müssen. Im Abwasserbereich ist dies teilweise auf 2020 geschehen, eine definitive Festlegung ist aber noch ausstehend. Wasser- und Abfallversorgung werden geprüft.
4. Die Neubewertungsminderungen der Liegenschaften im Finanzvermögen werden über die Neubewertungsreserve gebucht. Aufgrund der alle 5 Jahre stattfindenden Anpassungen ergaben sich Minderwerte im Betrag von CHF 78'300.00.

Anlagespiegel Finanzvermögen

Finanzanlagen

		1072
Hypotheken		langfristige Forderungen
Stand per 1.1.		8'120
Rückzahlungen		0
Stand per 31.12.		8'120

				1079
	Stiftung Leben im Alter (Alterszentrum Hof)	Darlehen Landwirtschafts-betrieb Schönenbühel	Wohnbau-genossenschaft Unterdorf	langfristige Finanzanlagen
Stand per 1.1.	1'550'000	244'000	34'699	1'828'699
Anschaffungen			45'495	45'495
Rückzahlung	-100'000	-12'000		-112'000
Stand per 31.12.	1'450'000	232'000	80'194	1'762'194

Sachanlagen

				1080
	Bauland Unterdorf	Baurechts-Grundstücke	Wiesen- / Wald-Parzellen	Grundstücke Finanzvermögen
Stand per 1.1.	3'045'769	1'860'200	631'400	5'537'369
Neubewertungen				
<i>Mehrwerte</i>		1'082'900	4'700	1'087'600
<i>Minderwerte</i>		-34'200	-18'100	-52'300
Anschaffung	15'323		141'500 *)	156'823
Verkauf				
Stand per 31.12.	3'061'092	2'908'900	759'500	6'729'492

					1084
	Wohnhaus Holderschwendi	Wohnhaus Buchen	Wohnhaus vorderer Flecken	Magazine / Schützenhaus	Gebäude Finanzvermögen
Stand per 1.1.	1'368'000	480'000	177'000	267'000	2'292'000
Neubewertungen					
<i>Mehrwerte</i>	338'200		255'000	34'000	627'200
<i>Minderwerte</i>		-18'000		-8'000	-26'000
Anschaffung					
Wertberichtigung			13'000 *)		13'000
Verkauf			-445'000		-445'000
Stand per 31.12.	1'706'200	462'000	0	293'000	2'461'200

Anlagespiegel Verwaltungsvermögen

	1400	1401	1402	1403	1404	Zwischentotal
	Grundstücke VV	Strassen / Verkehrswege	Wasserbau	Übrige Tiefbauten	Hochbauten	
Stand per 1.1.	53'000	4'895'641	597'947	6'838'841	15'300'387	27'685'816
Anschaffungen				49'030		49'030
Subventionen				-151'945		-151'945
Umbuchungen				-30'240	30'240	
Verkauf						
Stand per 31.12.	53'000	4'895'641	597'947	6'705'686	15'330'627	27'582'901
Kum.Abschreibung		-748'575	-99'643	-733'221	-2'732'366	-4'313'805
Stand per 1.1.						
Abschreibungen		-157'900	-16'700	-177'100	-508'700	-860'400
Wertberichtigungen						
Stand per 31.12.		-906'475	-116'343	-910'321	-3'241'066	-5'174'205
Buchwert per 31.12.	53'000	3'989'166	481'604	5'795'365	12'089'561	22'408'696
	Zwischentotal	1406	1454	1464	1480	Gesamttotal
			Beteiligungen an öffentlichen Mobilien Unternehmungen	Investitionsbeitrag an öffentliche Unternehmungen	Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	
Stand per 1.1.	27'685'816	372'066	1'624'950	2'126'763		31'809'595
Anschaffungen	49'030			69'780		118'810
Subventionen	-151'945					-151'945
Verkauf						
Stand per 31.12.	27'582'901	372'066	1'624'950	2'196'543		31'776'460
Kum.Abschreibung	-4'313'805	-82'100	-1'018'700	-209'440	-1'424'929	-7'048'974
Stand per 1.1.						
Abschreibungen	-860'400	-38'200		-41'300	-1'734'137	-2'674'037
Auflösung Abschr.					62'757	62'757
Stand per 31.12.	-5'174'205	-120'300	-1'018'700	-250'740	-3'096'309	-9'660'254
Buchwert per 31.12.	22'408'696	251'766	606'250	1'945'803	-3'096'309	22'116'206

Beteiligungsspiegel Finanzvermögen

Beteiligungsspiegel Finanzvermögen

Bezeichnung	Art	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
REKA Feriendorf Urnäsch AG	Namenaktien	20	20'000	0
Appenzellerland Tourismus AG	Namenaktien	5	5'000	5'000
Genossenschaft Skilift Vögelinsegg	Anteilscheine	20	10'000	0
Genossenschaft Alterssiedlung	Anteilscheine	40	20'000	20'000
Total Buchwert				25'000

Die Bewertungen sind im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen

Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen

Bezeichnung	Art	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
AR Informatik AG ARI	Namenaktien	37	46'250	46'250
IG GIS AG	Namenaktien	10	250	0
Appenzeller Bahnen AG	Namenaktien	458'450	458'450	0
RWSG AG	Namenaktien	112	1'120'000	560'000
Total Buchwert				606'250

Die Bewertungen sind im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

Verpflichtungskredite

	Beschluss	bewilligter Kredit	Zusatzkredit	beanspruchter Kredit	Restkredit
Bauland Unterdorf / Finanzvermögen	Abstimmung 9.2.14	4'754'740.00			
(Erschliessung hinfällig)	GR 2018	-1'800'000.00	340'000.00	-3'061'092.75	233'647.25

Rückstellungsspiegel

		01.01.2019	Bildung	Auflösung	31.12.2019
2083	Rückstellungen für nicht versicherte Schäden durch Unbekannte	142'166.41		-1'261.45	140'904.96
2085	Rückstellung aus übriger betrieblicher Tätigkeit (Grabunterhalt)	20'200.00		-4'700.00	15'500.00
Total Buchwert					156'404.96

Eigenkapitalnachweis

	Spezial- Finanzierungen und Fonds	Neubewertungs- Reserve FV	Bilanz-Überschuss	Total
Stand per 1.1.2019	3'754'935.63	2'996'575.70	7'411'615.37	14'163'126.70
Jahresergebnis			1'352'621.74	1'352'621.74
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	-689'055.13			-689'055.13
Entnahmen aus Fonds	-31'311.20			-31'311.20
Entnahmen aus Neubewertungsreserve		-78'300.00		-78'300.00
Stand per 31.12.2019	3'034'569.30	2'918'275.70	8'764'237.11	14'717'082.11

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann (sogenannte Eventualverpflichtungen). Per 31. Dezember 2019 bestehen folgende Eventualverpflichtungen:

Baurecht/Darlehen Liegenschaft Schönenbuel

Allfällige interne Schuldübernahme für den Fall, dass sich der Hypothekar-Zinssatz bei der Appenzeller Kantonalbank über 1.5% erhöht.

Auszonung obere Schwendi

Das jahrelange Verfahren über die Auszonung der oberen Schwendi geht vor Bundesgericht. Sollte die Einsprecherin Recht erhalten, müsste sie entsprechend entschädigt werden.

Übernahme Schulkosten

Eine Einsprache zur Übernahme der Schulkosten ist beim Regierungsrat hängig. Sollte der Beschluss zu Lasten der Gemeinde ausfallen, müssten die Kosten übernommen werden.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag mit einem wesentlichen Einfluss auf die zukünftige finanzielle Lage der Gemeinde.

Wesentliche Kreditüberschreitungen

Wesentliche Kreditüberschreitungen sind nach Art. 15 des neuen Finanzhaushaltsgesetzes mit der Jahresrechnung zu veröffentlichen. Der Gemeinderat hat sämtliche Kreditüberschreitungen 2019 genehmigt.

Lit.		Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung	
	Legislative					
a)	0110 3636.00	Politische Aktivitäten	10'785.15	2'000.00	8'785.15	Wahlapéro April, Übernahme Wahlkosten Parteien
	Exekutive					
b)	0120 3102.10	Gemeindeblatt	99'347.15	55'500.00	43'847.15	Differenzrechnung 2017/18
	Finanz- und Steuerverwaltung					
c)	0210 3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'254.00	1'000.00	22'254.00	unhervorgesehene Weiterbildungskosten
	Übrige allgemeine Dienste					
d)	0220 3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	348'172.30	331'900.00	16'272.30	Gemeindereiber a.i.
	0220 3091.00	Personalwerbung	5'390.35	0.00	5'390.35	neues Abo, diverse Inserate
	0220 3099.00	Übriger Personalaufwand	20'658.70	14'800.00	5'858.70	
e)	0220 3110.00	Büromaschinen und Mobilier	14'411.80	2'000.00	12'411.80	Büroeinrichtung Kanzlei, Nachtragskredit 10'600
	0220 3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand Rechenzentrum	198'878.65	183'800.00	15'078.65	
	Bauverwaltung					
f)	0290 3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	37'603.75	19'000.00	18'603.75	Hausanalyse Gemeinde Nachtragskredit 9'100, Renovation Büro Kanzlei, Nachtragskredit 11'500
	Allgemeines Rechtswesen					
	1400 3132.00	Grundbuchgeometer	73'570.20	40'000.00	33'570.20	höhere Anzahl Nachführungen
	1400 3611.00	Zivilstandsamt Mittelland	21'213.60	12'000.00	9'213.60	Abrechnung 2019 CHF 20'100
	Feuerwehr					
g)	1500 3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'141.55	1'000.00	13'141.55	Nachzahlungen 2015-18 infolge Revision
	1500 3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	35'633.75	27'400.00	8'233.75	
h)	1500 3831.00	Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV	234'137.35	0.00	234'137.35	zusätzl. Abschreibung Feuerwehr-auto
	Primarstufe					
	2120 3113.00	Hardware	57'798.90	48'000.00	9'798.90	höhere Anschaffungskosten Activ-board

Lit.			Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung	
	2120	3130.10	Telefonkosten, Internet	11'846.50	3'500.00	8'346.50	Elektro Schwizer, Anpassungen Telefon CHF 9'500
			Schulliegenschaften				
i)	2170	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	251'969.16	200'000.00	51'969.16	Platzbeleuchtung KG Schwendi, Velounterstand SH Zentral, Turnhal- lendach Buchen Nachtragskredit 40'000
j)	2170	3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	21'290.07	8'000.00	13'290.07	neues Occasionsauto Hausdienst
			Schulleitung und Schulverwaltung				
k)	2190	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	351'107.60	293'300.00	57'807.60	neue Stellenbesetzung Schulleitung und Schulsekretariat
			Sonderschulen				
	2200	3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'868.60	0.00	5'868.60	Dolmetscheraufträge, Umbuchung von 3631.00
			Bibliotheken				
	3120	3637.00	Baubeiträge Heimatschutz und Denkmalschutz	74'704.00	62'000.00	12'704.00	Mehrkosten Vögelinsegg 3 und Dorf 8
			Sport				
	3410	3140.00	Sportanlagen	27'492.05	22'000.00	5'492.05	höhere Kosten für Rasenunterhalt
	3410	3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'684.20	3'000.00	8'684.20	Skillift Blatten, Nachzahlung CHF 6'325
			Hallenbad, Saal				
l)	3420	3831.00	Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV	1'500'000.00	0.00	1'500'000.00	zusätzliche Abschreibungen Buchensaal
			Kirchen und religiöse Angelegenheiten				
m)	3500	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'261.10	29'000.00	7'261.10	höhere Unterhaltskosten
			Pflegefinanzierung				
	4125	3637.01	Aufenthalt in der Gemeinde	291'923.80	273'600.00	18'323.80	höhere Pflegestufen
	4125	3637.02	Aufenthalt in anderer Gemeinde des Kantons	589'227.45	391'200.00	198'027.45	höhere Anzahl Bewohner
	4125	3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	80'779.40	31'200.00	49'579.40	höhere Anzahl Bewohner
			Ambulante Krankenpflege				
	4210	3632.00	Beiträge an Spitex Appenzellerland	456'150.65	429'000.00	27'150.65	
	4210	3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'677.40	3'500.00	8'177.40	grössere Anzahl Organisationen
			Ergänzungsleistungen AHV				
	5320	3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen AHV	510'154.00	476'200.00	33'954.00	

Lit.			Rechnung Aufwand	Voranschlag Aufwand	Differenz	Begründung	
7200	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	591'496.84	530'000.00	61'496.84	Mehrkosten Betriebskosten AVA Altenrhein	
Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung							
7690	3143.00	Kehricht-Unterflurbehälter	24'051.20	0.00	24'051.20	Nachtragskredit, GR-Beschluss	
7690	3634.00	Betrieb Kompostieranlage	66'072.05	60'000.00	6'072.05		
Raumordnung							
u)	7900	3132.10	Honorare Rechtsberatungen	17'064.40	8'000.00	9'064.40	Nachtragskredit CHF 9'180
Forstwirtschaft							
8200	3612.00	Entschädigung an Gemeinde Teufen	95'047.85	72'800.00	22'247.85		
Steuern							
v)	9100	3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	118'500.00	0.00	118'500.00	
Finanz- und Lastenausgleich							
w)	9300	3621.00	Beiträge an Kanton / Finanzausgleich	398'000.00	350'000.00	48'000.00	
Liegenschaften des Finanzvermögens							
x)	9630	3430.40	Landw. Liegenschaft Schönenbühl	81'246.45	0.00	81'246.45	Teilabbruch und Neubau Car-Port, Zufahrt Remise

Detailkommentare zu lit a) bis y) sind auf den Seiten 27-29

Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen ermöglichen die Beurteilung der finanziellen Lage der Gemeinde. Ein Vergleich über mehrere Jahre liefert wichtige Hinweise und Entscheidungshilfen für die finanzielle Führung. Von grossem Interesse sind die Kennzahlen für die Beurteilung der Bonität durch die Geldgeber der Gemeinde, weil diese bei der Festlegung der Konditionen ausschlaggebend sind. Zur Steuerung der Finanzen werden die Kennzahlen gemäss Art. 22 FHG verwendet. Es wird unterschieden zwischen Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese werden durch weitere, bereits in der Gemeinde etablierte Kennzahlen, ergänzt.

Finanzkennzahlen erster Priorität

	Rechnung 2019 Betrag	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag
Nettoverschuldungsquotient (NS / FE)	39.91	56.56	76.76
Nettoschuld I (NS)	7'399'123.78	10'597'495.19	12'954'280.77
Fiskalertrag (FE)	18'540'533.21	18'736'345.44	16'875'508.80
Selbstfinanzierungsgrad (SF / NI)	-9801.96	417.27	78.39
Selbstfinanzierung (SF)	3'247'956.55	3'406'938.03	1'958'927.43
Nettoinvestitionen (NI)	-33'135.79	816'482.05	2'498'839.85
Zinsbelastungsanteil (NZA / LE)	0.16	0.19	0.25
Nettozinsaufwand (NZA)	49'618.10	58'593.60	73'097.98
Laufender Ertrag (LE)	31'435'491.38	30'312'279.58	28'913'590.78

Der *Nettoverschuldungsquotient* sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet.

Durch die Berechnung des *Selbstfinanzierungsgrades* lässt sich feststellen, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren.

Der *Zinsbelastungsanteil* gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt.

Finanzkennzahlen zweiter Priorität

	Rechnung 2019 Betrag	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag
Einwohner	4410	4387	4298
Nettoschuld I pro Einwohner	1'677.81	2'415.66	3'014.03
Kapitaldienstanteil (KD / LE)	3.15	3.24	3.14
Kapitaldienst (KD)	989'518.10	983'093.60	908'997.98
Laufender Ertrag (LE)	31'435'491.38	30'312'279.58	28'913'590.78
Selbstfinanzierungsanteil (SF / LE)	10.33	11.24	6.78
Selbstfinanzierung (SF)	3'247'956.55	3'406'938.03	1'958'927.43
Laufender Ertrag (LE)	31'435'491.38	30'312'279.58	28'913'590.78
Investitionsanteil (BI / GA)	0.42	3.63	8.53
Bruttoinvestitionen (BI)	118'809.86	1'007'314.10	2'503'351.45
Gesamtausgaben (GA)	28'063'494.60	27'738'106.27	29'337'511.31
Bruttoverschuldungsanteil (BS / LE)	73.35	79.98	95.69
Bruttoschulden (BS)	23'058'151.46	24'242'289.76	27'668'492.89
Laufender Ertrag (LE)	31'435'491.38	30'312'279.58	28'913'590.78

Die *Nettoschuld je Einwohner* sagt aus, wie hoch die Schuldenbelastung pro Kopf ist. Nettoschulden pro Kopf bis CHF 3'000 gelten als geringe bis mittlere Verschuldung.

Der *Kapitaldienstanteil* ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei bis 15% als tragbare Belastung beschrieben wird.

Der *Selbstfinanzierungsanteil* gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% bezeichnet man als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht.

Der *Investitionsanteil* zeigt die Aktivität der Gemeinde im Bereich der Investitionen auf. Ab einem Wert von 20% spricht man von einer starken Investitionstätigkeit.

Mit Hilfe des *Bruttoverschuldungsanteils* lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150%, ist sie als schlecht einzustufen.

Zusätzliche Kennzahlen

	Rechnung 2019 Betrag	Rechnung 2018 Betrag	Rechnung 2017 Betrag
Steuerfuss Einheiten	3.6	3.6	3.6
Einwohner	4410	4387	4298
Steuern natürliche Personen	14'279'345.00	14'970'498.81	14'080'476.54
Steuern juristische Personen	1'028'445.41	1'055'234.83	813'101.96
Steuerertrag (exkl. Separatsteuern)	15'307'790.41	16'025'733.64	14'893'578.50
Handänderungs- /Grundstückgewinn- /Erbschafts- und Hunde-Steuern	2'881'187.80	2'368'659.30	1'632'990.30
Steuerertrag (inkl. Separatsteuern)	18'188'978.21	18'394'392.94	16'526'568.80
Verkehrsabgaben	346'368.00	336'745.00	344'821.00
übrige Abgaben	5'187.00	5'207.50	4'119.00
Fiskalertrag	18'540'533.21	18'736'345.44	16'875'508.80
Steuerertrag je Einwohner (exkl. Separat- steuern)	3'471.15	3'653.01	3'465.23
Nettoschuld I	7'399'123.78	10'597'495.19	12'954'280.77
Fremdkapital	23'924'276.73	25'174'348.22	28'674'307.70
Finanzvermögen	-16'525'152.95	-14'576'853.03	-15'720'026.93
Selbstfinanzierung (SF)	3'247'956.36	3'406'938.03	1'958'927.43

Allgemeine Kommentare zu den Kennzahlen

Obwohl der Steuerertrag bei den natürlichen Personen nicht erreicht werden konnte, hat sich die Verschuldungssituation weiterhin verbessert. Die zeigt sich in den dazugehörigen Kennzahlen, wie Nettoverschuldung oder Bruttoverschuldungsanteil. Hervorzuheben ist die Nettoschuld pro Einwohner, diese hat sich auf 1'677.81 CHF pro Einwohner reduziert. Dies gilt als mittlere Verschuldung.

Eigenartig mutet der Selbstfinanzierungsgrad mit -9801.96 an und ist sicherlich erklärungsbedürftig. Bei Bruttoinvestitionen von rund 118'000 CHF und Investitionseinnahmen von ca. 151'000 CHF resultiert eine Einnahmenüberschuss von 33'000 CHF. Dies ist unüblich, denn normalerweise wird bei Investitionen kein Einnahmeüberschuss generiert. Die Zahl von -9801 sagt in diesem Fall nichts aus. Im Normalfall kann daraus abgelesen werden, wie gross der Anteil ist, den die Gemeinde investieren konnte ohne sich zusätzlich zu verschulden.

Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung

	Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'876'724.65	241'826.57	1'828'150.00	237'050.00	1'796'696.85	320'458.01
01	Legislative und Exekutive	482'022.20		468'400.00		506'690.70	
0110	Legislative	86'675.30		83'000.00		86'451.80	
3000.00	Entschädigung Zählbüro	4'564.20		5'000.00		4'595.30	
3102.00	Abstimmungsmaterial	19'600.40		25'000.00		20'621.75	
3102.10	Jahresrechnung, Voranschlag	10'642.00		11'000.00		10'104.60	
3130.20	Porti	21'191.40		19'000.00		26'580.10	
3132.00	Externe Revision und IKS	19'892.15		21'000.00		20'721.50	
3636.00	Politische Aktivitäten	10'785.15		2'000.00		3'828.55	
0120	Exekutive	395'346.90		385'400.00		420'238.90	
3000.00	Entschädigung Gemeinderat	194'304.85		194'500.00		197'212.60	
3000.10	Entschädigung GPK	6'150.00		8'000.00		7'455.10	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'387.40		8'500.00		3'135.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'038.10		15'600.00		14'916.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	18'750.60		18'600.00		16'945.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'450.50		1'200.00		1'438.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'029.60		800.00		713.95	
3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	-770.00				5'510.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Gemeinderat	646.20		400.00		1'157.00	
3102.00	Drucksachen	4'478.20		4'000.00		3'817.05	
3102.10	Gemeindeblatt	99'347.15		55'500.00		50'583.30	
3130.60	Standortmarketing	150.00		1'500.00		150.00	
3130.70	Anlässe, Jungbürger, Neuzuzüger, Werbung	22'749.85		24'000.00		24'104.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	285.60		18'000.00		24'807.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'792.75		9'000.00		7'850.15	
3170.10	Spesen GR, Delegationen, Geschenke	9'603.60		15'000.00		35'100.50	
3192.00	Abgeltung von Rechten					12'500.00	
3631.00	Beitrag an Kant. Standortmarketing	10'952.50		10'800.00		10'745.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'097.60	
02	Allgemeine Dienste	1'394'702.45	241'826.57	1'359'750.00	237'050.00	1'290'006.15	320'458.01
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	303'983.05	71'000.00	278'600.00	71'000.00	256'895.70	62'000.00
3000.10	Sitzungsgelder	1'667.00		800.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	230'455.00		226'000.00		208'088.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'580.20		18'100.00		16'655.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	26'083.20		26'400.00		24'347.40	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'374.75		1'400.00		1'239.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'520.90		1'000.00		915.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'254.00		1'000.00		2'550.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	720.00		3'400.00		370.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	328.00		500.00		325.60	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'404.10	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		71'000.00		71'000.00		62'000.00
0220	Übrige allgemeine Dienste	735'990.35	85'405.82	714'100.00	80'600.00	689'092.70	124'107.95
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	-80.00					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	348'172.30		331'900.00		352'225.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'135.85		26'200.00		23'401.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	20'978.65		26'400.00		23'927.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'185.00		2'000.00		2'088.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'058.70		1'400.00		1'271.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'165.20		2'000.00		5'879.55	
3091.00	Personalwerbung	5'390.35					
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'658.70		14'800.00		17'134.00	
3100.00	Büromaterial	9'896.85		25'000.00		22'913.25	
3101.00	Reinigungs-/ Verbrauchsmaterial	194.35		1'000.00			
3102.00	Drucksachen	163.25		2'000.00		584.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'344.80		300.00		140.00	
3110.00	Büromaschinen und Mobiliar	14'411.80		2'000.00		728.05	
3130.10	Telefonkosten	2'631.18		4'400.00		9'418.92	
3130.20	Porti	29'091.10		32'000.00		28'877.28	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'048.97		2'500.00		2'164.55	
3130.40	Betreibungsgebühren	136.60		500.00		234.40	
3130.50	Internet-Auftritt, Webcam, Belegungsplanung	9'606.30		12'000.00		10'127.30	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand Rechenzentrum	198'878.65		183'800.00		143'362.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'173.70		11'200.00		11'173.70	
3138.00	Arbeitssicherheit	647.90		700.00		647.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'382.45		2'000.00		2'893.15	
3632.00	Gebühren an Gemeinden und andere Amtsstellen	25'717.70		30'000.00		27'187.50	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'711.80	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		64'979.02		70'000.00		80'199.90
4210.10	Einbürgerungsgebühren		1'000.00		5'000.00		1'000.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		13'904.80				31'864.05
4614.00	Entschädigungen AHV-Zweigstelle		5'522.00		5'600.00		11'044.00
0221	Bauverwaltung	285'204.80	69'942.75	306'600.00	70'000.00	295'396.05	119'343.66
3000.00	Löhne Behörden	10'707.25		10'000.00		9'786.00	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	6'709.40		9'000.00		7'290.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'706.75		200'500.00		201'319.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'626.20		17'400.00		15'758.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	15'954.00		17'500.00		16'333.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'383.50		1'200.00		1'450.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'244.00		1'000.00		846.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	370.00		500.00		195.95	
3100.00	Büromaterial, Plankopien	476.20		500.00		219.15	
3102.00	Drucksachen, Inserate	11'330.60		12'000.00		9'882.35	
3131.00	Plan-Nachführungen	545.50		2'000.00		836.00	
3131.10	Beratungen, Unterstützung Bauverwaltung	8'861.00		10'000.00		9'340.90	
3132.00	Rechtsberatungen	7'616.00		8'000.00		7'673.65	
3133.00	GIS Geogr. Informationssystem	7'318.30		10'000.00		7'972.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'681.50		1'000.00		826.90	
3632.00	Gebühren und Beiträge	1'674.60		3'000.00		3'749.30	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					1'913.95	
4210.00	Baubewilligungen, Baugebühren		58'500.00		70'000.00		118'090.21
4613.00	Versicherungsleistungen		11'442.75				1'253.45
0290	Übrige Verwaltungsliegenschaften	69'524.25	15'478.00	60'450.00	15'450.00	48'621.70	15'006.40
3010.00	Löhne des Betriebspersonals Hauswart	9'081.65		13'000.00		10'863.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	732.15		1'050.00		869.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse					54.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	56.50		100.00		63.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	58.20		100.00		42.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		32.80	
3120.10	Wasser, Strom	5'426.95		6'500.00		4'273.85	
3120.20	Heizung	5'025.95		8'000.00		5'082.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'604.80		8'600.00		8'604.80	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'934.30		3'100.00		2'934.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	37'603.75		19'000.00		15'799.65	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15'478.00		15'450.00		15'006.40
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	919'427.03	508'367.02	665'100.00	471'000.00	721'023.00	548'123.70
14	Allgemeines Rechtswesen	324'792.80	203'212.29	323'200.00	185'000.00	302'234.65	179'149.05
1400	Allgemeines Rechtswesen	324'792.80	203'212.29	323'200.00	185'000.00	302'234.65	179'149.05
3010.00	Löhne Grundbuchamt	200'991.70		213'100.00		193'446.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'212.60		16'900.00		15'484.20	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	19'131.50		17'800.00		16'892.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'211.65		1'000.00		1'144.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'326.55		900.00		837.15	
3090.00	Weiterbildung	775.00		3'000.00		1'520.00	
3102.00	Drucksachen	2'300.65		1'000.00		747.35	
3132.00	Grundbuchgeometer	73'570.20		40'000.00		40'830.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	333.00		500.00		394.40	
3611.00	Zivilstandsamt Mittelland	21'213.60		12'000.00		9'076.65	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	-13'450.65		15'000.00		17'938.85	
3632.00	Gebühren an andere Arbeitsstellen	1'177.00		2'000.00		2'183.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					1'739.40	
4210.00	Gebühren Grundbuchamt		134'780.49		150'000.00		132'494.50
4210.20	Geometerkosten		68'431.80		35'000.00		46'654.55
15	Feuerwehr	530'171.15	296'033.80	286'000.00	286'000.00	274'904.25	274'904.25
1500	Feuerwehr	530'171.15	296'033.80	286'000.00	286'000.00	274'904.25	274'904.25
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'096.20		1'500.00		1'724.20	
3010.00	Sold	35'649.50		43'000.00		36'025.05	
3010.10	Einsatzentschädigungen / Pikett	10'340.00		18'000.00		26'941.95	
3010.11	Entschädigung Materialwart	3'089.05		9'000.00		5'862.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'141.55		1'000.00		454.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	12.25		100.00		19.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	35'633.75		27'400.00		32'473.65	
3100.00	Büromaterial	2'520.85		5'000.00		5'195.65	
3101.00	Betriebsstoffe, chem. Löschmittel	1'491.80		2'000.00		3'705.35	
3105.00	Verpflegung	7'646.85		10'000.00		7'817.70	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'130.45		5'000.00		23'004.75	
3112.00	Bekleidung und Ausrüstung	13'768.75		30'000.00		13'880.10	
3120.10	Wasser, Strom	1'248.05		2'000.00		1'029.15	
3130.10	Telefon- und Alarmkosten	5'392.05		5'000.00		4'131.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'135.90		5'600.00		5'529.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten, Hydranten	15'853.45		16'000.00		15'854.80	
3143.10	Unterhalt Feuerweiherr	281.60		2'000.00			
3151.00	Unterhalt Fahrzeuge	8'636.55		12'000.00		8'075.54	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	25'592.48		26'200.00		23'891.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	321.60		1'000.00		1'280.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	29'300.00		29'300.00		29'300.00	
3612.00	Regionale Feuerschau	17'266.45		17'000.00		16'722.60	
3632.00	Betriebskosten Chemiewehr	4'474.50		12'000.00		14'176.65	
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	6'216.40		8'000.00		6'862.10	
3831.00	Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV	234'137.35					
3920.00	Miete Feuerwehrdepot	18'000.00		18'000.00		18'000.00	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4200.00	Feuerwehr-Ersatzabgaben		248'217.20		255'000.00		237'785.15
4260.00	Einsatzentschädigungen		18'649.60		4'000.00		8'748.10
4634.00	Subventionen Assekuranz		29'167.00		27'000.00		28'371.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	27'793.77		-20'200.00		-27'052.99	
16	Verteidigung	64'463.08	9'120.93	55'900.00		143'884.10	94'070.40
1610	Militärische Verteidigung			1'000.00		277.80	
3120.10	Wasser, Strom			500.00		277.80	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00			
1620	Zivilschutz	63'602.53	9'120.93	54'300.00		142'522.60	94'070.40
3120.10	Wasser, Strom	707.85		2'500.00		3'251.75	
3130.10	Telefonkosten			400.00		50.70	
3134.10	Gebäudeversicherungen	343.75		400.00		343.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäu- de			500.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Einrichtungen			500.00			
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierun- gen FK	9'120.93				94'070.40	
3611.00	Kostenant. Kanton für Bevölke- rungsschutz	53'430.00		50'000.00		44'806.00	
4200.00	Ersatzabgaben für Zivilschutz- räume		9'120.93				94'070.40
1621	Gemeindeführungsstab	860.55		600.00		1'083.70	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	857.20		600.00		338.40	
3130.10	Telefonkosten	3.35				745.30	
2	BILDUNG	9'153'628.91	1'299'766.96	9'328'750.00	1'234'600.00	9'048'941.93	1'301'335.39
21	Obligatorische Schule	8'859'278.66	1'299'766.96	9'031'850.00	1'234'600.00	8'751'072.95	1'301'335.39
2110	Eingangsstufe	924'856.99	235'139.40	1'004'750.00	211'200.00	915'207.90	239'502.15
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	720'550.80		791'500.00		710'338.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'099.10		63'300.00		54'084.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	72'413.65		66'000.00		67'545.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	4'104.60		3'500.00		3'892.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentag- geldversicherungen	4'750.55		3'200.00		2'967.05	
3090.00	Weiterbildung	5'788.65		8'000.00		7'899.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'292.55		1'500.00		1'324.90	
3104.00	Lehrmittel	17'676.44		23'000.00		15'428.05	
3110.00	Schulmobiliar	5'146.35		7'000.00		9'236.90	
3113.00	Hardware	1'752.00		1'650.00		563.55	
3130.10	Telefonkosten, Internet	3'347.00		4'000.00		3'707.15	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'615.40		1'600.00		1'565.50	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete Liegenschaften	19'458.80		19'000.00		19'531.00	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'361.10		4'000.00		3'431.30	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					6'192.80	
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggel- der		19'654.20				31'602.15
4631.00	Kantonsbeiträge		215'485.20		211'200.00		207'900.00
2120	Primarstufe	3'280'827.51	568'665.45	3'333'300.00	578'400.00	3'313'129.39	598'155.70
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'531'311.80		2'590'420.00		2'561'650.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	201'375.90		207'280.00		200'032.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	223'568.50		237'600.00		225'965.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	15'222.35		13'000.00		14'915.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentag- geldversicherungen	16'409.20		10'200.00		10'952.60	
3090.00	Weiterbildung	18'544.60		15'500.00		24'490.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'917.45		4'000.00		7'181.75	
3100.00	Büromaterial Fotokopien	12'977.65		14'000.00		14'217.60	
3102.00	Schulmaterialdepot	27'421.60		25'000.00		24'007.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	143.00					
3104.00	Lehrmittel	62'293.86		66'900.00		70'813.74	
3109.00	Schulmaterial, Material Werken	9'741.00		14'600.00		10'475.85	
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	13'950.50		11'600.00		18'223.70	
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	6'816.20		8'500.00		7'958.70	
3113.00	Hardware	57'798.90		48'000.00		30'601.90	
3130.10	Telefonkosten, Internet	11'846.50		3'500.00		3'726.15	
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	975.35		1'000.00		4'040.95	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'392.60		5'200.00		4'838.25	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	15'000.00		16'500.00		15'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	870.20		500.00		2'424.05	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	41'018.00		40'000.00		36'038.60	
3612.00	Schulgelder an Gemeinden	1'232.35					
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					25'574.60	
4230.00	Schulgelder		27'414.20		27'200.00		43'697.30
4260.30	Schulentwicklung						2'300.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggel- der		6'763.45				20'858.40
4631.00	Kantonsbeiträge		534'487.80		551'200.00		531'300.00
2130	Oberstufe	1'974'320.50	254'861.90	2'045'800.00	259'000.00	1'996'914.48	275'225.40
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'484'428.20		1'523'500.00		1'498'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	118'391.50		123'600.00		119'416.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	150'365.75		150'000.00		148'822.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	8'936.75		8'200.00		8'756.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentag- geldversicherungen	9'513.55		6'600.00		6'412.00	
3090.00	Weiterbildung	12'127.95		8'500.00		5'501.20	

	Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'422.00	5'000.00		3'213.00		
3100.00	Büromaterial, Fotokopien, Lizenzen	13'938.35	15'000.00		12'205.05		
3102.00	Schulmaterialdepot	8'553.05	12'000.00		9'989.90		
3104.00	Lehrmittel	41'580.45	52'200.00		40'631.58		
3105.00	Lebensmittel Hauswirtschaft	13'964.05	16'000.00		15'537.50		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand Werken	7'322.30	12'000.00		9'173.95		
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	26'258.30	32'000.00		7'015.40		
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	4'324.85	8'200.00		5'725.10		
3113.00	Hardware	29'842.95	29'400.00		23'552.30		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	713.25					
3130.10	Telefonkosten, Internet	2'051.80	3'000.00		4'289.90		
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	268.65	2'500.00		812.45		
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'701.50	4'600.00		4'850.40		
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00		431.20		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	23'615.30	25'000.00		34'429.70		
3612.00	Schulgelder an Gemeinden	8'000.00	8'000.00		23'250.00		
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse				14'298.60		
4230.00	Schulgelder			22'600.00		23'567.10	
4260.30	Schulentwicklung			2'000.00			
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		7'559.00			16'458.30	
4631.00	Kantonsbeiträge		228'160.80	234'400.00		235'200.00	
2140	Musikschule	261'048.30	265'500.00		266'084.90		
3632.00	Beitrag an Musikschule	261'048.30	265'500.00		266'084.90		
2170	Schulliegenschaften	1'618'376.23	178'640.79	1'587'500.00	124'500.00	1'533'070.72	128'037.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	597'134.40		594'700.00		595'096.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'978.20		49'800.00		47'013.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	47'408.30		51'600.00		48'774.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'632.85		3'400.00		3'710.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'555.00		2'600.00		2'470.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'040.00		7'000.00		10'466.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'559.40		1'000.00		1'223.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen	1'917.90		1'000.00			
3101.00	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	36'741.45		35'000.00		32'517.40	
3110.00	Mobiliar	863.05		1'000.00		437.25	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	9'582.50		10'000.00		14'111.15	
3112.00	Dienstkleider	1'758.20		3'000.00		1'343.65	
3120.00	Entsorgung	4'823.10		6'000.00		6'511.20	
3120.10	Wasser, Strom	58'708.95		61'200.00		64'442.60	
3120.20	Heizung	139'339.00		160'000.00		129'048.60	
3130.10	Telefonkosten	801.35		3'000.00		2'357.81	
3133.00	Informatik Gebäudebewirtschaftung	3'144.85		4'000.00		3'130.05	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.10	Gebäudeversicherungen	32'783.20		33'000.00		32'809.55	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					6'638.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	251'969.16		200'000.00		158'288.06	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	21'290.07		8'000.00		13'379.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'445.30		1'500.00		3'062.60	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	350'900.00		350'700.00		350'900.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					5'337.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'723.00		2'000.00		3'117.00
4260.00	Versicherungsleistungen		15'804.65				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		61'620.00		61'600.00		64'063.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder		36'636.00				
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserve		42'857.14		42'900.00		42'857.14
4920.00	Interne Verrechnung Miete Feuerwehr		18'000.00		18'000.00		18'000.00
2180	Tagesbetreuung	251'716.44	62'055.42	256'000.00	60'000.00	246'417.59	58'723.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	146'172.25		148'350.00		142'334.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'790.80		11'750.00		11'261.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'697.60		13'600.00		12'310.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	862.25		700.00		827.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	937.50		700.00		618.90	
3090.00	Weiterbildung des Personals	3'640.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	672.90		1'000.00		688.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'164.75		4'500.00		3'397.65	
3105.00	Mahlzeiten	23'782.50		25'600.00		24'232.00	
3109.00	Projektkosten Ferienangebot	186.20		1'500.00			
3111.10	Maschinen, Geräte	812.10		3'500.00		2'178.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter, Fahrdienst	3'139.20				1'641.60	
3130.10	Telefonkosten	691.69		1'000.00		1'584.04	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'458.55		8'000.00		8'692.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	26'548.65		27'000.00		26'604.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	259.50					
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	8'900.00		8'800.00		8'900.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					1'145.50	
4220.00	Elternbeiträge		62'055.42		60'000.00		58'723.00
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	532'455.04	404.00	474'000.00	1'500.00	460'047.97	1'692.00
3000.00	Löhne Behörden	10'697.15		10'800.00		9'750.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	4'531.10		3'500.00		2'415.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	351'107.60		293'300.00		280'378.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'691.50		23'600.00		22'649.35	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	33'498.75		28'000.00		27'970.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'068.90		1'600.00		1'685.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'247.15		1'400.00		1'225.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'599.76		6'000.00		4'892.50	
3091.00	Personalwerbung	1'782.40		5'000.00		7'114.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'735.95		15'400.00		5'180.45	
3100.00	Büromaterial, Verbrauchsmaterial	2'855.20		5'500.00		3'149.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	371.00		500.00		557.17	
3104.00	Lehrmittel Integrationskurse	166.20					
3110.00	Büromaschinen und -geräte	3'824.80		1'000.00		2'089.10	
3130.00	Schulgesundheitsdienst	14'958.50		11'900.00		9'616.25	
3130.10	Telefonkosten, Internet	5'264.70		8'000.00		6'704.35	
3130.20	Porti	3'542.15		5'000.00		4'628.40	
3131.00	Projektierungen Dritter Schulentwicklung	5'132.23		12'000.00		12'013.10	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'758.25		13'200.00		12'896.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'443.45		2'300.00		22'196.20	
3170.20	Leitbild-Umsetzung			2'000.00		300.00	
3634.00	Bus-Abonnemente Speicherschwendi	19'178.30		24'000.00		19'952.50	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'683.35	
4260.10	Elternbeiträge		404.00		1'500.00		1'692.00
2192	Volksschule Sonstiges	15'677.65		65'000.00		20'200.00	
3632.00	Schulsozialarbeit	5'677.65		55'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	5'000.00		5'000.00		200.00	
3636.00	Beiträge an Gemeindebibliothek	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3930.00	IV Betriebskosten Jugendraum					15'000.00	
22	Sonderschulen	292'868.60		295'000.00		296'541.43	
2200	Sonderschulen	292'868.60		295'000.00		296'541.43	
3631.00	Beiträge an Kantone	287'000.00		295'000.00		295'290.83	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'868.60				1'250.60	
29	Übriges Bildungswesen	1'481.65		1'900.00		1'327.55	
2990	Übrige Bildung	1'481.65		1'900.00		1'327.55	
3632.00	Weiterbildung Mittelland	1'181.65		1'500.00		1'327.55	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	300.00		400.00			

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	KULTUR, SPORT UND FREI- ZEIT, KIRCHE	2'582'775.40	284'490.36	1'096'800.00	271'500.00	1'129'103.81	274'839.13
31	Kulturerbe	84'054.00		71'350.00		54'685.00	
3110	Museen und bildende Kunst	9'200.00		9'200.00		9'200.00	
3631.00	Ausserrhoder Kulturstiftung	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3634.00	Volkskundemuseum Stein	200.00		200.00		200.00	
3636.00	Museum für Lebensgeschich- ten	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3120	Denkmalpflege und Heimat- schutz	74'854.00		62'150.00		45'485.00	
3634.00	Heimatschutz von Appenzell AR	150.00		150.00		150.00	
3637.00	Baubeiträge Heimatschutz und Denkmalschutz	74'704.00		62'000.00		45'335.00	
32	Übrige Kultur	116'468.20	31'311.20	117'250.00	30'000.00	142'398.90	38'928.20
3210	Bibliotheken	65'484.00		65'850.00		65'484.00	
3160.00	Miete Bibliothek und Ludothek	18'584.00		18'950.00		18'584.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unter- nehmungen	900.00		900.00		900.00	
3636.00	Beiträge an Bibliothek und Ludothek	46'000.00		46'000.00		46'000.00	
3220	Konzert und Theater	10'470.00		8'000.00		8'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck	10'470.00		8'000.00		8'000.00	
3290	Übrige Kultur	40'514.20	31'311.20	43'400.00	30'000.00	68'914.90	38'928.20
3000.00	Löhne Behörden	3'000.75		3'000.00		3'000.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'490.00		3'000.00		1'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5.25					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	0.35					
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					215.40	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unter- nehmungen	1'900.00		1'900.00		1'900.00	
3636.00	Donnschtig-Jass 2018					8'721.00	
3636.10	Kulturelle Aktivitäten	2'806.65		4'500.00		14'950.30	
3637.00	Beiträge aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds	31'311.20		30'000.00		38'928.20	
4511.00	Entnahmen aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds		31'311.20		30'000.00		38'928.20

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
34	Sport und Freizeit	2'322'842.00	244'577.76	857'000.00	233'100.00	896'392.46	230'531.98
3410	Sport	83'056.35	745.00	81'550.00	200.00	98'498.40	280.30
3000.00	Löhne Behörden	1'794.05		2'000.00		1'999.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	142.90		100.00		160.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6.15		50.00		6.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500.00			
3120.10	Wasser und Energie	5'156.45		6'000.00		7'948.00	
3130.70	Sport-Anlässe	995.00		3'000.00		500.00	
3130.71	Seifenkistenrennen					-3'014.70	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'206.60		1'200.00		1'206.60	
3140.00	Sportanlagen	27'492.05		22'000.00		44'850.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'578.40		25'000.00		6'913.35	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'111.65		7'000.00		8'491.25	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'684.20		3'000.00		17'607.30	
3636.20	Gemeinde-Skilager	10'888.90		10'700.00		11'829.85	
4260.00	Rückerstattungen Schützenverein		745.00		200.00		280.30
3420	Hallenbad, Saal	2'239'785.65	243'832.76	775'450.00	232'900.00	797'894.06	230'251.68
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	234'104.10		241'650.00		265'477.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'710.70		19'600.00		19'502.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	14'873.70		16'200.00		17'022.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'407.05		1'200.00		1'492.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'387.65		1'100.00		1'029.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'720.00		4'000.00		80.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	773.53		3'000.00		4'221.90	
3100.00	Büromaterial	836.27		1'500.00		843.39	
3100.10	Waren-Einkauf Bad	2'643.88		2'000.00		1'287.59	
3101.00	Reinigungsmaterial, Chemikalien	10'827.60		12'000.00		12'461.42	
3105.00	Getränke und Verpflegung-Einkauf	7'323.36		6'000.00		8'214.68	
3109.00	Übriger Materialaufwand	2'316.24		2'500.00		36.72	
3111.00	Maschinen und Geräte	6'603.34		7'500.00		3'903.29	
3120.00	Entsorgungskosten	811.71		2'000.00		1'735.05	
3120.10	Wasser, Strom	86'485.18		85'000.00		80'457.80	
3120.20	Heizung	32'263.94		50'000.00		53'692.67	
3130.00	Fitnessraum, Telefon, Nebenkosten	48.30		2'500.00		1'566.67	
3130.10	Telefonkosten	3'164.74		4'800.00		4'230.49	
3130.60	Werbung	2'579.35		2'000.00		389.28	
3130.70	Verkehrsdienst für Anlässe	989.29		1'500.00		1'035.71	
3134.10	Gebäudeversicherungen	9'035.05		9'100.00		9'035.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	120'633.68		119'600.00		107'293.86	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte	27'485.82		25'500.00		47'964.21	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	247.99		2'000.00		628.88	
3199.00	Vorsteuerkürzung	12'897.90		15'000.00		13'689.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	136'600.00		136'700.00		136'600.00	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Teufen Kombi-Abo	2'015.28		1'500.00		1'860.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'142.20	
3831.00	Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV	1'500'000.00					
4240.00	Eintritte Hallenbad		202'563.09		200'000.00		185'857.86
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		800.00		1'500.00		1'000.00
4250.00	Verkäufe		13'543.41		13'000.00		15'279.61
4470.00	Saal-Vermietung		16'841.70		10'000.00		13'397.65
4470.10	Ertrag Fitnessraum		8'356.56		8'400.00		8'356.56
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggel- der		1'728.00				6'360.00
35	Kirchen und religiöse Ange- legenheiten	59'411.20	8'601.40	51'200.00	8'400.00	35'627.45	5'378.95
3500	Kirchen und religiöse Ange- legenheiten	59'411.20	8'601.40	51'200.00	8'400.00	35'627.45	5'378.95
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	164.40					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13.15					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	0.80					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentag- geldversicherungen	1.10					
3134.10	Gebäudeversicherungen	6'745.65		7'200.00		6'745.65	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäu- de	36'261.10		29'000.00		20'148.80	
3631.00	Beiträge an Kirchengemeinde	16'225.00		15'000.00		8'733.00	
4260.00	Rückerstattungen Kircheng- emeinde		8'601.40		8'400.00		5'378.95
4	GESUNDHEIT	1'429'758.70		1'128'500.00		1'071'442.10	
41	Spitäler, Kranken- und Pfl- egeheime	961'930.65		696'000.00		705'975.20	
4125	Pflegefinanzierung	961'930.65		696'000.00		705'975.20	
3637.01	Aufenthalt in der Gemeinde	291'923.80		273'600.00		248'058.00	
3637.02	Aufenthalt in anderer Gemein- de des Kantons	589'227.45		391'200.00		433'746.40	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	80'779.40		31'200.00		24'170.80	
42	Ambulante Krankenpflege	467'828.05		432'500.00		365'466.90	
4210	Ambulante Krankenpflege	467'828.05		432'500.00		365'466.90	
3632.00	Beiträge an Spitex Appenzeller- land	456'150.65		429'000.00		359'916.80	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck	11'677.40		3'500.00		5'550.10	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5	SOZIALE SICHERHEIT	8'521'452.40	6'273'250.86	8'268'950.00	6'090'650.00	8'094'093.16	6'097'059.01
52	Invalidität	318'122.00		353'400.00		348'233.00	
5220	Ergänzungsleistungen IV	318'122.00		353'400.00		348'233.00	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen IV	318'122.00		353'400.00		348'233.00	
53	Alter und Hinterlassene	571'808.68		494'700.00		474'948.44	
5320	Ergänzungsleistungen AHV	510'154.00		476'200.00		457'224.00	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen AHV	510'154.00		476'200.00		457'224.00	
5350	Leistungen an Alter	61'654.68		18'500.00		17'724.44	
3130.70	Anlässe Senioren	12'651.55		14'000.00		13'426.44	
3632.00	Beiträge an Altersheim Boden	44'616.13					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			200.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'387.00		4'300.00		4'298.00	
54	Familie und Jugend	344'313.22	73'275.05	329'300.00	37'500.00	332'619.06	67'385.50
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	91'141.00	71'775.05	90'000.00	36'000.00	93'307.00	50'885.50
3130.40	Betreibungsgebühren	200.00					
3637.10	Alimentenbevorschussungen Speicher	90'941.00		90'000.00		93'307.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Speicher		71'775.05		36'000.00		50'885.50
5440	Jugendschutz / Jugendarbeit	200'706.93	1'500.00	179'900.00	1'500.00	184'369.51	16'500.00
3000.00	Löhne Behörden	4'417.70		4'000.00		4'000.20	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'380.00		2'500.00		2'594.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	122'926.80		121'800.00		120'671.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'224.05		10'000.00		9'933.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	6'547.20		6'600.00		7'002.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	741.00		700.00		733.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	713.60		600.00		466.10	
3090.00	Weiterbildung	1'790.00		1'000.00		515.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	639.25		400.00		185.00	
3101.00	Betriebskosten Jugendraum	1'862.55		1'000.00		1'902.47	
3102.00	Büromaterial, Inserate	1'753.65		1'000.00		1'600.15	
3110.00	Mobiliar, Geräte, Anlagen	5'092.90		1'000.00		3'728.68	
3130.00	Sicherheitsdienst	7'305.65		7'000.00		6'988.45	
3130.10	Telefonkosten, Abonnemente	582.45		2'300.00		1'775.61	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	25'897.33		10'000.00		15'329.10	
3132.00	Projekt "Wir für Dich"	2'667.20		4'000.00		2'335.10	
3144.00	Unterhalt Jugendraum	4'161.25		5'000.00		2'940.25	
3170.00	Spesen	2'004.35		1'000.00		995.10	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					673.30	
4632.00	Beiträge Kirchgemeinden		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4930.00	Kostenverrechnung Schule						15'000.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	9'306.30		10'000.00		9'951.20	
3636.00	Kinderhorte und Kinderkrippen	9'306.30		10'000.00		9'951.20	
5452	Jugendarbeit Vereine	17'215.00		15'400.00		15'230.00	
3160.00	Miete Pfadischür	14'215.00		14'400.00		14'120.00	
3636.00	Beiträge an Pfadfinderabteilung und Spielgruppe	1'000.00		1'000.00		1'110.00	
3811.00	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand, Wertberichtigungen	2'000.00					
5460	Leistungen an Generationen	25'943.99		34'000.00		29'761.35	
3000.00	Löhne Behörden	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'761.60		5'000.00		4'380.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'000.00			
3110.00	Anschaffungen Geräte	54.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter			2'500.00		2'367.90	
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	1'172.40		6'500.00		2'543.80	
3131.00	Projekt neue Alterssiedlung	560.05				6'451.70	
3160.00	Generationenlokal Buchenstrasse 5	12'098.04		13'400.00		10'947.95	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	3'227.90		1'600.00		70.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	70.00					
57	Sozialhilfe und Asylwesen	7'257'983.65	6'199'975.81	7'061'250.00	6'053'150.00	6'909'224.31	6'029'673.51
5700	Soziale Dienste Mittelland	2'426'633.56	2'426'633.56	2'302'900.00	2'302'900.00	2'222'452.56	2'222'452.56
3000.10	Entschädigungen Kommission RSHB	4'000.00		4'000.00			
3000.20	Entschädigungen private Mandatsträger	1'612.80		20'000.00		1'200.00	
3010.00	Löhne des Personal Soz D Mittelland	1'263'787.00		1'284'000.00		1'220'422.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100'510.75		104'000.00		97'133.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	114'601.15		112'000.00		109'827.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'522.55		6'200.00		6'013.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'189.55		5'300.00		5'299.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'303.25		20'000.00		16'016.10	
3099.00	Personalnebenkosten	10'217.15		11'000.00		9'605.21	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		67'211.55		49'200.00		123'436.35
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		400.00				564.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		23'103.70		8'000.00		6'039.00
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		23'500.00				698.30
5700.20	Sozialhilfe Teufen	539'231.19	539'231.19	712'600.00	712'600.00	648'948.20	648'948.20
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	12'778.80		12'600.00		12'747.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'022.40		1'000.00		1'020.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	76.75		50.00		62.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	84.00		50.00		56.40	
3130.40	Betreibungsgebühren	746.20		500.00		993.70	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen	9'950.10					
3632.00	Beiträge für auswärtige Bürger von Teufen	4'045.75					
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	3'936.20		20'000.00		21'876.95	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	399'376.65		450'000.00		430'261.70	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	12'473.00		74'400.00		53'152.60	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	12'852.75		30'000.00		19'084.50	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbst-behalte Krankheitskosten	44'740.59		70'000.00		58'011.35	
3637.10	Alimentenbevorschussungen Teufen	37'148.00		54'000.00		51'681.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Teufen		13'635.00		18'000.00		22'533.00
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen		350.00				500.00
4632.00	Beiträge von Gemeinde Teufen		248'353.54		574'800.00		504'762.55
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		7'037.80		18'000.00		22'190.35
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		69'834.15		70'000.00		70'021.35
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		14'850.00		16'800.00		13'855.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		42'298.55		14'000.00		14'452.70
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		142'872.15		1'000.00		633.25
5700.30	Sozialhilfe Bühler	496'567.85	496'567.85	617'950.00	617'950.00	584'861.05	584'861.05
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	9'095.80		15'600.00		15'555.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	737.10		1'300.00		1'260.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	35.15		50.00		43.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.20		100.00		68.40	
3130.40	Betreibungsgebühren	526.75		500.00		435.75	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen	808.90					

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	19'109.00		10'000.00		14'498.30	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	363'437.70		440'000.00		403'428.00	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	18'399.75		20'000.00		15'705.50	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	1'318.50		1'000.00		4'941.60	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	52'835.00		85'000.00		84'206.70	
3637.10	Alimentenbevorschussungen Bühler	30'204.00		44'400.00		44'718.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Bühler		26'972.40		26'400.00		29'427.45
4612.00	Rückerstattung auswärtige Bürger/innen						4'824.90
4632.00	Beiträge von Gemeinde Bühler		293'490.95		469'550.00		324'716.84
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		55'131.85		51'000.00		52'449.55
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		51'058.60		50'000.00		127'163.11
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		5'495.00		12'000.00		11'790.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		34'837.20		7'000.00		31'741.60
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		29'581.85		2'000.00		2'747.60
5700.40	Sozialhilfe Gais	578'807.96	578'807.96	479'700.00	479'700.00	473'480.80	473'480.80
3130.40	Betreibungsgebühren	230.15		500.00		893.65	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	28'080.65		24'000.00		26'411.45	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	295'648.61		250'000.00		276'544.10	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	95'980.40		50'000.00		27'234.90	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	22'959.25					
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	39'694.90		40'000.00		24'886.70	
3637.10	Alimentenbevorschussungen Gais	96'214.00		115'200.00		117'510.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Gais		92'782.70		70'000.00		99'588.95
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen						1'312.40
4632.00	Beiträge von Gemeinde Gais		329'141.56		339'700.00		118'396.45
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		18'206.60		18'000.00		15'928.50
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		21'865.60		40'000.00		97'115.90
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		9'958.55		12'000.00		123'857.75
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		106'852.95				17'280.85
5720	Sozialhilfe Speicher	385'751.03	58'138.70	426'500.00	183'000.00	375'566.85	225'580.51
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB					735.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					58.85	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					2.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					3.25	
3130.40	Betreibungsgebühren	921.90		500.00		1'151.10	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	13'253.80		20'000.00		14'870.00	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohnerinnen/Einwohner Speicher	317'432.58		330'000.00		302'746.75	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	5'403.50		1'000.00		809.00	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	10'938.40		5'000.00		2'318.30	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbst-behalte Krankheitskosten	37'800.85		70'000.00		52'871.80	
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen von Speicher						10'130.51
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		17'383.40		20'000.00		18'515.15
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse		32'207.15		150'000.00		153'644.20
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		1'200.00				2'860.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		2'050.05		8'000.00		11'639.65
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		5'298.10		5'000.00		28'791.00
5730	Asylwesen	1'698'756.47	1'698'756.47	1'408'400.00	1'408'400.00	1'555'153.14	1'555'153.14
3140.10	Unterkünfte Speicher	124'105.15		80'000.00		97'463.90	
3140.11	Unterkünfte Trogen	91'855.49		74'400.00		72'459.81	
3140.12	Unterkünfte Teufen	112'368.00		140'000.00		127'639.35	
3140.13	Unterkünfte Bühler	99'655.70		60'000.00		71'373.40	
3140.14	Unterkünfte Gais	110'067.90		144'800.00		137'519.95	
3611.00	Kostenanteil Asylwesen Kanton	561'400.00		350'000.00		464'500.00	
3637.00	Lebensunterhalt Asylbewerber	497'744.85		492'000.00		504'113.10	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	32'292.73		24'000.00		27'763.78	
3637.02	Nothilfe Lebensunterhalt NEE	65'694.65		45'600.00		60'747.85	
3920.00	Verrechnung Miete Buchenstrasse 30	12'000.00		6'000.00			
4260.00	Rückerstattungen Löhne		86'581.77		70'000.00		82'038.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		886'177.55		897'000.00		913'447.60
4611.00	Entschädigungen Kanton NEE		128'050.20		45'600.00		112'908.40
4637.00	Rückerstattungen Miete		29'531.35		15'600.00		17'833.40
4990.00	Interne Verrechnungen Soz. Dienste Mittelland		568'415.60		380'200.00		428'925.74
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung Unterkunft Haldenstrasse	-8'428.00		-8'400.00		-8'428.00	
5731	Flüchtlingswesen	149'888.90		210'000.00		197'767.30	
3631.00	Beiträge an Kantonale Flüchtlingsbetreuung	149'888.90		210'000.00		197'767.30	
5790	Übrige Fürsorge	580'506.61		554'600.00		531'797.16	
3000.00	Löhne Behörden	9'555.20		7'000.00		7'000.20	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	328.70		500.00		195.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	22.85		100.00		14.55	
3631.00	Integrationsförderung	9'846.00		10'000.00		9'878.00	
3632.00	Beiträge an Soziale Dienste Mittelland	560'753.86		537'000.00		514'709.41	
59	Übrige Soziale Wohlfahrt	29'224.85		30'300.00		29'068.35	
5920	Hilfsaktionen im Inland	29'224.85		30'300.00		29'068.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	29'224.85		30'300.00		29'068.35	
6	VERKEHR	2'430'432.45	402'242.05	2'567'600.00	413'100.00	2'078'657.80	455'524.50
61	Strassenverkehr	1'573'489.05	375'962.05	1'729'500.00	391'100.00	1'242'690.80	378'567.50
6150	Gemeindestrassen	1'444'155.50	375'962.05	1'505'500.00	391'100.00	1'044'108.80	378'567.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	400'227.75		444'700.00		325'289.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'367.60		36'800.00		24'977.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	30'246.40		30'000.00		25'051.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'303.60		4'200.00		3'705.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'569.60		1'800.00		1'371.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'131.05		2'000.00		2'371.40	
3091.00	Personalwerbung	3'121.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'023.60		500.00		775.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'470.30		13'000.00		11'106.85	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	88'483.15		49'500.00		1'037.25	
3112.00	Dienstkleider	4'280.00		2'000.00		2'098.87	
3119.00	Erweiterung Strassenbeleuchtung			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung	4'096.15		5'000.00		4'512.30	
3120.10	Wasser, Strom	6'712.60		8'000.00		6'491.60	
3120.11	Energie Strassenbeleuchtung	24'462.55		25'000.00		18'927.35	
3120.20	Heizung	4'315.30		4'500.00		2'067.70	
3130.10	Telefonkosten	959.05		1'500.00		1'549.78	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'467.95		5'000.00		1'895.90	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'356.45		1'500.00		1'432.95	
3140.00	Unterhalt Spielplätze, Parkanlagen	18'267.50		20'000.00		23'731.15	
3140.01	Unwetterschäden					1'874.45	
3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	10'429.55		30'000.00		95'978.05	
3141.00	Unterhalt Strassen	317'631.70		400'000.00		113'810.15	
3141.10	Reinigung	13'431.50		15'000.00		16'368.15	
3141.20	Winterdienst	144'225.55		110'000.00		66'897.75	
3141.30	Signalisation und Markierung	21'510.20		16'000.00		15'499.40	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'323.40		5'000.00		13'557.40	
3149.00	Unterhalt Strassenbeleuchtung	62'375.25		69'000.00		79'054.40	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	32'219.05		27'500.00		24'597.55	
3160.00	Miete Garage Bauamt	4'320.00		1'700.00		1'620.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'303.00		6'000.00		4'248.55	
3190.00	Einsätze Militär, Zivilschutz			500.00			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	174'600.00		168'800.00		149'900.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	8'924.10					
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					2'308.80	
4030.00	Verkehrsabgaben LSVA, Strassenverkehrssteuern		346'368.00		352'800.00		336'745.00
4200.10	Ersatzbeiträge Spielplätze		-21'850.00				
4260.50	Rückerstattung Dritter		2'135.55				2'502.50
4270.00	Bussen und Gebühren Parkplätze		5'940.00		5'000.00		5'940.00
4470.00	Mietzinse Parkplätze		5'840.00		3'400.00		3'480.00
4613.00	Versicherungsleistungen		7'628.50				
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserven		19'900.00		19'900.00		19'900.00
4910.00	Dienstleistungen Lohnkosten Friedhof		10'000.00		10'000.00		10'000.00
6180	Privatstrassen	129'333.55		224'000.00		198'582.00	
3141.00	Unterhalt Strassen, Wanderwege	10'222.40		19'000.00		19'095.10	
3636.00	Beiträge an Strassenkorporationen	124'111.15		220'000.00		184'486.90	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung Wanderwege	-5'000.00		-15'000.00		-5'000.00	
62	Öffentlicher Verkehr	856'943.40	26'280.00	838'100.00	22'000.00	835'967.00	76'957.00
6220	Regionalverkehr	856'943.40	26'280.00	838'100.00	22'000.00	835'967.00	76'957.00
3634.00	Abgeltung Appenzeller Bahnen AG + Postauto	787'493.40		768'700.00		766'517.00	
3635.00	Gemeinde-GA Tageskarten	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3636.00	Interessengemeinschaft öffentlicher Verkehr	150.00		150.00		150.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'300.00		41'250.00		41'300.00	
4240.00	Gemeinde-GA Tageskarten		26'280.00		22'000.00		24'120.00
4861.00	Postauto Schweiz AG Rückvergütung						52'837.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'311'259.07	1'848'747.52	2'732'100.00	2'249'500.00	2'675'142.31	2'307'930.86
71	Wasserversorgung	1'017'017.70	1'017'017.70	1'153'800.00	1'153'800.00	1'214'252.29	1'214'252.29
7100	Wasserversorgung	963'122.20	963'122.20	1'093'900.00	1'093'900.00	1'057'713.14	1'057'713.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'708.30		179'100.00		176'621.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'430.05		14'400.00		14'916.20	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'654.25		18'000.00		17'694.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'458.05		2'000.00		2'484.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'179.85		800.00		819.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'743.20		1'500.00		627.90	
3091.00	Personalwerbung	3'503.15					
3099.00	Übriger Personalaufwand	355.33				370.00	
3100.10	Fremdwasserbezug	128'335.43		108'400.00		172'543.37	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Wasserproben	1'654.60		200.00		271.68	
3102.00	Drucksachen, Pläne			500.00		-2'639.32	
3111.00	Maschinen, Geräte, Wasseruhren	17'655.71		16'000.00		16'973.12	
3112.00	Dienstkleider	301.49				610.21	
3120.10	Strom	18'468.80		28'000.00		89'760.31	
3130.10	Telefonkosten, Porti	999.29		1'000.00		796.29	
3131.00	Plan-Nachführungen / Projektierungen			1'000.00		11'690.16	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	11'950.99		6'000.00		5'988.50	
3134.10	Gebäudeversicherungen	926.20		1'000.00		926.15	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	478'563.50		390'500.00		314'916.65	
3142.10	Quellfassungen	7'260.34		3'000.00		2'002.69	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'116.85		7'500.00		6'614.77	
3160.00	Miete Garage	1'049.95		1'200.00		1'022.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	599.82		500.00		196.78	
3192.00	Entschädigungen Grundwasserschutzszonen	4'095.00		4'500.00		4'095.00	
3199.00	Vorsteuerkürzung	10'293.88		5'500.00		5'073.14	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	151'400.00		166'300.00		161'700.00	
3632.00	Beiträge an Gemeindezweckverbände			1'700.00		1'628.83	
3635.00	Mitgliederbeiträge	1'864.25		100.00		80.00	
3702.00	Aufbereitungsanlage Speicher-Trogen	24'769.75		30'000.00		58'064.04	
3702.10	Unterhalt Pumpwerke	812.00		3'000.00			
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					1'188.00	
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	22'878.05		70'000.00		68'456.45	
4240.00	Anschlussgebühren		54'000.00		158'000.00		110'000.00
4250.00	Wasserverkauf		829'113.60		840'000.00		854'179.94
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'709.00				1'263.10
4612.00	Rückerstattung Versorgungssicherheit Trogen		21'114.00		23'000.00		21'312.00
4634.00	Subventionen Assekuranz AR		55'185.60		72'900.00		70'958.10
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen			32'200.00			
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-141'905.88				-77'778.83	
7110	Wasseraufbereitung Speicher-Trogen	53'895.50	53'895.50	59'900.00	59'900.00	156'539.15	156'539.15
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'596.00		18'000.00		12'908.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Chemikalien	1'090.50		1'000.00		1'056.25	
3120.00	Schmutzwassergebühren	10'206.00		3'000.00		59'220.00	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Meteorwassergebühren	4'406.85					
3120.10	Strom	12'190.06		14'000.00		10'334.55	
3130.10	Telefonkosten	1'263.69		1'000.00		951.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'476.20		1'500.00		1'560.30	
3134.10	Gebäudeversicherungen	336.30		400.00		336.25	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	310.30				37'339.15	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'169.10		20'000.00		41'658.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	850.50		1'000.00		1'175.00	
4632.00	Beiträge Gemeinden Speicher und Trogen		53'895.50		59'900.00		156'539.15
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-10'000.00	
72	Abwasserbeseitigung	750'793.77	750'793.77	982'000.00	982'000.00	959'877.62	959'877.62
7200	Abwasserbeseitigung	750'793.77	750'793.77	982'000.00	982'000.00	959'877.62	959'877.62
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	85'803.65		102'275.00		136'865.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'216.05		12'000.00		10'954.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'730.00		14'400.00		13'902.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversiche- rungen	1'429.55		1'600.00		1'583.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentag- geldversicherungen	670.20		600.00		601.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00		300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	185.00				370.70	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	-316.99		500.00		9'903.00	
3112.00	Dienstkleider	725.71		1'500.00		1'340.99	
3120.00	Entsorgungskosten	1'665.46		2'000.00		34'733.01	
3120.10	Wasser, Strom	11'982.54		22'000.00		33'312.50	
3120.20	Heizung	1'940.72		5'000.00		4'049.68	
3130.10	Telefonkosten, Porti	2'715.76		4'000.00		4'070.69	
3131.00	Plan-Nachführungen	11'812.49		12'000.00		9'765.04	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			500.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	5'988.48		9'000.00		8'592.47	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'506.60		2'500.00		2'506.55	
3143.00	Unterhalt Werkleitungen Kanäle	268'636.33		420'000.00		362'680.36	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäu- de	77'006.77		9'500.00		32'298.63	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	9'581.40		13'700.00		12'698.12	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00		26.97	
3161.00	Miete Garage	1'225.64		1'400.00		1'225.64	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'253.49					
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	46'900.00		63'500.00		45'900.00	
3409.00	Zinsen AVA Altenrhein	22'272.25		57'300.00		18'365.50	
3631.00	Beiträge an Abwasserfonds	27'880.00		16'000.00		47'987.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	591'496.84		530'000.00		284'302.73	
3632.01	Mitgliederbeitrag VSA	600.00		600.00		600.00	

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.15	AVA Abwasserverband Altenrhein Annuität	98'748.00		106'250.00			
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					1'622.30	
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9'101.65		27'700.00		27'993.55	
4240.00	Abwassergebühren		605'462.92		600'000.00		590'789.82
4240.10	Anschlussgebühren		143'708.84		380'000.00		367'478.40
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		1'622.01		2'000.00		1'609.40
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-550'963.82		-455'325.00		-148'674.31	
73	Abfallwirtschaft	54'365.55	54'365.55	66'000.00	66'000.00	64'168.20	64'168.20
7300	Abfallwirtschaft	54'365.55	54'365.55	66'000.00	66'000.00	64'168.20	64'168.20
3102.00	Drucksachen	1'101.75		2'000.00		1'532.55	
3120.00	Spezial-Entsorgungen	42'270.45		53'000.00		47'018.05	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	3'399.55		3'500.00		2'665.05	
3631.00	Beitrag an kantonaler Abfallfonds	18'145.00		18'000.00		17'824.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter Spezialsammlungen		20'771.85		27'000.00		32'384.90
4290.00	Bearbeitungsgebühren		300.00				
4612.00	Entschädigungen von A-Region		33'293.70		39'000.00		31'783.30
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-10'551.20		-10'500.00		-4'871.45	
76	Bau und Umwelt	234'606.05	17'770.50	211'900.00	20'000.00	205'595.55	19'835.55
7690	Bau und Umwelt	234'606.05	17'770.50	211'900.00	20'000.00	205'595.55	19'835.55
3000.00	Löhne Behörden	22'388.05		26'000.00		25'999.80	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'942.50		5'000.00		4'390.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'417.10		84'200.00		83'602.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'653.70		8'100.00		7'812.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	9'908.40		10'200.00		9'933.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'195.95		1'100.00		1'182.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	557.35		400.00		368.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	185.00					
3102.00	Drucksachen			500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Label Energiestadt	5'835.00		7'500.00		5'756.45	
3143.00	Kehricht-Unterflurbehälter	24'051.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'430.00		5'000.00		4'642.60	
3632.00	Beitrag an Verein Energie AR	2'193.50		2'200.00		2'150.00	
3634.00	Betrieb Kompostieranlage	66'072.05		60'000.00		57'924.05	
3635.00	Mitgliederbeiträge	776.25		1'200.00		840.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse					994.70	
4240.00	Benützungsggebühren Grüngut-Deponie		17'770.50		20'000.00		19'287.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder						548.55

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
77	Übriger Umweltschutz	97'560.45	8'800.00	121'900.00	11'700.00	109'745.85	24'300.00
7710	Friedhof und Bestattung	97'560.45	8'800.00	121'900.00	11'700.00	109'745.85	24'300.00
3100.10	Särge, Grabkreuze	13'423.00		18'000.00		12'796.75	
3120.00	Entsorgungskosten	1'168.40		2'000.00		1'865.60	
3130.00	Bestattungen, Transporte	43'523.85		54'700.00		39'753.10	
3134.10	Gebäudeversicherungen	176.35		200.00		176.35	
3141.00	Unterhalt Wege	22'672.60		24'000.00		25'755.80	
3143.00	Gestaltung Grabfeld	6'596.25		10'000.00		19'077.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			3'000.00		320.65	
3910.00	Verrechnung Lohnkosten Tiefbau	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren, Urnennischen		4'100.00		7'000.00		9'500.00
4500.00	Entnahmen aus Fonds / Rückstellung FK		4'700.00		4'700.00		14'800.00
79	Raumordnung	156'915.55		196'500.00	16'000.00	121'502.80	25'497.20
7900	Raumordnung	156'915.55		196'500.00	16'000.00	121'502.80	25'497.20
3102.00	Drucksachen Baureglement			1'000.00			
3131.00	Ortsplanung	106'575.10		146'500.00		65'087.30	
3131.10	Sondernutzungsplanung, Beratungen	20'856.65		28'000.00		28'433.15	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	17'064.40		8'000.00		15'245.25	
3632.00	Vereinigung Gemeinden Region	12'419.40		12'500.00		12'437.10	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			500.00		300.00	
4260.00	Rückerstattungen Sondernutzungsplanung				16'000.00		13'902.20
4631.00	Beiträge von Kanton						11'595.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	796'083.33	652'861.23	1'050'600.00	909'400.00	930'778.51	831'449.68
81	Landwirtschaft	28'261.15		30'000.00		28'479.10	
8130	Produktionsverbesserung Vieh	28'261.15		30'000.00		28'479.10	
3000.20	Vieh- / Betriebszählung	1'700.00		1'500.00		1'600.00	
3140.00	Unterhalt Viehschauplatz	1'252.70		2'000.00		1'531.70	
3631.00	Kant. Tiergesundheitskasse	8'551.70		8'500.00		8'518.65	
3632.00	Notschlachthanlage	8'128.75		9'000.00		8'128.75	
3632.30	Gemeindeviehschau	6'928.00		7'000.00		7'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'700.00		2'000.00		1'700.00	
82	Forstwirtschaft	731'148.68	646'999.23	987'100.00	904'900.00	860'593.89	825'602.18
8200	Forstwirtschaft	106'045.20	21'895.75	159'500.00	77'300.00	71'642.07	36'650.36
3100.10	Waldpflanzen und Samen			500.00			

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			5'000.00			
3130.00	Transporte, Dienstleistungen Dritter	1'453.95		51'600.00		7'399.03	
3134.00	Sachversicherungsprämien			200.00			
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'319.05		1'500.00		1'299.70	
3141.00	Unterhalt Strassen, Wege	8'169.35		24'800.00		1'012.50	
3199.00	Vorsteuerkürzung			3'000.00			
3612.00	Entschädigung an Gemeinde Teufen	95'047.85		72'800.00		61'655.84	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck	55.00		100.00		275.00	
4250.00	Verkäufe Nutzholz und Brenn- holz		7'526.75		32'000.00		22'745.36
4290.00	Holzeinmessen				800.00		
4602.00	Anteil an Ertrag Holzschnitzel- produktion		11'124.00		13'000.00		13'905.00
4630.00	Bundesbeiträge		3'245.00		31'500.00		
8210	Holzschnitzelproduktion	625'103.48	625'103.48	827'600.00	827'600.00	788'951.82	788'951.82
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'708.00		1'000.00		1'350.00	
3109.00	Produktion Holzschnitzel	541'654.41		657'400.00		722'734.62	
3130.00	Transportkosten	50'380.15		68'800.00		33'574.32	
3130.10	Betriebskosten Lagerhalle	12'825.07		18'200.00		14'189.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'053.00		5'500.00		4'205.55	
3144.00	Unterhalt Lagerhalle	1'504.69		3'500.00		23'930.45	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	487.79		5'200.00		877.39	
3602.00	Ertragsanteile an Vertrags- Gemeinden	12'490.37		68'000.00		-11'909.51	
4250.00	Holzschnitzelverkauf		7'582.68		7'000.00		5'705.80
4290.00	Wärmezentrale Wies Speicher		524'353.30		724'500.00		694'164.50
4290.10	Heizzentrale Bühler		2'352.00				
4290.30	Wärmezentrale Gremm Teufen Alterszentrum		68'500.00		70'000.00		63'590.52
4290.40	Wärmezentrale Landhaus Teufen		22'315.50		26'100.00		25'491.00
84	Tourismus	11'200.00	5'187.00	12'100.00	4'000.00	11'800.00	5'207.50
8400	Tourismus	11'200.00	5'187.00	12'100.00	4'000.00	11'800.00	5'207.50
3634.00	Beiträge an Tourismus- Organisationen	11'200.00		11'800.00		11'800.00	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck			300.00			
4039.00	Kurtaxen Gemeinde		5'187.00		4'000.00		5'207.50
85	Industrie, Gewerbe, Handel	25'473.50	675.00	21'400.00	500.00	29'905.52	640.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	25'473.50	675.00	21'400.00	500.00	29'905.52	640.00
3102.00	Drucksachen	60.00		400.00		489.40	
3130.00	Jahrmarkt, Stände, Schaustel- ler, Attraktionen	24'063.50		20'000.00		28'066.12	
3636.00	Beiträge an private Organisati- onen ohne Erwerbszweck	1'350.00		1'000.00		1'350.00	
4240.00	Vermietung Festbänke		245.00				140.00
4290.00	Platz- und Standgebühren		430.00		500.00		500.00

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	FINANZEN UND STEUERN	701'723.00	20'564'334.11	463'100.00	17'295'750.00	548'117.3	18'743'935.04
91	Steuern	118'500.00	18'188'978.21		16'956'000.00		18'394'392.94
9100	Steuern	118'500.00	15'307'790.41		15'323'000.00		16'025'733.64
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	118'500.00					
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		11'051'031.93		12'103'000.00		11'854'621.22
4000.10	Nachsteuern		403'776.52				430'200.04
4000.20	Pauschale Steueranrechnung		-5'062.95		-30'000.00		-11'356.75
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		2'676'119.60		2'200'000.00		2'601'716.85
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		153'479.90		100'000.00		95'317.45
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		855'916.26		850'000.00		860'493.28
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		172'529.15		100'000.00		194'741.55
9101	Sondersteuern		2'881'187.80		1'633'000.00		2'368'659.30
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'537'485.15		700'000.00		979'374.15
4023.00	Handänderungssteuern		1'097'033.20		820'000.00		1'301'835.65
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		233'114.95		100'000.00		72'981.80
4033.00	Hundesteuer		13'554.50		13'000.00		14'467.70
93	Finanz- und Lastenausgleich	398'000.00		350'000.00		341'500.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	398'000.00		350'000.00		341'500.00	
3621.00	Beiträge an Kanton / Finanzausgleich	398'000.00		350'000.00		341'500.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	185'223.00	2'363'637.65	113'100.00	332'750.00	206'617.30	336'439.15
9610	Zinsen	54'590.85	59'224.70	60'800.00	125'400.00	67'563.80	123'785.70
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	6'112.50		10'500.00		26'693.85	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	48'478.35		50'300.00		40'869.95	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		6.95				6.95
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		3'597.65		3'500.00		2'188.35
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		365.40		400.00		365.40
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		23'275.00		23'800.00		24'775.00
4940.00	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		31'979.70		97'700.00		96'450.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	130'632.15	2'304'412.95	52'300.00	207'350.00	139'053.50	212'653.45
3120.10	Wasser, Strom	102.50		700.00		670.65	
3120.20	Heizung	2'552.85		5'000.00		4'643.70	

	Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.10 Gebäudeversicherungen	2'558.95		2'600.00		2'843.30	
3430.10 Wohnhaus Buchen mit Scheune	5'214.60		1'000.00		3'615.80	
3430.20 Wohnhaus Flecken	9'978.45		5'000.00		133.75	
3430.30 Wohnhaus Holderschwendi	28'978.35		38'000.00		35'139.55	
3430.40 Landw. Liegenschaft Schönenbühl	81'246.45				78'506.75	
3840.00 Ausserordentlicher Finanzaufwand					13'500.00	
4411.00 Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		213'000.00				
4430.00 Mietzinse Liegenschaften FV		18'036.00		18'000.00		17'033.00
4430.10 Baurechtszins Finanzvermögen		76'009.60		72'400.00		68'909.60
4430.20 Pachtzinse Liegenschaften FV		5'811.35		3'800.00		3'576.00
4430.30 Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi		110'256.00		107'150.00		110'634.85
4443.00 Marktwertanpassungen Liegenschaften		1'322'700.00				
4840.00 Geldwirksame Ausserordentliche Finanzerträge						12'500.00
4841.00 Buchmässiger ausserordentlicher Finanzertrag		546'600.00				
4920.00 Pacht, Mieten, Interne Verrechnung		12'000.00		6'000.00		
97 Rückverteilungen		11'718.25		7'000.00		13'102.95
9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		11'718.25		7'000.00		13'102.95
4690.00 Rückverteilung aus CO2-Abgabe		11'718.25		7'000.00		13'102.95
Gesamtergebnis	30'723'264.94	32'075'886.68	29'129'650.00	29'172'550.00	28'093'996.77	30'880'655.32
	1'352'621.74		42'900.00		2'786'658.55	
	32'075'886.68	32'075'886.68	29'172'550.00	29'172'550.00	30'880'655.32	30'880'655.32

Investitionsrechnung Funktionale Gliederung

		Rechnung 2019		Voranschlag 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEI- DIGUNG						190'832.05
15	Feuerwehr						190'832.05
1500	Feuerwehr						190'832.05
6340.00	Investitionsbeiträge Assekuranz						190'832.05
6	VERKEHR	69'780.00		70'000.00		518'597.20	
61	Strassenverkehr					368'803.20	
6150	Gemeindestrassen					368'803.20	
5010.00	Strassen / Verkehrswege					368'803.20	
62	Öffentlicher Verkehr	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
6220	Regionalverkehr	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
5640.00	Investitionen Appenzeller Bah- nen AG	69'780.00		70'000.00		149'794.00	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	49'029.86	151'945.65			488'716.90	
71	Wasserversorgung	16'679.17	151'945.65			173'545.83	
7100	Wasserversorgung	16'679.17	151'945.65			173'545.83	
5120.00	Leitungsbau	16'679.17				173'545.83	
6340.00	Subventionen Assekuranz		88'795.05				
6440.00	Subventionen		63'150.60				
72	Abwasserbeseitigung	32'350.69				315'171.07	
7200	Abwasserbeseitigung	32'350.69				315'171.07	
5130.00	Abwasserleitungen	32'350.69				315'171.07	
9	FINANZEN UND STEUERN	151'945.65	118'809.86		70'000.00	190'832.05	1'007'314.10
99	Abschluss	151'945.65	118'809.86		70'000.00	190'832.05	1'007'314.10
9990	Abschluss	151'945.65	118'809.86		70'000.00	190'832.05	1'007'314.10
5900.00	Passivierungen Sachanlagen	151'945.65				190'832.05	
6900.00	Aktivierung Nettoinvestitionen		118'809.86		70'000.00		1'007'314.10
		270'755.51	270'755.51	70'000.00	70'000.00	1'198'146.15	1'198'146.15