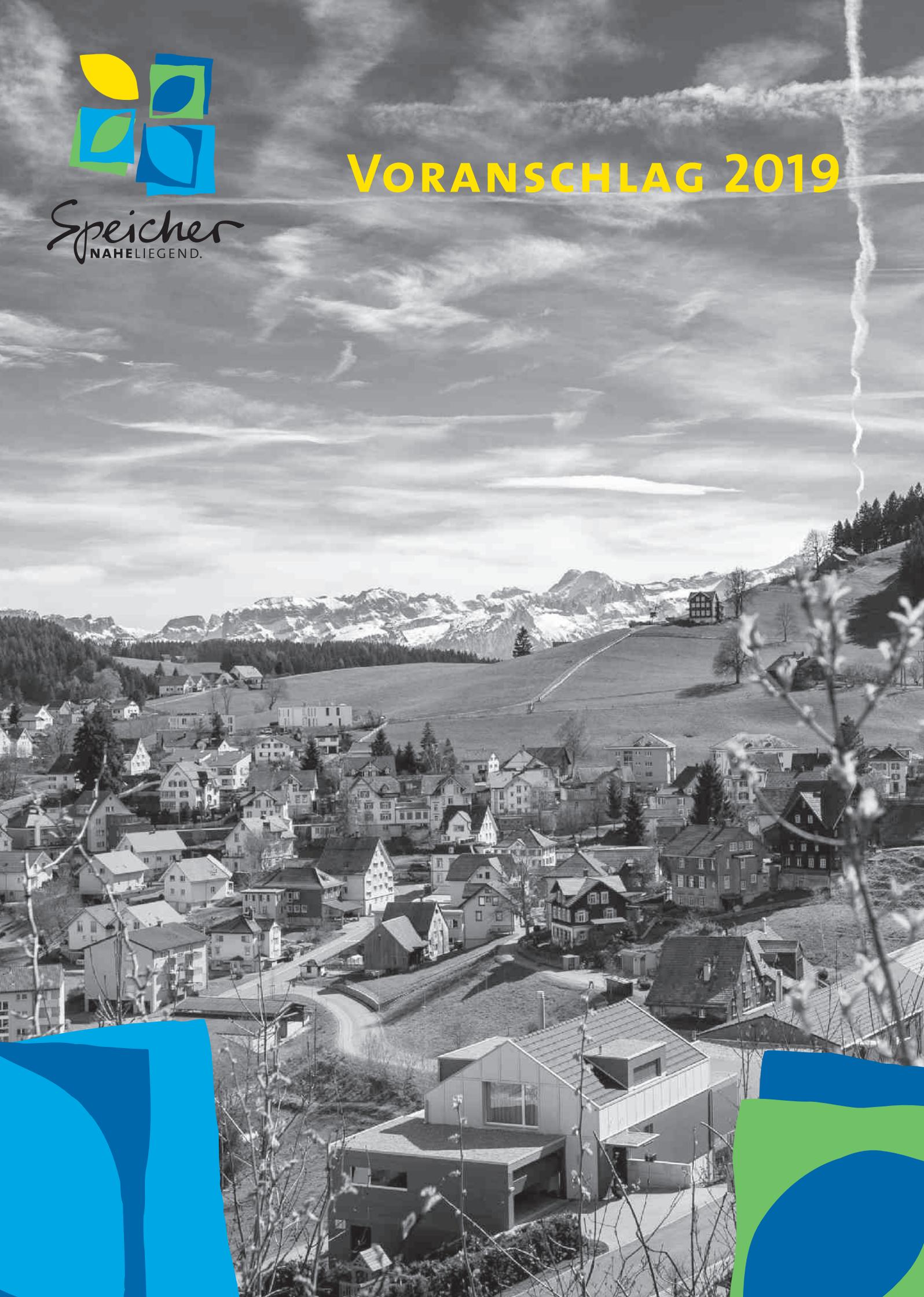




*Speicher*  
NAHELIEGEND.

# VORANSCHLAG 2019



## Inhaltsverzeichnis

Bericht des Gemeinderates zum Voranschlag 2019 .....	2
Antrag des Gemeinderates .....	5
Übersicht Voranschlag.....	6
Antrag der Geschäftsprüfungskommission (GPK).....	7
Gestufter Erfolgsausweis.....	8
Erfolgsrechnung Artengliederung.....	9
Investitionsrechnung Artengliederung .....	19

## Anhang

Grundlagen des Voranschlages.....	20
Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung .....	22
Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung.....	24
Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung .....	50
Investitionsrechnung Funktionale Gliederung .....	51
Finanzkennzahlen .....	52
Investitionsplan 2019 – 2021 .....	54
Finanzplan 2020 - 2024 .....	55

## Bericht des Gemeinderates zum Voranschlag 2019

### ÜBERBLICK

Für das Jahr 2019 kann Ihnen der Gemeinderat einen ausgeglichenen Voranschlag mit einem unveränderten Steuerfuss von 3.6 Einheiten unterbreiten. Die Erfolgsrechnung weist Einnahmen von CHF 29'172'550.- und Ausgaben von CHF 29'129'650.- aus, damit ergibt sich ein Ertragsüberschuss von 42'900.-.

Für das kommende Jahr sind Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 70'000.- vorgesehen. Diese werden für die Sanierung der Bahnübergänge der Appenzeller Bahnen AG eingesetzt.

### ZIELSETZUNGEN

Der Gemeinderat will auch in den kommenden Jahren den Steuerfuss auf dem Stand von 3.6 Einheiten belassen. Der Fiskalertrag muss moderat steigen, um vorab die externen, nicht beeinflussbaren Kostensteigerungen zu bewältigen. Es muss weiterhin das Ziel sein, keine strukturell bedingten Defizite entstehen zu lassen. Das ist eine grosse Herausforderung, da die von der Gemeinde nicht beeinflussbaren Ausgaben ständig steigen. Um die Verschuldung zu stabilisieren resp. wenn möglich abzubauen, werden im kommenden Jahr die Investitionen auf ein Minimum reduziert. Eine konsequente Kostenüberprüfung ist eine stete Aufgabe.

### WIRTSCHAFTSAUSSICHTEN

Die wirtschaftliche Ausgangslage für den Voranschlag 2019 hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht wesentlich verändert. Der Kanton geht von einem moderaten Wachstum aus. Zinsen werden in der Schweiz tief bleiben, dies trifft auch auf den Inflationsdruck zu. Die Arbeitslosenquote wird sich auf der Höhe des Vorjahres bewegen. Die ordentlichen Steuereinnahmen werden verglichen mit 2018 leicht steigen. Das tiefe Zinsniveau für Hypotheken und die Preissteigerungen im Immobilienhandel werden wiederum positive Auswirkungen auf die Sondersteuer-Einnahmen haben. Die Bautätigkeit weist darauf hin, dass im kommenden Jahr mit einer bescheidenen Bevölkerungszunahme gerechnet werden kann, was letztlich in den kommenden Jahren zu höheren Steuereinnahmen führen wird.

### GESTUFTER ERFOLGSAUSWEIS

#### ***Personalaufwand***

Der Personalaufwand (CHF 11'770'575.-) beträgt rund 41% des Gesamtaufwandes und bewegt sich damit im Rahmen der Vorjahre. Er enthält nebst den eigentlichen Lohnzahlungen auch die Arbeitgeberbeiträge an die verschiedenen Sozialversicherungen. Es fällt auf, dass die Gesamtpersonalkosten im Bildungswesen um total 4% steigen, davon entfallen 2% auf die Besoldung. Die Besoldung für die Lehrkräfte legt der Kanton fest.

#### ***Sach- und übriger Aufwand***

Die Ausgaben für Sach- und übriger Aufwand von CHF 6'547'000.- sind gegenüber dem Vorjahr rund CHF 10'000.- tiefer. Der Aufwand für den Netzzunterhalt Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung bleibt auf dem hohen Niveau von 2018.

### ***Transferaufwand***

Der Transferaufwand (CHF 9'658'200.-) wird gegenüber 2018 um rund CHF 900'000.- steigen. Diese Aufwendungen beinhalten Zahlungen an den Kanton, Institutionen, Organisationen, Verbände oder an weitere Dritte. Es geht im Wesentlichen um gesetzlich festgelegte Beiträge. Die Hauptursachen für die Abweichungen entstehen im Bereich Abwasserbeseitigung in Zusammenhang mit dem Übergang zum Abwasserverband Altenrhein (AVA) mit plus CHF 460'000.- sowie in der Übernahme von Zusatzkosten des Kantons für Asylsuchende von geplant CHF 270'000.-. Im Bereich Bildung erhöht sich der Transferaufwand durch die Schulsozialarbeit, welche im 2019 eingeführt wird, sowie die Musikschule um insgesamt CHF 65'000.-. Die Pflegefinanzierung und Spitex-Kosten steigen um rund CHF 150'000.-. Der nur sehr beschränkt beeinflussbare Transferaufwand beträgt mittlerweile 34% des Gesamtaufwandes und ist um fast 10% gestiegen.

### ***Fiskalertrag***

Erfreulicherweise steigt der Fiskalertrag der natürlichen Personen leicht an, bleibt aber immer noch unter den Erwartungen. Daher werden die Einnahmen gegenüber 2018 nur moderat angehoben und bleiben unterhalb den Prognosen des Kantons. Die Steuereinnahmen der juristischen Personen waren 2018 von einem einmaligen ausserordentlichen Effekt beeinflusst. Für 2019 wurde daher die Erwartungen um diesen Effekt reduziert, aber ein Wachstum gegenüber 2017 geplant. Die Sondersteuereinnahmen bleiben dank des regen Liegenschaftshandels auf hohem Niveau.

### ***Entgelte***

Die Entgelte bewegen sich mit rund CHF 4.1 Mio. auf dem Niveau des Vorjahres.

### ***Transferertrag***

Der Transferertrag von CHF 6'816'950.- steigt gegenüber 2018 nicht im gleichen Masse (plus CHF 300'000.-) wie der Transferaufwand. Verglichen mit 2017 geht der Transferertrag sogar zurück. Daher bleibt netto ein Mehraufwand von ca. CHF 600'000.-, der auch nicht mit Kostenreduktionsmassnahmen im operativen Bereich aufgefangen werden kann. Dadurch wird auch das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit deutlich schlechter als 2018.

### ***Spezialfinanzierung***

Die Mehrkosten in der Abwasserbeseitigung werden durch Auflösung der Spezialfinanzierung im Umfang von CHF 455'000.- eliminiert.

## **ERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG**

Die Erfolgsrechnung weist Einnahmen von CHF 29'172'550.- und Ausgaben von CHF 29'129'650.- aus, damit ergibt sich ein Ertragsüberschuss von 42'900.-.

## **ERGEBNIS INVESTITIONSRECHNUNG**

Die Investitionsrechnung sieht Nettoinvestitionen von CHF 70'000.- vor. Sie betreffen die obligatorischen Beitragszahlungen an die Sanierung der Bahnübergänge der Appenzeller Bahnen AG. Der Gemeinderat erachtet es als zwingend, dass nach einigen Jahren hoher Investitionstätigkeit über eine gewisse Zeit keine oder sehr bescheidene Investitionen getätigt

werden, um die Verschuldung abbauen zu können. Allfällige Überschüsse sollen dem Eigenkapital als Reserve für spätere grössere Investitionen zugeführt werden.

### **ZUSAMMENFASSUNG**

Das operative Ergebnis zeigt ein negatives Ergebnis. Wesentliche Gründe dafür sind:

- Mehraufwände Projekt Anschluss an den Abwasserverband Altenrhein und die Kosten des Überganges vom alten System zum neuen System
- Zusatzkosten des Kantons für Asylsuchende
- Zusatzkosten im Bereich Bildung (Musikschule, Schulsozialarbeit, Lohnkosten)
- Pflegefinanzierung und Spitex

Trotz des negativen operativen Ergebnisses kann durch Auflösung zusätzlicher Abschreibungen und durch Auflösung von Spezialfinanzierungen ein positives Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung erreicht werden. Dennoch: Aufgrund des operativen Defizites, welches sich auch in der Finanzplanung 2020 – 2024 fortsetzt, hat der Gemeinderat entschieden, zusammen mit der Finanzkommission insbesondere die Bereiche Bildung, Abwasserbeseitigung und Asylwesen einer vertieften betriebswirtschaftlichen Analyse zu unterziehen.

### **AUSBLICK**

Im Anhang sind der Finanzplan der Erfolgsrechnung für die Jahre 2020 – 2024 sowie das Investitionsprogramm für die nächsten Jahre aufgeführt. Im Jahr 2019 werden die Investitionen noch auf das Nötigste beschränkt. Der Finanzplan zeigt auf, dass bei gleich bleibendem Steuerfuss und anhaltend guter Wirtschaftslage 2019 und 2020 ein positives Resultat und 2021 – 2024 jeweils ein negatives Resultat zu erwarten ist. Die Planjahre 2020 – 2024 werden daher im Laufe von 2019 detailliert durchgeplant. Der Gemeinderat wird prioritär die Aufgabenplanung anpacken und daraus resultierend die Finanzplanung anpassen, mit dem Ziel bei einer umfassenden Aufgabenerfüllung die Rechnung sowohl operativ als im Gesamtergebnis ausgeglichen gestalten zu können.

Der Finanz- wie auch der Investitionsplan sind nicht Teil der Abstimmung, sondern dienen der Information.

## **Antrag des Gemeinderates**

**Der Gemeinderat beantragt Ihnen, dem Voranschlag für das Jahr 2019**

- **mit einem Ertragsüberschuss beim Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 42'900.-**
- **mit Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 70'000.-**
- **einem unveränderten Steuerfuss von 3.6 Einheiten für natürliche Personen**

**an der Abstimmung vom 25. November 2018 zuzustimmen.**

Speicher, im Oktober 2018

**Gemeinderat Speicher**

**Der Gemeindepräsident:**

Paul König

**Der Gemeindeschreiber:**

Stefan Weber

## Übersicht Voranschlag

### Erfolgsrechnung

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Ertrag	29'172'550.00	27'821'895.00	29'237'011.02
Aufwand	29'129'650.00	27'758'775.00	28'031'733.16
Ertragsüberschuss	42'900.00	63'120.00	1'205'277.86

### Investitionsrechnung

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Ausgaben	70'000.00	150'000.00	2'503'351.45
Einnahmen			4'511.60
Nettoinvestitionen	70'000.00	150'000.00	2'498'839.85

### Finanzierungsüberschuss/ - fehlbetrag

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Nettoinvestitionen	-70'000.00	-150'000.00	-2'498'839.85
Abschreibungen VV + Inv. Beiträge	965'350.00	953'300.00	835'900.00
Ergebnis Erfolgsrechnung	42'900.00	63'120.00	1'205'277.86
Ergebnis Spezialfinanzierung	-477'225.00	-328'100.00	23'064.86
Auflösung zusätzliche Abschreibungen	-62'800.00	-64'300.00	-62'757.14
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag	<b>398'225.00</b>	<b>474'020.00</b>	<b>-497'354.27</b>

## Antrag der Geschäftsprüfungskommission (GPK)

Geschätzte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

In Ihrem Auftrag überprüfen wir den Voranschlag 2019. Für den Voranschlag sind der Gemeinderat und die Ressortchefs verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diesen zu prüfen und zu beurteilen.

Wir prüften die Posten des Voranschlages mittels Analysen, Erhebungen und Erläuterungen des Gemeinderates auf der Basis von Stichproben. Insbesondere liessen wir uns über die zugrundeliegenden Vorgaben, Einflussgrössen und Überlegungen, vor allem auch zum budgetierten Steuerertrag, informieren.

Aufgrund unserer Arbeiten stellten wir fest, dass die Erstellung des Voranschlages durch den Gemeinderat und die verantwortlichen Ressortchefs sorgfältig erfolgte.

Die GPK empfiehlt Ihnen daher, den Voranschlag 2019 mit unverändertem Gemeindesteuerfuss von 3.6 Einheiten zu genehmigen.

Speicher, im Oktober 2018

Die Geschäftsprüfungskommission

Daniel Bühler  
Tobias Schiltknecht  
Urban Walser  
Wolfgang Weimer  
Michèle Zanettin

## Gestufter Erfolgsausweis

		Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
		Betrag	Betrag	Betrag
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>28'932'875.00</b>	<b>27'584'625.00</b>	<b>27'417'728.93</b>
30	Personalaufwand	11'770'575.00	11'323'850.00	11'080'925.57
31	Sach- und übriger Aufwand	6'547'000.00	6'556'675.00	6'125'043.58
33	Abschreibungen	924'100.00	912'100.00	794'700.00
35	Einlagen			1'820.00
36	Transferaufwand	9'658'200.00	8'769'000.00	9'361'462.08
37	Durchlaufende Beiträge	33'000.00	23'000.00	53'777.70
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>28'269'950.00</b>	<b>27'212'600.00</b>	<b>28'243'578.80</b>
40	Fiskalertrag	17'312'800.00	16'638'700.00	16'875'508.80
41	Regalien und Konzessionen			
42	Entgelte	4'105'500.00	4'010'600.00	4'184'003.87
43	Verschiedene Erträge			
45	Entnahmen Fonds	34'700.00	44'800.00	44'378.15
46	Transferertrag	6'816'950.00	6'518'500.00	7'138'078.48
47	Durchlaufende Beiträge			1'609.50
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-662'925.00</b>	<b>-372'025.00</b>	<b>825'849.87</b>
34	Finanzaufwand	162'100.00	183'500.00	169'128.63
44	Finanzertrag	327'900.00	327'395.00	338'363.04
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>165'800.00</b>	<b>143'895.00</b>	<b>169'234.41</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-497'125.00</b>	<b>-228'130.00</b>	<b>995'084.28</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand		101'150.00	100'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag			270'501.30
48	Auflösung zusätzliche Abschreibungen	-62'800.00	-64'300.00	-62'757.14
90	Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	-477'225.00	-328'100.00	23'064.86
99	Auflösung Aufwertungsreserve			
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>540'025.00</b>	<b>291'250.00</b>	<b>210'193.58</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>42'900.00</b>	<b>63'120.00</b>	<b>1'205'277.86</b>

## Erfolgsrechnung Artengliederung

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>29'606'875.00</b>		<b>28'086'875.00</b>		<b>28'008'668.30</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>11'770'575.00</b>		<b>11'323'850.00</b>		<b>11'080'925.57</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden, Kommissionen</b>	<b>339'200.00</b>		<b>354'300.00</b>		<b>331'843.40</b>	
3000.00	Löhne Behörden	265'300.00		270'500.00		267'520.70	
3000.10	Sitzungsgelder	12'800.00		8'000.00		8'073.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	61'100.00		75'800.00		56'249.20	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>4'607'375.00</b>		<b>4'428'250.00</b>		<b>4'360'228.10</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'539'575.00		4'351'450.00		4'286'692.70	
3010.10	Einsatzentschädigungen	18'000.00		18'000.00		16'827.50	
3010.11	Entschädigung Materialwart	9'000.00		9'000.00		7'116.10	
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	40'800.00		49'800.00		49'591.80	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>4'905'420.00</b>		<b>4'740'380.00</b>		<b>4'687'274.80</b>	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	4'905'420.00		4'740'380.00		4'687'274.80	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>1'740'780.00</b>		<b>1'641'520.00</b>		<b>1'559'031.40</b>	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	784'380.00		743'070.00		723'856.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	860'900.00		798'700.00		756'303.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	54'700.00		60'300.00		40'067.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	40'800.00		39'450.00		38'803.45	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>177'800.00</b>		<b>159'400.00</b>		<b>142'547.87</b>	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	111'300.00		114'900.00		75'196.80	
3091.00	Personalwerbung	5'000.00		5'000.00		8'342.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	61'500.00		39'500.00		59'008.87	
<b>31</b>	<b>Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>6'547'000.00</b>		<b>6'556'675.00</b>		<b>6'125'043.58</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'332'000.00</b>		<b>1'336'615.00</b>		<b>1'310'050.03</b>	
3100.00	Büromaterial	80'000.00		82'500.00		79'190.15	
3100.10	Waren-Einkauf	128'900.00		149'000.00		177'017.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	79'700.00		92'700.00		86'957.76	
3102.00	Drucksachen	86'400.00		87'900.00		91'122.34	
3102.10	Publikationen	66'500.00		64'300.00		73'141.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'800.00		2'800.00		5'876.65	
3104.00	Lehrmittel	142'100.00		141'215.00		122'766.35	
3105.00	Lebensmittel	57'600.00		53'600.00		51'088.17	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	688'000.00		662'600.00		622'890.03	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>288'350.00</b>		<b>198'640.00</b>		<b>204'673.51</b>	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	63'600.00		51'670.00		74'546.95	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	104'700.00		79'550.00		54'625.48	
3111.10	Vereinsbus	3'500.00		1'000.00		1'258.80	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	36'500.00		12'300.00		15'635.28	
3113.00	Hardware	79'050.00		53'120.00		54'607.00	
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00		4'000.00	
<b>312</b>	<b>Wasser, Energie, Heizmaterial</b>	<b>572'400.00</b>		<b>613'300.00</b>		<b>588'089.77</b>	
3120.00	Ver- und Entsorgung	73'000.00		106'500.00		94'957.90	
3120.10	Wasser, Strom	238'400.00		259'800.00		250'498.92	
3120.11	Energie Strassenbeleuchtung	25'000.00		25'000.00		23'074.85	
3120.20	Heizung	232'500.00		218'500.00		216'195.00	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	3'500.00		3'500.00		3'363.10	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'162'600.00</b>		<b>1'060'350.00</b>		<b>978'761.27</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	289'000.00		240'950.00		217'572.41	
3130.10	Telefonkosten	67'100.00		65'200.00		73'502.16	
3130.20	Porti	66'000.00		65'000.00		63'645.30	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'500.00		2'600.00		2'387.45	
3130.40	Betreibungsgebühren	3'000.00		2'500.00		4'426.25	
3130.50	Logo-Entwicklung, Internet-Auftritt	12'000.00		12'000.00		11'208.75	
3130.60	Standortmarketing	3'500.00		8'500.00		8'098.28	
3130.70	Anlässe	59'000.00		62'000.00		62'698.80	
3130.71	Seifenkistenrennen			500.00		-9'070.15	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	173'500.00		124'000.00		118'276.01	
3131.10	Planungen, Projektierungen, Beratungen	38'000.00		55'000.00		33'208.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	114'000.00		114'500.00		93'025.40	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	8'000.00		8'000.00		7'306.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	230'000.00		203'500.00		195'224.61	
3134.00	Sachversicherungsprämien	32'600.00		32'600.00		29'778.25	
3134.10	Gebäudeversicherungen	63'700.00		62'800.00		66'824.80	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	700.00		700.00		647.90	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt</b>	<b>2'518'600.00</b>		<b>2'637'000.00</b>		<b>2'443'778.15</b>	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	44'000.00		80'000.00		48'243.40	
3140.01	Unwetterschäden			5'000.00		4'633.70	
3140.02	Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	30'000.00		80'000.00		141'005.80	
3140.10	Unterkünfte Speicher	80'000.00		88'600.00		79'006.50	
3140.11	Unterkünfte Trogen	74'400.00		82'100.00		73'020.45	
3140.12	Unterkünfte Teufen	140'000.00		153'000.00		162'475.50	
3140.13	Unterkünfte Bühler	60'000.00		43'000.00		38'279.20	
3140.14	Unterkünfte Gais	144'800.00		144'800.00		142'480.25	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.00	Unterhalt Strassen	467'800.00	217'000.00		148'815.07	
3141.10	Reinigung	15'000.00	15'000.00		15'309.00	
3141.20	Winterdienst	110'000.00	110'000.00		135'220.25	
3141.30	Signalisation und Markierung	16'000.00	16'000.00		9'456.85	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	390'500.00	647'000.00		603'389.41	
3142.10	Quellfassungen	3'000.00	3'000.00		751.16	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	446'000.00	442'000.00		257'920.78	
3143.10	Unterhalt Feuerweiher	2'000.00	3'000.00		-666.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	426'100.00	431'500.00		530'291.43	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	69'000.00	76'000.00		54'145.90	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>289'000.00</b>	<b>323'200.00</b>		<b>277'159.05</b>	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	138'900.00	170'200.00		136'821.41	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	26'200.00	27'400.00		24'303.14	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	123'900.00	125'600.00		116'034.50	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>209'250.00</b>	<b>194'160.00</b>		<b>192'306.93</b>	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	183'850.00	168'760.00		168'260.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	25'400.00	25'400.00		24'046.68	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>146'300.00</b>	<b>167'910.00</b>		<b>144'288.84</b>	
3170.00	Reisekosten und Spesen	60'300.00	75'200.00		64'254.69	
3170.10	Reise- und Spesenentschädigung Rat	15'000.00	15'000.00		14'709.25	
3170.20	Reise- und Spesenentschädigung Kommission	2'000.00	2'000.00		472.65	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	69'000.00	75'710.00		64'852.25	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>				<b>-38'800.00</b>	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen				-38'800.00	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>28'500.00</b>	<b>25'500.00</b>		<b>24'736.03</b>	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00	500.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	4'500.00	4'500.00		4'095.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	23'500.00	20'500.00		20'641.03	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>924'100.00</b>	<b>912'100.00</b>		<b>794'700.00</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>924'100.00</b>	<b>912'100.00</b>		<b>794'700.00</b>	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	924'100.00	912'100.00		794'700.00	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>162'100.00</b>		<b>183'500.00</b>		<b>169'128.63</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>118'100.00</b>		<b>102'500.00</b>		<b>100'998.13</b>	
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'500.00		18'000.00		22'509.10	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	50'300.00		52'700.00		62'603.03	
3409.00	Übrige Passivzinsen	57'300.00		31'800.00		15'886.00	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>44'000.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>68'130.50</b>	
3430.10	Wohnhaus Buchen	1'000.00		4'000.00		4'002.20	
3430.20	Wohnhaus Flecken	5'000.00		1'000.00		7'375.00	
3430.30	Wohnhaus Holderschwendi	38'000.00		76'000.00		53'099.10	
3430.40	Liegenschaften des Finanzvermögens					3'654.20	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>					<b>1'820.00</b>	
<b>350</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>					<b>1'820.00</b>	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK					1'820.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>9'658'200.00</b>		<b>8'769'000.00</b>		<b>9'361'462.08</b>	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>69'500.00</b>		<b>47'000.00</b>		<b>210'264.44</b>	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	69'500.00		47'000.00		210'264.44	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>524'800.00</b>		<b>273'800.00</b>		<b>696'690.45</b>	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	412'000.00		155'000.00		340'780.00	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	97'800.00		103'800.00		340'910.45	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>350'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>366'200.00</b>	
3621.00	an Kantone und Konkordate	350'000.00		370'000.00		366'200.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>8'672'650.00</b>		<b>8'037'000.00</b>		<b>8'047'107.19</b>	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'416'900.00		1'397'000.00		1'260'585.93	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'890'400.00		1'338'700.00		1'297'275.42	
3632.01	Mitgliederbeiträge	4'600.00		6'100.00		3'601.00	
3632.15	AVA Abwasserverband Altenrhein Annuität	106'250.00					
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	8'000.00		8'000.00		4'710.75	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.30	Gemeindeviehschau	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	869'250.00		911'150.00		854'779.50	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	34'900.00		10'700.00		10'655.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	342'150.00		343'750.00		339'231.79	
3636.10	Projekt Brillant	4'500.00		15'500.00		4'666.85	
3636.20	Gemeinde-Skilager	10'700.00		10'700.00		9'839.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	670'000.00		648'000.00		735'903.67	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	297'600.00		324'000.00		280'138.80	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	2'146'800.00		2'008'000.00		2'152'041.18	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	31'200.00				1'138.80	
3637.04	Unterstützungen Rehabilitation Suchtabhängige	155'400.00		280'000.00		306'939.60	
3637.06	Heimversorgungskosten	49'200.00		97'000.00		120'371.00	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	305'000.00		275'000.00		265'968.95	
3637.10	Alimentenbevorschussungen	322'800.00		356'400.00		392'259.50	
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>41'250.00</b>		<b>41'200.00</b>		<b>41'200.00</b>	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'250.00		41'200.00		41'200.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>33'000.00</b>		<b>23'000.00</b>		<b>53'777.70</b>	
<b>370</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>33'000.00</b>		<b>23'000.00</b>		<b>53'777.70</b>	
3701.00	Kantone und Konkordate					1'609.50	
3702.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	30'000.00		20'000.00		52'168.20	
3702.10	öffentliche Werke	3'000.00		3'000.00			
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>			<b>101'150.00</b>		<b>100'000.00</b>	
<b>380</b>	<b>Ausserordentlicher Personalaufwand</b>			<b>101'150.00</b>			
3800.00	Ausserordentlicher Personalaufwand			101'150.00			
3840.00	Ausserordentlicher Finanzaufwand					100'000.00	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>511'900.00</b>		<b>217'600.00</b>		<b>321'810.74</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>	
3910.00	IV Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten Benützungskosten</b>	<b>24'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>36'000.00</b>	
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	24'000.00		30'000.00		36'000.00	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>393 Betriebs- und Verwaltungskosten</b>			<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>	
3930.00 IV Betriebs- und Verwaltungskosten			15'000.00		15'000.00	
<b>394 kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>	<b>97'700.00</b>		<b>95'500.00</b>		<b>79'888.35</b>	
3940.00 IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	97'700.00		95'500.00		79'888.35	
<b>399 Übrige interne Verrechnungen</b>	<b>380'200.00</b>		<b>67'100.00</b>		<b>180'922.39</b>	
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	380'200.00		67'100.00		180'922.39	
<b>4 Ertrag</b>		<b>29'172'550.00</b>		<b>27'821'895.00</b>		<b>29'237'011.02</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>		<b>17'312'800.00</b>		<b>16'638'700.00</b>		<b>16'875'508.80</b>
<b>400 Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>14'373'000.00</b>		<b>13'620'000.00</b>		<b>14'080'476.54</b>
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen		12'103'000.00		11'450'000.00		11'695'400.77
4000.10 Nachsteuern						6'187.67
4000.20 Pauschale Steueranrechnung		-30'000.00		-30'000.00		-14'989.60
4001.00 Vermögenssteuer natürliche Personen		2'200'000.00		2'200'000.00		2'161'155.45
4002.00 Quellensteuer natürliche Personen		100'000.00				232'722.25
<b>401 Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>950'000.00</b>		<b>1'100'000.00</b>		<b>813'101.96</b>
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen		850'000.00		1'000'000.00		679'204.30
4011.00 Kapitalsteuern juristische Personen		100'000.00		100'000.00		133'897.66
<b>402 Übrige Direkte Steuern</b>		<b>1'620'000.00</b>		<b>1'550'000.00</b>		<b>1'618'940.30</b>
4022.00 Vermögensgewinnsteuern		700'000.00		650'000.00		355'547.10
4023.00 Vermögensverkehrssteuern		820'000.00		800'000.00		1'256'066.70
4024.00 Erbschafts- und Schenkungssteuern		100'000.00		100'000.00		7'326.50
<b>403 Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>369'800.00</b>		<b>368'700.00</b>		<b>362'990.00</b>
4030.00 Verkehrsabgaben		352'800.00		350'700.00		344'821.00
4033.00 Hundesteuer		13'000.00		13'000.00		14'050.00
4039.00 Übrige Besitz- und Aufwandsteuer		4'000.00		5'000.00		4'119.00

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>4'105'500.00</b>		<b>4'010'600.00</b>		<b>4'184'003.87</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>255'000.00</b>		<b>255'000.00</b>		<b>262'422.90</b>
4200.00	Ersatzabgaben		255'000.00		255'000.00		262'422.90
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>330'000.00</b>		<b>315'000.00</b>		<b>324'954.56</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		290'000.00		275'000.00		287'020.26
4210.10	Einbürgerungsgebühren		5'000.00		5'000.00		3'750.00
4210.20	Geometerkosten		35'000.00		35'000.00		34'184.30
<b>422</b>	<b>Spital- und Heimtaxen, Kostgelder</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>47'723.30</b>
4220.00	Taxen und Kostgelder		60'000.00		60'000.00		47'723.30
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>49'800.00</b>		<b>56'400.00</b>		<b>72'250.00</b>
4230.00	Schulgelder		49'800.00		56'400.00		72'250.00
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>1'390'500.00</b>		<b>1'374'300.00</b>		<b>1'443'188.76</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'009'000.00		994'000.00		956'484.76
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		1'500.00		300.00		800.00
4240.10	Anschlussgebühren		380'000.00		380'000.00		485'904.00
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>892'000.00</b>		<b>888'000.00</b>		<b>864'744.42</b>
4250.00	Verkäufe		892'000.00		888'000.00		864'744.42
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>301'300.00</b>		<b>303'600.00</b>		<b>330'743.88</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter		277'800.00		270'100.00		319'452.13
4260.10	Elternbeiträge		1'500.00		1'500.00		1'458.00
4260.20	Entschädigungen für Mandatsführungen		20'000.00		30'000.00		7'590.00
4260.30	Schulentwicklung		2'000.00		2'000.00		1'548.50
4260.50	Rückerstattung Dritter						695.25
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>3'272.20</b>
4270.00	Bussen		5'000.00		5'000.00		3'272.20
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>		<b>821'900.00</b>		<b>753'300.00</b>		<b>834'703.85</b>
4290.00	Übrige Entgelte		725'800.00		661'300.00		740'082.35
4290.30	Wärmeverbund Gremm Teufen Alterszentrum		70'000.00		70'000.00		69'000.00
4290.40	Wärmeverbund Landhaus Teufen		26'100.00		22'000.00		25'621.50

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>327'900.00</b>		<b>327'395.00</b>		<b>338'363.04</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>	<b>27'700.00</b>		<b>31'045.00</b>		<b>27'900.15</b>
4400.00	Zinsen flüssige Mittel			100.00		6.50
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	3'500.00		4'170.00		
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen	400.00		1'500.00		1'618.65
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen	23'800.00		25'275.00		26'275.00
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>					<b>41.49</b>
4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen					41.49
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>	<b>201'350.00</b>		<b>208'910.00</b>		<b>222'458.15</b>
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV	18'000.00		18'000.00		18'286.00
4430.10	Baurechtszins FV	72'400.00		68'900.00		68'044.60
4430.20	Pachtzinse Liegenschaften FV	3'800.00		14'850.00		28'050.00
4430.30	Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi	107'150.00		107'160.00		108'077.55
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>	<b>98'850.00</b>		<b>87'440.00</b>		<b>87'963.25</b>
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	90'450.00		84'440.00		87'639.18
4470.10	Vermietung Fitnessraum	8'400.00		3'000.00		324.07
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV					
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>34'700.00</b>		<b>44'800.00</b>		<b>44'378.15</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>	<b>4'700.00</b>		<b>14'800.00</b>		
4500.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK	4'700.00		14'800.00		
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>44'378.15</b>
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	30'000.00		30'000.00		44'378.15
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>6'816'950.00</b>		<b>6'518'500.00</b>		<b>7'138'078.48</b>
<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'000.00</b>		<b>12'727.55</b>
4602.00	Anteil an Gemeindeerträgen und Gemeindezweckverbände	13'000.00		12'000.00		12'727.55

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>1'216'200.00</b>		<b>1'344'500.00</b>		<b>1'615'469.05</b>
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'032'000.00		1'170'000.00		1'164'292.65
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		45'600.00		36'000.00		63'621.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		133'000.00		133'000.00		260'432.60
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder						121'600.50
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		5'600.00		5'500.00		5'522.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>5'580'750.00</b>		<b>5'156'000.00</b>		<b>5'502'884.38</b>
4630.00	Bundesbeiträge		31'500.00		30'000.00		37'575.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		996'800.00		997'500.00		940'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		3'880'550.00		3'565'100.00		3'701'202.59
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		2'000.00		2'000.00		1'451.25
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		99'900.00		95'000.00		27'989.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		125'000.00		133'000.00		181'435.44
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		359'200.00		240'400.00		448'688.25
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		28'800.00		15'000.00		18'260.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		49'000.00		61'000.00		79'005.00
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		8'000.00		17'000.00		66'477.85
<b>469</b>	<b>Verschiedener Transferertrag</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>6'997.50</b>
4690.00	Übriger Transferertrag		7'000.00		6'000.00		6'997.50
<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>						<b>1'609.50</b>
<b>470</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>						<b>1'609.50</b>
4705.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen						1'609.50
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>62'800.00</b>		<b>64'300.00</b>		<b>333'258.44</b>
<b>486</b>	<b>Ausserordentliche Transfererträge</b>						<b>270'501.30</b>
4864.00	Ausserordentliche Transfererträge; öffentliche Unternehmungen						270'501.30
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>62'800.00</b>		<b>64'300.00</b>		<b>62'757.14</b>
4895.00	Entnahmen aus Abschreibungsreserve		62'800.00		64'300.00		62'757.14

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>511'900.00</b>		<b>217'600.00</b>		<b>321'810.74</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>
4910.00	Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>24'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>36'000.00</b>
4920.00	Pacht, Mieten, Benützungskosten		24'000.00		30'000.00		36'000.00
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>				<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>
4930.00	Betriebs- und Verwaltungskosten				15'000.00		15'000.00
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>97'700.00</b>		<b>95'500.00</b>		<b>79'888.35</b>
4940.00	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		97'700.00		95'500.00		79'888.35
<b>499</b>	<b>Übrige interne Verrechnungen</b>		<b>380'200.00</b>		<b>67'100.00</b>		<b>180'922.39</b>
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		380'200.00		67'100.00		180'922.39
<b>9</b>	<b>Abschluss / Bilanzübernahme</b>	<b>-477'225.00</b>		<b>-328'100.00</b>		<b>23'064.86</b>	
<b>90</b>	<b>Abschluss</b>	<b>-477'225.00</b>		<b>-328'100.00</b>		<b>23'064.86</b>	
<b>901</b>	<b>Spezialfinanzierungen</b>	<b>-477'225.00</b>		<b>-328'100.00</b>		<b>23'064.86</b>	
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen	32'200.00				282'770.61	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-509'425.00		-328'100.00		-259'705.75	
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>29'129'650.00</b>	<b>29'172'550.00</b>	<b>27'758'775.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>28'031'733.16</b>	<b>29'237'011.02</b>
		<b>42'900.00</b>		<b>63'120.00</b>		<b>1'205'277.86</b>	
		<b>29'172'550.00</b>	<b>29'172'550.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>29'237'011.02</b>	<b>29'237'011.02</b>

## Investitionsrechnung Artengliederung

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5 Investitionsausgaben</b>	<b>70'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>2'503'351.45</b>	
<b>50 Sachanlagen</b>					<b>885'200.60</b>	
<b>501 Strassen / Verkehrswege</b>					<b>595'396.35</b>	
5010.00 Strassen / Verkehrswege					595'396.35	
<b>504 Hochbauten</b>					<b>8'000.00</b>	
5040.10 Wasserreservoir					8'000.00	
<b>506 Mobilien</b>					<b>281'804.25</b>	
5060.10 Mobilien Feuerwehr					281'804.25	
<b>51 Investitionen auf Rechnung Dritter</b>					<b>1'249'911.05</b>	
<b>512 Wasserbau</b>					<b>659'133.17</b>	
5120.00 Wasserbau Transportleitung St.Gallen					98'010.83	
5120.10 Anlagebau Wasseraufbereitung					561'122.34	
<b>513 Übriger Tiefbau</b>					<b>590'777.88</b>	
5130.00 Übriger Tiefbau					590'777.88	
<b>56 Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>70'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>368'239.80</b>	
<b>564 Öffentliche Unternehmungen</b>	<b>70'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>368'239.80</b>	
5640.00 Öffentliche Unternehmungen	70'000.00		150'000.00		368'239.80	
<b>6 Investitionseinnahmen</b>						<b>4'511.60</b>
<b>68 Ausserordentliche Investitionseinnahmen</b>						<b>4'511.60</b>
<b>680 Ausserordentliche Einnahmen für Sachanlagen</b>						<b>4'511.60</b>
6800.00 Ausserordentliche Investitionseinnahmen für Sachanlagen						4'511.60
<b>Nettoinvestition</b>	<b>70'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>2'503'351.45</b>	<b>4'511.60</b>
		<b>70'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>2'498'839.85</b>
	<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>2'503'351.45</b>	<b>2'503'351.45</b>

## ANHANG

### Grundlagen des Voranschlages

#### Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Der Voranschlag wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 04.06.2012 (Stand 01.01.2014) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Es sind alle Elemente gemäss FHG Art. 11 Abs. 3 enthalten.

#### Elemente des Voranschlages

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile des Voranschlages: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung** weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen des Vorjahres dargestellt. Der Saldo dieser Stufe gibt das effektive Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Im **Anhang** sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis des Voranschlages und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind. Es sind dies die Grundlagen, die Erläuterungen und die Kennzahlen.

#### Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

### **Sachanlagen des Verwaltungsvermögens**

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

<b>Anlageklasse</b>	<b>Nutzungsdauer in Jahren</b>
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung
Gebäude, Hochbauten	35 Jahre
Tiefbauten, Strassen	40 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserleitungen	40 Jahre
Feuerwehrfahrzeuge	10 Jahre
Mobilien, Fahrzeuge	5 Jahre
Investitionsbeiträge	40 Jahre

### **Investitionsbeiträge**

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rück-erstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

### **Fiskalertrag**

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Auch Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

### **Änderungen gegenüber dem Vorjahr**

Die wesentlichen Grundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.

## Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung

### Allgemein

Wie auch schon im 2018 war die Ausgangslage für die Erarbeitung des Voranschlags 2019 nicht einfach. Es stellten sich die gleichen Problemkreise, wie die relativ hohe Verschuldung oder auch die Limitierung auf der Einnahmenseite. Damit eröffneten sich keine grossen Handlungsspielräume. Parallel dazu sind die nicht beeinflussbaren Ausgaben für den Voranschlag 2019 noch einmal markant gestiegen. Die Abwasserbeseitigung, das Asylwesen, die Pflegefinanzierung, die Beiträge an die Spitex und die Beiträge an die Ergänzungsleistungen (AHV und IV) ergeben Mehraufwendungen von rund CHF 900'000.- gegenüber dem Vorjahr. Stetig steigender Personalaufwand, steigende Kosten bei den Sach- und übrigen Aufwänden und Abschreibungen auf der einen Seite und sinkender Transferertrag auf der anderen Seite ergeben, dass bei der Erarbeitung des Voranschlags 2019 das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit bei CHF -662'925.- zu liegen kommt. Das operative Ergebnis liegt dank einem positiven Ergebnis aus der Finanzierung noch bei CHF -497'125.-. Mit einem ausserordentlichen Ergebnis von CHF 540'025.- können wir ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 42'900.- präsentieren.

### Abwasserbeseitigung

Bei den Baukosten für den Anschluss an den Abwasserverband Altenrhein (AVA) muss mit Mehrkosten gerechnet werden. Diese Mehrkosten ergeben schlussendlich eine höhere Annuität. 2019 ist ausserdem ein Übergangsjahr vom alten Betriebskonzept auf das neue Betriebskonzept mit Anschluss an den AVA. Unterhaltsarbeiten und Betriebskosten werden für die alte Anlage zurückgehen, verursachen aber 2019 noch höhere Kosten. Neben dem neuen Betriebskonzept der AVA wird weiterhin der Unterhalt und die Erneuerung des bestehenden Abwassernetzes anstehen. Parallelbetrieb und das Betreiben des bestehenden Netzes führen zu Mehrkosten. Es ist noch nicht absehbar, wie hoch die Gesamtkosten für die Abwasserbeseitigung in Zukunft sein werden, eine Erhöhung der Abwassergebühren kann zum jetzigen Zeitpunkt nicht ausgeschlossen werden. Daher werden wir diesen Bereich einer genauen Analyse unterziehen.

### Zusatzkosten für Asylsuchende

Generell wurde dem Rückgang der Asylsuchenden beim Abbau der notwendigen Infrastruktur zu wenig Rechnung getragen. Im Weiteren wurden die Beiträge des Bundes reduziert. Gestützt auf Artikel 20 Absatz 4 der Verordnung des Kantonsrates zum Asylwesen vom 24. Dezember 2007 (KR AsylVo, bGS 122.24) tragen die Gemeinden 90% des Mehraufwandes. Dementsprechend musste der Voranschlag erhöht werden. Es wird eine betriebswirtschaftliche Analyse angestossen um zu verstehen, wo die höheren Kosten angefallen sind und wie diese allenfalls reduziert werden können.

### Pflegefinanzierung und Spitex

Die Anzahl der zu pflegenden Personen nimmt aktuell zu. Damit steigt auch der Kostenanteil der Pflegefinanzierung sowie die Restfinanzierung der Spitex, die durch die Gemeinde zu tragen ist.

## Bildung

Für den Bereich Medien und Informatik wird die zweite Tranche Tablets im Leasingverfahren angeschafft. Die Grundlage dazu bildet das Konzept Digitale Medien der Schule Speicher, sowie der Leitfaden des Kantons zur Umsetzung von Medien und Informatik in der Volksschule gemäss dem neuen Lehrplan.

Im Zentralschulhaus werden im Konto Schulmobiliar/Turngeräte sechs neue Doppelwerkbänke für 24'000 Franken angeschafft. Die alten sind über 40 jährig, sie dienten bereits viele Jahre im Buchenschulhaus dem Werkunterricht und wurden vor einigen Jahren ins Zentralschulhaus gezügelt. Der Werkunterricht wird dort sowohl von der Oberstufe als auch von der Primarstufe besucht.

Die Beiträge an die Musikschule Appenzeller Mittelland steigen leicht an, sie sind mit 265'000 Franken budgetiert. Die Schülerzahl welche aus unserer Gemeinde ein Musikinstrument spielt und zusätzlich in einem Ensemble mitmacht, ist konstant hoch bis leicht steigend. Etwas mehr als ein Drittel aller SchülerInnen besucht einen Instrumentalunterricht, davon spielt rund ein Viertel noch zusätzlich in einem Ensemble mit. Die Gemeinde trägt anteilmässig 52% der Kosten (die Eltern 38%, der Kanton 10%).

Unter dem Kapitel Volksschule Sonstiges ist die Schulsozialarbeit aufgeführt. Die Mittelländer Gemeinderäte haben einer gemeinsamen Leistungsvereinbarung zugestimmt. Nach der Durchführung des fakultativen Referendums und einer obligatorischen Abstimmung in einer Gemeinde ist die Einführung der Schulsozialarbeit im 2019 vorgesehen.

Die allgemeine Kostensteigerung in den Gesamtpersonalkosten haben den Gemeinderat dazu bewogen eine betriebswirtschaftliche Analyse zu erstellen um für die folgenden Planjahre Massnahmen ergreifen zu können.

## Ertrag

### Fiskalertrag

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Steuern natürlicher Personen	14'373'000.00	13'620'000.00	14'119'276.54
Steuern juristischer Personen	950'000.00	1'100'000.00	813'101.96
<b>Total Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>15'323'000.00</b>	<b>14'720'000.00</b>	<b>14'932'378.50</b>
Grundstückgewinnsteuer	700'000.00	650'000.00	355'547.10
Handänderungssteuer	820'000.00	800'000.00	1'256'066.70
Erbschafts- und Schenkungssteuern	100'000.00	100'000.00	7'326.50
Hundesteuer	13'000.00	13'000.00	14'050.00
<b>Total Sondersteuern</b>	<b>1'633'000.00</b>	<b>1'563'000.00</b>	<b>1'632'990.30</b>
Verkehrsabgaben LSVA	352'800.00	350'700.00	344'821.00
Kurtaxen	4'000.00	5'000.00	4'119.00
<b>Total Abgaben</b>	<b>356'800.00</b>	<b>355'700.00</b>	<b>348'940.00</b>
<b>Total Fiskalertrag</b>	<b>17'312'800.00</b>	<b>16'638'700.00</b>	<b>16'875'508.80</b>

## Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>1'828'150.00</b>	<b>237'050.00</b>	<b>1'769'270.00</b>	<b>214'920.00</b>	<b>1'803'948.43</b>	<b>248'762.41</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>468'400.00</b>		<b>475'500.00</b>		<b>463'739.45</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>83'000.00</b>		<b>83'000.00</b>		<b>77'000.25</b>	
3000.00	Entschädigung Zählbüro	5'000.00		5'000.00		3'381.00	
3102.00	Abstimmungsmaterial	25'000.00		25'000.00		17'466.75	
3102.10	Jahresrechnung, Voranschlag	11'000.00		11'000.00		13'479.55	
3130.20	Porti	19'000.00		19'000.00		18'038.55	
3132.00	Externe Revision	21'000.00		21'000.00		20'034.00	
3636.00	Politische Aktivitäten	2'000.00		2'000.00		4'600.40	
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>385'400.00</b>		<b>392'500.00</b>		<b>386'739.20</b>	
3000.00	Entschädigung Gemeinderat	194'500.00		200'000.00		197'691.45	
3000.10	Entschädigung GPK	8'000.00		8'000.00		8'073.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	8'500.00		9'000.00		8'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'600.00		15'600.00		14'599.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	18'600.00		19'800.00		18'957.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'200.00		1'200.00		990.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00		800.00		705.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Gemeinderat	400.00				1'608.00	
3102.00	Drucksachen	4'000.00		4'000.00		3'626.20	
3102.10	Gemeindeblatt	55'500.00		53'300.00		59'661.50	
3130.60	Standortmarketing	1'500.00		2'500.00		3'228.00	
3130.70	Anlässe, Jungbürger, Neuzuzüger, Werbung	24'000.00		26'000.00		29'664.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	18'000.00		15'000.00		6'414.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'000.00		9'000.00		7'724.00	
3170.10	Spesen GR, Delegationen, Geschenke	15'000.00		15'000.00		14'709.25	
3631.00	Beitrag an Kant. Standortmarketing	10'800.00		10'700.00		10'585.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			2'600.00			
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'359'750.00</b>	<b>237'050.00</b>	<b>1'293'770.00</b>	<b>214'920.00</b>	<b>1'340'208.98</b>	<b>248'762.41</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>278'600.00</b>	<b>71'000.00</b>	<b>254'760.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>247'624.75</b>	<b>64'000.00</b>
3000.10	Sitzungsgelder	800.00					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	226'000.00		208'270.00		206'286.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'100.00		16'500.00		16'474.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	26'400.00		23'100.00		21'967.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'400.00		1'390.00		802.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		1'000.00		905.50	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		745.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'400.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		441.70	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			3'000.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		71'000.00		64'000.00		64'000.00
<b>0220</b>	<b>Übrige allgemeine Dienste</b>	<b>714'100.00</b>	<b>80'600.00</b>	<b>669'920.00</b>	<b>75'500.00</b>	<b>657'242.48</b>	<b>77'092.16</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	331'900.00		323'020.00		313'237.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'200.00		25'600.00		24'701.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	26'400.00		21'600.00		23'178.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'000.00		1'900.00		1'242.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'400.00		1'400.00		1'392.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		1'000.00		4'728.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'800.00		15'000.00		19'436.75	
3100.00	Büromaterial	25'000.00		25'000.00		31'902.35	
3101.00	Reinigungs-/ Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen	2'000.00		4'000.00		3'252.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		210.60	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	2'000.00		2'000.00		135.00	
3130.10	Telefonkosten	4'400.00		5'000.00		9'050.08	
3130.20	Porti	32'000.00		32'000.00		31'245.80	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	2'500.00		2'600.00		2'387.45	
3130.40	Betreibungsgebühren	500.00				296.95	
3130.50	Internet-Auftritt, Webcam, Belegungsplanung	12'000.00		12'000.00		11'208.75	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand Rechenzentrum	183'800.00		152'000.00		136'306.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'200.00		13'500.00		11'173.70	
3138.00	Arbeitssicherheit	700.00		700.00		647.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		2'032.00	
3632.00	Gebühren an Gemeinden und andere Amtsstellen	30'000.00		25'000.00		29'475.10	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			3'300.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		70'000.00		65'000.00		67'820.16
4210.10	Einbürgerungsgebühren		5'000.00		5'000.00		3'750.00
4614.00	Entschädigungen AHV-Zweigstelle		5'600.00		5'500.00		5'522.00
<b>0221</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>306'600.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>303'520.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>361'909.30</b>	<b>92'663.45</b>
3000.00	Löhne Behörden	10'000.00		10'000.00		9'437.50	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	9'000.00		10'000.00		7'857.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'500.00		197'150.00		263'682.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'400.00		16'000.00		18'346.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	17'500.00		17'200.00		16'424.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'200.00		1'370.00		1'238.10	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'008.65
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		3'000.00		600.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00				
3100.00	Büromaterial, Plankopien	500.00		1'000.00		
3102.00	Drucksachen, Inserate	12'000.00		12'000.00		11'828.30
3110.00	Anschaffung Mobiliar			2'500.00		
3131.00	Plan-Nachführungen	2'000.00		3'000.00		
3131.10	Beratungen, Unterstützung Bauverwaltung	10'000.00		5'000.00		8'052.20
3132.00	Rechtsberatungen	8'000.00		8'000.00		5'400.00
3133.00	GIS Geogr. Informations-System	10'000.00		10'000.00		13'658.45
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'452.10
3632.00	Gebühren und Beiträge	3'000.00		3'000.00		2'923.95
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			2'300.00		
4210.00	Baubewilligungen, Baugebühren		70'000.00		60'000.00	63'110.05
4613.00	Versicherungsleistungen					29'553.40
<b>0290</b>	<b>Übrige Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>60'450.00</b>	<b>15'450.00</b>	<b>65'570.00</b>	<b>15'420.00</b>	<b>73'432.45</b>
3010.00	Löhne des Betriebspersonals Hauswart	13'000.00		15'870.00		14'597.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'050.00		1'200.00		1'168.15
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse			200.00		157.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		56.90
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		64.15
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		148.70
3120.10	Wasser, Strom	6'500.00		6'500.00		4'613.45
3120.20	Heizung	8'000.00		9'000.00		6'540.60
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'600.00		8'600.00		8'587.70
3134.10	Gebäudeversicherungen	3'100.00		3'100.00		3'097.85
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'000.00		19'900.00		34'400.65
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15'450.00		15'420.00	15'006.80
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>665'100.00</b>	<b>471'000.00</b>	<b>676'700.00</b>	<b>471'000.00</b>	<b>680'881.55</b>
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>323'200.00</b>	<b>185'000.00</b>	<b>323'500.00</b>	<b>185'000.00</b>	<b>313'657.40</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>323'200.00</b>	<b>185'000.00</b>	<b>323'500.00</b>	<b>185'000.00</b>	<b>313'657.40</b>
3010.00	Löhne Grundbuchamt	213'100.00		211'800.00		206'017.05
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'900.00		16'400.00		16'388.60
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	17'800.00		16'500.00		15'857.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'250.00		792.60
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	900.00		850.00		866.45
3090.00	Weiterbildung	3'000.00		1'000.00		40.00
3102.00	Drucksachen	1'000.00		1'000.00		3'926.25

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Grundbuchgeometer	40'000.00		40'000.00		37'925.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		362.40	
3611.00	Zivilstandsamt Mittelland	12'000.00		15'000.00		15'000.00	
3611.10	Betreibungsamt Mittelland	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3632.00	Gebühren an andere Amtsstellen	2'000.00		2'000.00		1'481.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			2'200.00			
4210.00	Gebühren Grundbuchamt		150'000.00		150'000.00		156'090.05
4210.20	Geometerkosten		35'000.00		35'000.00		34'184.30
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>300'086.80</b>	<b>300'086.80</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>286'000.00</b>	<b>300'086.80</b>	<b>300'086.80</b>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'500.00		1'500.00		3'041.00	
3010.00	Sold	43'000.00		43'000.00		42'162.15	
3010.10	Einsatzentschädigungen / Pikett	18'000.00		18'000.00		16'827.50	
3010.11	Entschädigung Materialwart	9'000.00		9'000.00		7'116.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		609.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		13.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'400.00		29'400.00		24'926.70	
3100.00	Büromaterial	5'000.00		5'000.00		4'490.90	
3101.00	Betriebsstoffe, chem. Löschmittel	2'000.00		2'000.00		2'156.90	
3105.00	Verpflegung	10'000.00		10'000.00		10'940.25	
3109.00	Einweihungsfest Rüstwagen					10'103.30	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'000.00		23'000.00		5'097.50	
3112.00	Bekleidung und Ausrüstung	30'000.00		6'000.00		8'780.45	
3120.10	Wasser, Strom	2'000.00		3'000.00		947.15	
3130.10	Telefon- und Alarmkosten	5'000.00		5'000.00		4'675.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'600.00		6'000.00		5'050.20	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten, Hydranten	16'000.00		16'000.00		16'886.25	
3143.10	Unterhalt Feuerweiher	2'000.00		3'000.00		-666.50	
3151.00	Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		15'000.00		13'971.14	
3151.10	Unterhalt Geräte, Material	26'200.00		27'400.00		24'303.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'529.60	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	29'300.00		37'000.00			
3612.00	Regionale Feuerschau	17'000.00		17'000.00		16'504.60	
3632.00	Betriebskosten Chemiewehr	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3632.20	Betriebskosten Rettungsgeräte	8'000.00		8'000.00		4'710.75	
3920.00	Miete Feuerwehrdepot	18'000.00		18'000.00		15'000.00	
4200.00	Feuerwehr-Ersatzabgaben		255'000.00		255'000.00		260'602.90
4260.00	Einsatzentschädigungen		4'000.00		4'000.00		11'494.90
4634.00	Subventionen Assekuranz		27'000.00		27'000.00		27'989.00
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen EK					48'910.47	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-20'200.00		-30'500.00			

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>55'900.00</b>		<b>67'200.00</b>		<b>67'137.35</b>	<b>1'820.00</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>302.80</b>	
3120.10	Wasser, Strom	500.00		500.00		302.80	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	500.00		500.00			
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>54'300.00</b>		<b>64'400.00</b>		<b>65'234.55</b>	<b>1'820.00</b>
3120.10	Wasser, Strom	2'500.00		2'500.00		1'933.05	
3130.10	Telefonkosten	400.00		500.00		304.20	
3134.10	Gebäudeversicherungen	400.00		400.00		317.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Einrichtungen	500.00		500.00		80.00	
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK					1'820.00	
3611.00	Kostenant. Kanton für Bevölkerungsschutz	50'000.00		60'000.00		60'780.00	
4200.00	Ersatzabgaben für Zivilschutzräume						1'820.00
<b>1621</b>	<b>Gemeindeführungsstab</b>	<b>600.00</b>		<b>1'800.00</b>		<b>1'600.00</b>	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	600.00		800.00		397.20	
3130.10	Telefonkosten			1'000.00		1'202.80	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>9'328'750.00</b>	<b>1'234'600.00</b>	<b>9'114'685.00</b>	<b>1'246'420.00</b>	<b>8'756'496.13</b>	<b>1'247'923.14</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>9'031'850.00</b>	<b>1'234'600.00</b>	<b>8'818'185.00</b>	<b>1'246'420.00</b>	<b>8'575'535.55</b>	<b>1'247'923.14</b>
<b>2110</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>1'004'750.00</b>	<b>211'200.00</b>	<b>988'465.00</b>	<b>210'000.00</b>	<b>904'453.85</b>	<b>213'629.90</b>
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	791'500.00		773'000.00		722'598.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	63'300.00		61'840.00		55'906.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	66'000.00		60'000.00		58'368.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'500.00		4'170.00		2'679.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'200.00		3'200.00		3'079.05	
3090.00	Weiterbildung	8'000.00		8'000.00		5'187.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00		1'500.00		1'466.60	
3104.00	Lehrmittel	23'000.00		21'625.00		16'975.05	
3110.00	Schulmobiliar	7'000.00		9'770.00		4'087.05	
3113.00	Hardware	1'650.00		500.00		534.90	
3130.10	Telefonkosten, Internet	4'000.00		4'000.00		4'209.85	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'600.00		3'100.00		1'594.70	
3160.00	Miete Liegenschaften	19'000.00		19'000.00		19'088.75	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4'000.00		4'010.00		1'177.60	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			7'250.00			

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder						20'429.90
4631.00	Kantonsbeiträge		211'200.00		210'000.00		193'200.00
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'333'300.00</b>	<b>578'400.00</b>	<b>3'278'560.00</b>	<b>589'400.00</b>	<b>3'242'444.35</b>	<b>603'587.60</b>
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'590'420.00		2'507'880.00		2'550'759.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	207'280.00		200'640.00		201'402.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	237'600.00		235'000.00		219'856.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13'000.00		14'750.00		9'734.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'200.00		11'000.00		10'702.05	
3090.00	Weiterbildung	15'500.00		21'500.00		15'357.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000.00		4'000.00		7'317.75	
3100.00	Büromaterial Fotokopien	14'000.00		14'000.00		11'553.20	
3102.00	Schulmaterialdepot	25'000.00		25'000.00		24'080.95	
3104.00	Lehrmittel	66'900.00		71'640.00		55'178.20	
3109.00	Schulmaterial, Material Werken	14'600.00		14'600.00		12'238.90	
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	11'600.00		13'900.00		40'219.30	
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	8'500.00		9'550.00		5'200.70	
3113.00	Hardware	48'000.00		33'900.00		45'355.80	
3130.10	Telefonkosten, Internet	3'500.00		3'500.00		3'179.50	
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	1'000.00		1'000.00		1'041.30	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'200.00		5'200.00		5'434.50	
3161.00	Benützungskosten Anlagen Hallenbad	16'500.00		16'500.00		15'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00				347.50	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	40'000.00		45'000.00		36'834.20	
3612.00	Schulgelder an Gemeinden					6'750.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			30'000.00			
4230.00	Schulgelder		27'200.00		41'300.00		58'200.00
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder						16'187.60
4631.00	Kantonsbeiträge		551'200.00		548'100.00		529'200.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-35'400.00	
<b>2130</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>2'045'800.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>1'948'690.00</b>	<b>256'500.00</b>	<b>1'865'685.33</b>	<b>254'402.20</b>
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'523'500.00		1'459'500.00		1'413'916.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	123'600.00		116'760.00		113'132.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	150'000.00		134'600.00		128'039.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'200.00		8'260.00		5'453.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'600.00		6'500.00		6'209.10	
3090.00	Weiterbildung	8'500.00		8'500.00		7'863.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000.00		2'000.00		4'715.18	
3100.00	Büromaterial, Fotokopien, Lizenzen	15'000.00		15'000.00		12'758.55	
3102.00	Schulmaterialdepot	12'000.00		12'000.00		10'022.45	
3104.00	Lehrmittel	52'200.00		47'950.00		50'613.10	
3105.00	Lebensmittel Hauswirtschaft	16'000.00		16'000.00		13'434.75	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand Werken	12'000.00		12'000.00		9'190.85
3110.00	Schulmobiliar, Turngeräte	32'000.00		9'500.00		13'780.80
3111.00	Maschinen und Werkzeuge	8'200.00		11'000.00		8'868.25
3113.00	Hardware	29'400.00		18'720.00		8'716.30
3130.10	Telefonkosten, Internet	3'000.00		3'000.00		2'483.35
3151.00	Unterhalt Mobiliar und Geräte	2'500.00		2'500.00		1'180.15
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'600.00		4'600.00		4'859.60
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00				507.50
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'000.00		26'700.00		26'840.45
3612.00	Schulgelder an Gemeinden	8'000.00		16'800.00		27'100.00
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			16'800.00		
4230.00	Schulgelder		22'600.00		15'100.00	14'050.00
4260.30	Schulentwicklung		2'000.00		2'000.00	1'548.50
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder					20'403.70
4631.00	Kantonsbeiträge		234'400.00		239'400.00	218'400.00
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)					-4'000.00
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>265'500.00</b>		<b>254'000.00</b>		<b>222'372.45</b>
3632.00	Beitrag an Musikschule	265'500.00		254'000.00		222'372.45
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'587'500.00</b>	<b>124'500.00</b>	<b>1'613'990.00</b>	<b>129'020.00</b>	<b>1'616'942.67</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	594'700.00		610'240.00		613'469.25
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49'800.00		49'800.00		48'144.10
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	51'600.00		50'200.00		47'279.35
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'400.00		4'150.00		2'711.45
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'600.00		2'600.00		2'571.70
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'000.00		7'000.00		2'599.40
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00				214.35
3100.00	Büromaterial, Drucksachen	1'000.00		1'000.00		578.60
3101.00	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	35'000.00		35'000.00		31'880.90
3110.00	Mobiliar	1'000.00		1'000.00		1'363.55
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'000.00		15'000.00		10'258.65
3112.00	Dienstkleider	3'000.00		3'000.00		2'995.15
3120.00	Entsorgung	6'000.00		6'000.00		5'781.55
3120.10	Wasser, Strom	61'200.00		61'000.00		52'980.45
3120.20	Heizung	160'000.00		160'000.00		150'837.60
3130.10	Telefonkosten	3'000.00		3'000.00		2'924.05
3133.00	Informatik Gebäudebewirtschaftung	4'000.00		2'500.00		11'253.45
3134.10	Gebäudeversicherungen	33'000.00		33'000.00		32'978.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	200'000.00		202'700.00		233'873.87
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'000.00		8'000.00		9'141.25
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		1'500.00		2'406.00
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	350'700.00		350'700.00		350'700.00

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3800.00 Einmaleinlage Pensionskasse			6'600.00			
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000.00		5'000.00		7'105.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		61'600.00		61'620.00		62'160.00
4895.00 Entnahmen aus Abschreibungsreserve		42'900.00		44'400.00		42'857.14
4920.00 Interne Verrechnung Miete Feuerwehr		18'000.00		18'000.00		15'000.00
<b>2180 Tagesbetreuung</b>	<b>256'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>239'540.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>233'870.85</b>	<b>47'723.30</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	148'350.00		136'480.00		139'561.70	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'750.00		10'800.00		11'156.70	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	13'600.00		13'500.00		10'943.50	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	700.00		760.00		542.80	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	700.00		600.00		598.05	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'000.00					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'500.00		4'500.00		3'937.10	
3105.00 Mahlzeiten	25'600.00		25'600.00		23'104.00	
3109.00 Projektkosten Ferienangebot	1'500.00					
3111.10 Maschinen, Geräte	3'500.00		1'000.00		1'258.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter, Fahrdienst					330.00	
3130.10 Telefonkosten	1'000.00		1'000.00		815.35	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'000.00		8'000.00		6'175.35	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	27'000.00		27'000.00		26'547.50	
3300.00 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	8'800.00		8'900.00		8'900.00	
3800.00 Einmaleinlage Pensionskasse			1'400.00			
4220.00 Elternbeiträge		60'000.00		60'000.00		47'723.30
<b>2190 Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>474'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>469'540.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>464'466.05</b>	<b>1'458.00</b>
3000.00 Löhne Behörden	10'800.00		10'000.00		10'750.00	
3000.20 Sitzungsgelder Kommissionen	3'500.00		5'000.00		2'865.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	293'300.00		275'500.00		287'589.30	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'600.00		22'780.00		23'110.05	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskasse	28'000.00		25'000.00		24'442.20	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'600.00		1'710.00		1'125.75	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'400.00		1'400.00		1'250.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'000.00		6'000.00		2'115.00	
3091.00 Personalwerbung	5'000.00		5'000.00		8'342.20	
3099.00 Übriger Personalaufwand	15'400.00		4'000.00		6'105.55	
3100.00 Büromaterial, Verbrauchsmaterial	5'500.00		7'500.00		3'077.20	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		248.10	
3110.00 Büromaschinen und -geräte	1'000.00		2'000.00		2'959.10	
3130.00 Schulgesundheitsdienst	11'900.00		12'150.00		8'908.25	
3130.10 Telefonkosten, Internet	8'000.00		8'000.00		6'492.10	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20	Porti	5'000.00		4'000.00		4'651.80	
3131.00	Projektierungen Dritter Schulentwicklung	12'000.00		13'000.00		14'158.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	13'200.00		20'000.00		18'011.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'300.00		18'700.00		14'346.75	
3170.20	Leitbild-Umsetzung	2'000.00		2'000.00		472.65	
3634.00	Bus-Abonnemente Speicherschwendi	24'000.00		22'000.00		23'444.30	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			3'300.00			
4260.10	Elternbeiträge		1'500.00		1'500.00		1'458.00
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>65'000.00</b>		<b>25'400.00</b>		<b>25'300.00</b>	
3632.00	Schulsozialarbeit	55'000.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	5'000.00		5'400.00		5'300.00	
3636.00	Beiträge an Gemeindebibliothek	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3930.00	IV Betriebskosten Jugendraum			15'000.00		15'000.00	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>295'000.00</b>		<b>295'000.00</b>		<b>179'645.58</b>	
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>295'000.00</b>		<b>295'000.00</b>		<b>179'645.58</b>	
3631.00	Beiträge an Kantone	295'000.00		295'000.00		179'645.58	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>1'900.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'315.00</b>	
<b>2990</b>	<b>Übrige Bildung</b>	<b>1'900.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'315.00</b>	
3632.00	Weiterbildung Mittelland	1'500.00		1'500.00		1'315.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	400.00					
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>1'096'800.00</b>	<b>271'500.00</b>	<b>1'138'980.00</b>	<b>257'800.00</b>	<b>1'114'210.79</b>	<b>270'422.74</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>71'350.00</b>		<b>69'350.00</b>		<b>30'914.00</b>	
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>9'200.00</b>		<b>9'200.00</b>		<b>8'200.00</b>	
3631.00	Ausserrhoder Kulturstiftung	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3634.00	Volkskundemuseum Stein	200.00		200.00		200.00	
3636.00	Museum für Lebensgeschichten	5'000.00		5'000.00		4'000.00	
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>62'150.00</b>		<b>60'150.00</b>		<b>22'714.00</b>	
3634.00	Heimatschutz von Appenzell AR	150.00		150.00		150.00	
3637.00	Baubeiträge Heimatschutz und Denkmalschutz	62'000.00		60'000.00		22'564.00	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>32</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>117'250.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>125'160.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>138'090.30</b>	<b>44'378.15</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>65'850.00</b>		<b>65'860.00</b>		<b>65'484.00</b>	
3160.00	Miete Bibliothek und Ludothek	18'950.00		18'960.00		18'584.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	900.00		900.00		900.00	
3636.00	Beiträge an Bibliothek und Ludothek	46'000.00		46'000.00		46'000.00	
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>9'150.00</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'000.00		8'000.00		9'150.00	
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>43'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>51'300.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>63'456.30</b>	<b>44'378.15</b>
3000.00	Löhne Behörden	3'000.00		3'000.00		3'416.75	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	3'000.00		3'000.00		3'376.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00		250.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00		5.30	
3119.00	Ankauf von Bildern					4'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		500.00		1'461.80	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'900.00		1'900.00		1'900.00	
3636.10	Kulturelle Aktivitäten	4'500.00		12'500.00		4'666.85	
3637.00	Beiträge aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds	30'000.00		30'000.00		44'378.15	
4511.00	Entnahmen aus Bildungs-, Kultur- und Sozialfonds		30'000.00		30'000.00		44'378.15
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>857'000.00</b>	<b>233'100.00</b>	<b>897'270.00</b>	<b>220'600.00</b>	<b>884'188.09</b>	<b>219'578.44</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>81'550.00</b>	<b>200.00</b>	<b>122'300.00</b>	<b>300.00</b>	<b>82'846.90</b>	<b>199.40</b>
3000.00	Löhne Behörden	2'000.00		2'500.00		1'999.80	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen			1'500.00		1'060.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		250.00		184.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		6.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					1.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		3'500.00		681.90	
3120.10	Wasser und Energie	6'000.00		6'000.00		5'400.30	
3130.70	Sport-Anlässe	3'000.00		5'000.00		495.00	
3130.71	Seifenkistenrennen			500.00		-9'070.15	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'200.00		1'200.00		1'208.15	
3140.00	Sportanlagen	22'000.00		51'000.00		31'471.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00		20'000.00		16'951.20	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'000.00		9'000.00		9'354.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00		11'100.00		13'263.60	
3636.20	Gemeinde-Skilager	10'700.00		10'700.00		9'839.45	
4260.00	Rückerstattungen Schützenverein		200.00		300.00		199.40

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3420</b>	<b>Hallenbad, Saal</b>	<b>775'450.00</b>	<b>232'900.00</b>	<b>774'970.00</b>	<b>220'300.00</b>	<b>801'341.19</b>	<b>219'379.04</b>
3000.00	Löhne Behörden					833.25	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	241'650.00		247'700.00		249'724.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'600.00		19'600.00		19'887.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	16'200.00		16'500.00		15'821.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'200.00		1'470.00		972.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'100.00		1'000.00		1'002.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		3'000.00		1'578.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		3'000.00		6'579.72	
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		1'477.68	
3100.10	Waren-Einkauf Bad	2'000.00		2'000.00		2'830.25	
3101.00	Reinigungsmaterial, Chemikalien	12'000.00		7'000.00		9'278.71	
3105.00	Getränke und Verpflegungs-Einkauf	6'000.00		2'000.00		3'609.17	
3109.00	Übriger Materialaufwand	2'500.00		1'000.00		4'820.31	
3111.00	Maschinen und Geräte	7'500.00		5'000.00		9'641.62	
3120.00	Entsorgungskosten	2'000.00		1'000.00		1'223.11	
3120.10	Wasser, Strom	85'000.00		90'000.00		80'380.00	
3120.20	Heizung	50'000.00		35'000.00		47'490.56	
3130.00	Fitnessraum, Telefon, Nebenkosten	2'500.00					
3130.10	Telefonkosten	4'800.00		4'200.00		4'438.87	
3130.60	Werbung	2'000.00		6'000.00		4'870.28	
3130.70	Verkehrsdienst für Anlässe	1'500.00		500.00		901.90	
3134.10	Gebäudeversicherungen	9'100.00		8'300.00		11'559.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	119'600.00		101'400.00		127'460.35	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte	25'500.00		60'000.00		36'458.07	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		1'248.69	
3199.00	Vorsteuerkürzung	15'000.00		15'000.00		17'857.70	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	136'700.00		136'700.00		136'700.00	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Teufen Kombi-Abo	1'500.00		1'500.00		2'695.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			2'600.00			
4240.00	Eintritte Hallenbad		200'000.00		200'000.00		197'312.86
4240.01	Parkplatz-Bewilligungen		1'500.00		300.00		800.00
4250.00	Verkäufe		13'000.00		13'000.00		14'029.73
4470.00	Saal-Vermietung		10'000.00		4'000.00		6'912.38
4470.10	Ertrag Fitnessraum		8'400.00		3'000.00		324.07
<b>35</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>51'200.00</b>	<b>8'400.00</b>	<b>47'200.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>61'018.40</b>	<b>6'466.15</b>
<b>3500</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>51'200.00</b>	<b>8'400.00</b>	<b>47'200.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>61'018.40</b>	<b>6'466.15</b>
3134.10	Gebäudeversicherungen	7'200.00		7'200.00		7'120.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'000.00		29'000.00		24'259.85	
3631.00	Beiträge an Kirchgemeinde	15'000.00		11'000.00		29'638.00	
4260.00	Rückerstattungen Kirchgemeinde		8'400.00		7'200.00		6'466.15

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>1'128'500.00</b>		<b>973'500.00</b>		<b>998'712.00</b>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>696'000.00</b>		<b>576'000.00</b>		<b>585'770.60</b>	
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>696'000.00</b>		<b>576'000.00</b>		<b>585'770.60</b>	
3637.01	Aufenthalt in der Gemeinde	273'600.00		294'000.00		264'375.60	
3637.02	Aufenthalt in anderer Gemeinde des Kantons	391'200.00		282'000.00		320'256.20	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	31'200.00				1'138.80	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>432'500.00</b>		<b>397'500.00</b>		<b>412'941.40</b>	
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>432'500.00</b>		<b>397'500.00</b>		<b>412'941.40</b>	
3632.00	Beiträge an Spitex Appenzellerland	429'000.00		394'000.00		406'569.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'500.00		3'500.00		6'371.50	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>8'268'950.00</b>	<b>6'090'650.00</b>	<b>7'713'610.00</b>	<b>5'506'900.00</b>	<b>8'341'349.63</b>	<b>6'215'434.75</b>
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>353'400.00</b>		<b>342'600.00</b>		<b>322'623.00</b>	
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>353'400.00</b>		<b>342'600.00</b>		<b>322'623.00</b>	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen IV	353'400.00		342'600.00		322'623.00	
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>494'700.00</b>		<b>468'200.00</b>		<b>464'204.65</b>	
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>476'200.00</b>		<b>449'700.00</b>		<b>446'266.00</b>	
3631.00	Beiträge an Kanton Ergänzungsleistungen AHV	476'200.00		449'700.00		446'266.00	
<b>5350</b>	<b>Leistungen an Alter</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'500.00</b>		<b>17'938.65</b>	
3130.70	Anlässe Senioren	14'000.00		14'000.00		13'504.65	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	200.00		200.00		200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'300.00		4'300.00		4'234.00	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>329'300.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>338'610.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>372'145.80</b>	<b>55'706.00</b>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>90'000.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>89'042.00</b>	<b>39'206.00</b>
3637.10	Alimentenbevorschussungen Speicher	90'000.00		90'000.00		89'042.00	
4260.00	Rückerstattungen Alimente Speicher		36'000.00		30'000.00		39'206.00

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz / Jugendarbeit</b>	<b>179'900.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>181'110.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>234'053.51</b>	<b>16'500.00</b>
3000.00	Löhne Behörden	4'000.00		4'000.00		4'000.20	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'500.00		2'500.00		3'030.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	121'800.00		118'290.00		122'591.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'000.00		10'000.00		10'069.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	6'600.00		6'000.00		6'518.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	700.00		720.00		492.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00		600.00		490.20	
3090.00	Weiterbildung	1'000.00		1'000.00		770.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00					
3101.00	Betriebskosten Jugendraum	1'000.00		1'000.00		5'053.55	
3102.00	Büromaterial, Inserate	1'000.00		1'000.00		7'848.41	
3110.00	Möbiliar, Geräte, Anlagen	1'000.00		1'000.00		4'789.35	
3130.00	Sicherheitsdienst	7'000.00		7'000.00		6'542.80	
3130.10	Telefonkosten, Abonnemente	2'300.00		2'500.00		2'073.25	
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	10'000.00		10'000.00		11'978.10	
3132.00	Projekt "Wir für Dich"	4'000.00		5'000.00		2'144.95	
3144.00	Unterhalt Jugendraum	5'000.00		7'000.00		44'901.20	
3170.00	Spesen	1'000.00		500.00		760.00	
3636.10	Projekt Brillant			3'000.00			
4632.00	Beiträge Kirchengemeinden		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4930.00	Kostenverrechnung Schule				15'000.00		15'000.00
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>10'000.00</b>		<b>15'000.00</b>		<b>8'340.34</b>	
3636.00	Kinderhort Pinocchio	10'000.00		15'000.00		8'340.34	
<b>5452</b>	<b>Jugendarbeit Vereine</b>	<b>15'400.00</b>		<b>15'400.00</b>		<b>16'890.00</b>	
3160.00	Miete Pfadischür	14'400.00		14'400.00		14'010.00	
3636.00	Beiträge an Pfadfinderabteilung und Spielgruppe	1'000.00		1'000.00		2'880.00	
<b>5460</b>	<b>Leistungen an Generationen</b>	<b>34'000.00</b>		<b>37'100.00</b>		<b>23'819.95</b>	
3000.00	Löhne Behörden	3'000.00		3'000.00		1'750.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'000.00		4'500.00		3'342.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Weiterbildung					4'579.65	
3110.00	Anschaffungen Geräte					139.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		4'000.00			
3130.70	Anlässe, Veranstaltungen	6'500.00		6'500.00		6'154.30	
3131.00	Projekt neue Alterssiedlung			15'000.00		7'855.00	
3160.00	Miete Generationenlokal	13'400.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'600.00		1'600.00			

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>7'061'250.00</b>	<b>6'053'150.00</b>	<b>6'535'400.00</b>	<b>5'460'400.00</b>	<b>7'154'566.18</b>	<b>6'159'728.75</b>
<b>5700</b>	<b>Soziale Dienste Mittelland</b>	<b>2'302'900.00</b>	<b>2'302'900.00</b>	<b>1'986'400.00</b>	<b>1'986'400.00</b>	<b>1'941'588.29</b>	<b>1'941'588.29</b>
3000.10	Entschädigungen Kommission RSHB	4'000.00					
3000.20	Entschädigungen private Mandatsträger	20'000.00		30'000.00		14'969.80	
3010.00	Löhne des Personal Soz D Mittelland	1'284'000.00		1'284'000.00		1'179'135.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104'000.00		100'000.00		94'549.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	112'000.00		102'000.00		95'047.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'200.00		6'900.00		4'417.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'300.00		4'000.00		5'125.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00		20'000.00		4'187.30	
3099.00	Personalnebenkosten	11'000.00		10'000.00		8'439.90	
3100.00	Büromaterial, Inserate	12'000.00		12'000.00		13'102.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		838.30	
3110.00	Büromaschinen und -geräte, Mobiliar	8'000.00		10'000.00		7'073.80	
3120.10	Energie	2'000.00		2'500.00		1'655.00	
3130.00	Verwaltungskosten Buchhaltung	70'000.00		60'000.00		60'000.00	
3130.10	Telefonkosten	2'000.00		2'000.00		6'968.55	
3130.20	Porti	10'000.00		10'000.00		9'709.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		10'000.00		8'263.60	
3133.00	Informatik Support, Lizenzen (KLIB)	4'000.00		4'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000.00		7'000.00		32'052.40	
3153.00	Informatik-Unterhalt Nutzung Hardware (ARI)	112'000.00		112'000.00		104'145.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	88'200.00		88'200.00		88'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	25'000.00		25'000.00		19'784.50	
3632.01	Mitgliederbeiträge	4'000.00		5'500.00		3'001.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			12'200.00			
3990.00	Interne Verrechnung Asylwesen	380'200.00		67'100.00		180'922.39	
4260.20	Entschädigungen für Mandatsführungen		20'000.00		30'000.00		7'590.00
4610.00	Abgeltung Bund/Kanton Asylwesen Lohnanteile		135'000.00		155'000.00		152'406.50
4613.00	Ausgleichskasse, EO, Taggelder						1'897.60
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		2'147'900.00		1'801'400.00		1'779'694.19
<b>5700.10</b>	<b>Sozialhilfe Trogen</b>	<b>348'600.00</b>	<b>348'600.00</b>	<b>379'200.00</b>	<b>379'200.00</b>	<b>495'991.55</b>	<b>495'991.55</b>
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB	12'600.00		12'600.00		12'675.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		1'014.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		49.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		50.00		55.80	
3130.40	Betreibungsgebühren	500.00		500.00		1'427.20	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger/innen					65'481.00	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00 Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	12'000.00		12'000.00		878.00	
3637.02 Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	240'000.00		220'000.00		244'015.70	
3637.04 Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	10'000.00		30'000.00		17'140.40	
3637.06 Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	13'200.00		15'000.00		50'580.00	
3637.08 Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	40'000.00		40'000.00		45'420.05	
3637.10 Alimentenbevorschussungen Trogen	19'200.00		48'000.00		57'254.00	
4260.00 Rückerstattungen Alimente Trogen		1'800.00		20'000.00		14'692.35
4612.00 Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen						14'263.80
4632.00 Beiträge von Gemeinde Trogen		287'200.00		299'800.00		400'218.15
4637.00 Eingang Erwerbseinkommen		2'400.00		18'000.00		23'003.50
4637.02 Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		49'200.00		35'400.00		37'946.95
4637.06 Rückzahlungen durch Unterstützte		8'000.00		3'000.00		2'692.80
4637.08 Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige				3'000.00		3'174.00
<b>5700.20 Sozialhilfe Teufen</b>	<b>712'600.00</b>	<b>712'600.00</b>	<b>709'500.00</b>	<b>709'500.00</b>	<b>919'671.65</b>	<b>919'671.65</b>
3010.20 Löhne Pflegeeltern KESB	12'600.00		12'600.00		12'674.40	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00		1'684.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		100.00		49.20	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		100.00		55.20	
3130.40 Betreibungsgebühren	500.00		500.00		1'370.00	
3612.00 Beiträge an auswärtige Bürger/innen					84'306.20	
3637.00 Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	20'000.00		10'000.00		21'247.45	
3637.02 Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	450'000.00		430'000.00		471'269.00	
3637.04 Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	74'400.00		72'000.00		118'056.00	
3637.06 Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	30'000.00		30'000.00		29'519.60	
3637.08 Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	70'000.00		50'000.00		65'381.10	
3637.10 Alimentenbevorschussungen Teufen	54'000.00		103'200.00		114'059.50	
4260.00 Rückerstattungen Alimente Teufen		18'000.00		45'600.00		69'077.50
4612.00 Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen						44'389.40
4632.00 Beiträge von Gemeinde Teufen		574'800.00		565'900.00		679'599.20
4637.00 Eingang Erwerbseinkommen		18'000.00		5'000.00		21'248.50
4637.02 Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		70'000.00		60'000.00		71'575.65
4637.04 Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		16'800.00		3'000.00		4'160.00

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.06 Rückzahlungen durch Unterstützte		14'000.00		20'000.00		17'551.40
4637.08 Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		1'000.00		10'000.00		12'070.00
<b>5700.30 Sozialhilfe Bühler</b>	<b>617'950.00</b>	<b>617'950.00</b>	<b>646'500.00</b>	<b>646'500.00</b>	<b>655'764.15</b>	<b>655'764.15</b>
3010.20 Löhne Pflegeeltern KESB	15'600.00		15'600.00		15'468.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'300.00		1'254.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		26.40	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		50.00		68.40	
3130.40 Betreibungsgebühren	500.00		500.00		345.45	
3612.00 Beiträge an auswärtige Bürger/innen					37'505.60	
3637.00 Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	10'000.00				12'709.55	
3637.02 Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	440'000.00		460'000.00		439'770.65	
3637.04 Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	20'000.00		30'000.00		32'002.15	
3637.06 Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	1'000.00		10'000.00		6'312.10	
3637.08 Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	85'000.00		75'000.00		61'016.85	
3637.10 Alimentenbevorschussungen Bühler	44'400.00		54'000.00		49'285.00	
4260.00 Rückerstattungen Alimente Bühler		26'400.00		30'000.00		30'005.70
4612.00 Rückerstattung auswärtige Bürger/innen						47'238.30
4632.00 Beiträge von Gemeinde Bühler		469'550.00		484'500.00		398'586.10
4637.00 Eingang Erwerbseinkommen		51'000.00		48'000.00		59'819.60
4637.02 Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV		50'000.00		40'000.00		66'803.10
4637.04 Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		12'000.00		12'000.00		12'450.00
4637.06 Rückzahlungen durch Unterstützte		7'000.00		30'000.00		39'119.00
4637.08 Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		2'000.00		2'000.00		1'742.35
<b>5700.40 Sozialhilfe Gais</b>	<b>479'700.00</b>	<b>479'700.00</b>	<b>444'700.00</b>	<b>444'700.00</b>	<b>519'023.50</b>	<b>519'023.50</b>
3130.40 Betreibungsgebühren	500.00		500.00		32.30	
3612.00 Beiträge an auswärtige Bürger/innen					2'396.65	
3637.00 Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	24'000.00				22'491.35	
3637.02 Sozialhilfe für Einwohner und Einwohnerinnen	250'000.00		200'000.00		239'790.05	
3637.04 Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	50'000.00		138'000.00		137'913.05	
3637.08 Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	40'000.00		45'000.00		33'781.10	
3637.10 Alimentenbevorschussungen Gais	115'200.00		61'200.00		82'619.00	
4260.00 Rückerstattungen Alimente Gais		70'000.00		36'000.00		46'951.00

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4612.00						2'182.70	
4632.00		339'700.00		372'700.00		352'813.80	
4637.00		18'000.00		18'000.00		24'328.85	
4637.02		40'000.00		15'000.00		61'297.40	
4637.04						550.00	
4637.06		12'000.00		3'000.00		9'729.75	
4637.08						21'170.00	
<b>5720</b>	<b>Sozialhilfe Speicher</b>	<b>426'500.00</b>	<b>183'000.00</b>	<b>527'400.00</b>	<b>117'000.00</b>	<b>566'196.33</b>	<b>213'811.04</b>
3010.20	Löhne Pflegeeltern KESB			9'000.00		8'774.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			700.00		702.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00		15.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00		38.40	
3130.40	Betreibungsgebühren	500.00		500.00		954.35	
3612.00	Beiträge an auswärtige Bürger von Speicher					36'261.75	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	20'000.00		20'000.00		24'339.30	
3637.02	Sozialhilfe für Einwohnerinnen/Einwohner Speicher	330'000.00		380'000.00		398'953.98	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	1'000.00		10'000.00		1'828.00	
3637.06	Behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	5'000.00		42'000.00		33'959.30	
3637.08	Krankenkasse Prämie Selbstbehalte Krankheitskosten	70'000.00		65'000.00		60'369.85	
4612.00	Rückerstattungen auswärtige Bürger/innen von Speicher						24'192.30
4637.00	Eingang Erwerbseinkommen		20'000.00		20'000.00		30'120.04
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse		150'000.00		90'000.00		120'165.15
4637.04	Eingang elterliche/eheliche Unterhaltspflicht						1'100.00
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		8'000.00		5'000.00		9'912.05
4637.08	Rückzahlungen durch Verwandte/Übrige		5'000.00		2'000.00		28'321.50
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'408'400.00</b>	<b>1'408'400.00</b>	<b>1'177'100.00</b>	<b>1'177'100.00</b>	<b>1'413'878.57</b>	<b>1'413'878.57</b>
3140.10	Unterkünfte Speicher	80'000.00		88'600.00		79'006.50	
3140.11	Unterkünfte Trogen	74'400.00		82'100.00		73'020.45	
3140.12	Unterkünfte Teufen	140'000.00		153'000.00		162'475.50	
3140.13	Unterkünfte Bühler	60'000.00		43'000.00		38'279.20	
3140.14	Unterkünfte Gais	144'800.00		144'800.00		142'480.25	
3611.00	Kostenanteil Asylwesen Kanton	350'000.00		80'000.00		265'000.00	
3637.00	Lebensunterhalt Asylbewerber	492'000.00		516'000.00		587'295.87	
3637.01	Lebensunterhalt Nebenkosten	24'000.00		30'000.00		15'763.20	
3637.02	Nothilfe Lebensunterhalt NEE	45'600.00		36'000.00		37'985.60	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Verrechnung Miete Buchenstrasse + Kalabinth	6'000.00		12'000.00		21'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Löhne		70'000.00		35'000.00		43'633.78
4610.00	Entschädigungen vom Bund		897'000.00		1'015'000.00		1'011'886.15
4611.00	Entschädigungen Kanton NEE		45'600.00		36'000.00		63'621.30
4637.00	Rückerstattungen Miete		15'600.00		24'000.00		22'914.95
4637.02	Eingang Sozialversicherung, Krankenkasse, IPV						90'900.00
4990.00	Interne Verrechnungen Soz.Dienste Mittelland		380'200.00		67'100.00		180'922.39
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung Unterkunft Haldenstrasse	-8'400.00		-8'400.00		-8'428.00	
<b>5731</b>	<b>Flüchtlingswesen</b>	<b>210'000.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>201'106.20</b>	
3631.00	Beiträge an Kantonale Flüchtlingsbetreuung	210'000.00		200'000.00		201'106.20	
<b>5790</b>	<b>Übrige Fürsorge</b>	<b>554'600.00</b>		<b>464'600.00</b>		<b>441'345.94</b>	
3000.00	Löhne Behörden	7'000.00		7'000.00		8'250.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00		500.00		439.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		12.60	
3631.00	Integrationsförderung	10'000.00		10'000.00		-9'058.00	
3632.00	Beiträge an Soziale Dienste Mittelland	537'000.00		447'000.00		441'701.89	
<b>59</b>	<b>Übrige Soziale Wohlfahrt</b>	<b>30'300.00</b>		<b>28'800.00</b>		<b>27'810.00</b>	
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>30'300.00</b>		<b>28'800.00</b>		<b>27'810.00</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	30'300.00		28'800.00		27'810.00	
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>2'567'600.00</b>	<b>413'100.00</b>	<b>2'225'360.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>2'072'171.90</b>	<b>415'376.75</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'729'500.00</b>	<b>391'100.00</b>	<b>1'365'010.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>1'269'774.90</b>	<b>415'376.75</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'505'500.00</b>	<b>391'100.00</b>	<b>1'152'010.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>1'057'226.50</b>	<b>415'376.75</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	444'700.00		314'420.00		301'145.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'800.00		25'200.00		20'772.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	30'000.00		22'000.00		19'187.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'200.00		4'790.00		2'929.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'800.00		1'600.00		1'150.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		1'867.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00				4'639.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'000.00		13'000.00		14'804.70	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	49'500.00		1'000.00		2'119.40	
3112.00	Dienstkleider	2'000.00		2'000.00		1'732.95	

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00 Erweiterung Strassenbeleuchtung	1'000.00		1'000.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	5'000.00		5'000.00		3'919.40	
3120.10 Wasser, Strom	8'000.00		8'000.00		7'003.55	
3120.11 Energie Strassenbeleuchtung	25'000.00		25'000.00		23'074.85	
3120.20 Heizung	4'500.00		4'000.00		3'776.95	
3130.10 Telefonkosten	1'500.00		1'500.00		1'410.25	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00		10'000.00			
3134.10 Gebäudeversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'362.80	
3140.00 Unterhalt Spielplätze, Parkanlagen	20'000.00		27'000.00		15'674.40	
3140.01 Unwetterschäden			5'000.00		4'633.70	
3140.02 Sanierung und Neugestaltung Spielplätze	30'000.00		80'000.00		141'005.80	
3141.00 Unterhalt Strassen	400'000.00		169'000.00		108'819.30	
3141.10 Reinigung	15'000.00		15'000.00		15'309.00	
3141.20 Winterdienst	110'000.00		110'000.00		135'220.25	
3141.30 Signalisation und Markierung	16'000.00		16'000.00		9'456.85	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		24'000.00		3'902.65	
3149.00 Unterhalt Strassenbeleuchtung	69'000.00		76'000.00		54'145.90	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	27'500.00		29'000.00		27'863.85	
3160.00 Miete Garage Bauamt	1'700.00				810.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	6'000.00		6'000.00		4'375.65	
3190.00 Einsätze Militär, Zivilschutz	500.00		500.00			
3300.00 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	168'800.00		149'600.00		144'600.00	
3800.00 Einmaleinlage Pensionskasse			2'900.00			
4030.00 Verkehrsabgaben LSVA, Strassenverkehrssteuern		352'800.00		350'700.00		344'821.00
4260.50 Rückerstattung Dritter						695.25
4270.00 Bussen und Gebühren Parkplätze		5'000.00		5'000.00		3'272.20
4470.00 Mietzinse Parkplätze Kalabinth		3'400.00		3'400.00		3'560.00
4613.00 Versicherungsleistungen						33'128.30
4895.00 Entnahmen aus Abschreibungsreserven		19'900.00		19'900.00		19'900.00
4910.00 Dienstleistungen Lohnkosten Friedhof		10'000.00		10'000.00		10'000.00
9011.00 Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)						-19'488.85
<b>6180 Privatstrassen</b>	<b>224'000.00</b>		<b>213'000.00</b>		<b>212'548.40</b>	
3141.00 Unterhalt Strassen, Wanderwege	19'000.00		18'000.00		7'621.45	
3636.00 Beiträge an Strassenkorporationen	220'000.00		210'000.00		204'926.95	
9011.00 Bezug Spezialfinanzierung Wanderwege	-15'000.00		-15'000.00			
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>838'100.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>860'350.00</b>		<b>802'397.00</b>	
<b>6220 Regionalverkehr</b>	<b>838'100.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>860'350.00</b>		<b>802'397.00</b>	
3634.00 Abgeltung Appenzeller Bahnen AG + Postauto	768'700.00		815'000.00		757'047.00	
3635.00 Gemeinde-GA Tageskarten	28'000.00		4'000.00		4'000.00	
3636.00 Interessengemeinschaft öffentlicher Verkehr	150.00		150.00		150.00	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.00	Planmässige Abschreibungen	41'250.00		41'200.00		41'200.00	
	Investitionsbeiträge						
4240.00	Gemeinde-GA Tageskarten		22'000.00				
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'732'100.00</b>	<b>2'249'500.00</b>	<b>2'682'370.00</b>	<b>2'264'100.00</b>	<b>2'655'615.79</b>	<b>2'268'239.54</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'153'800.00</b>	<b>1'153'800.00</b>	<b>1'121'300.00</b>	<b>1'121'300.00</b>	<b>1'063'811.94</b>	<b>1'063'811.94</b>
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'093'900.00</b>	<b>1'093'900.00</b>	<b>1'082'000.00</b>	<b>1'082'000.00</b>	<b>975'020.79</b>	<b>975'020.79</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	179'100.00		120'500.00		105'740.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'400.00		8'200.00		8'649.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	18'000.00		11'000.00		11'184.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'000.00		1'520.00		1'196.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00		400.00		475.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00		1'500.00		1'023.50	
3100.10	Fremdwasserbezug	108'400.00		130'000.00		154'744.88	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Wasserproben	200.00		200.00		829.63	
3102.00	Drucksachen, Pläne	500.00		500.00		7'330.23	
3111.00	Maschinen, Geräte, Wasseruhren	16'000.00		15'000.00		13'366.66	
3120.10	Strom	28'000.00		18'000.00		44'387.04	
3130.10	Telefonkosten, Porti	1'000.00		1'000.00		1'275.24	
3131.00	Plan-Nachführungen / Projektierungen	1'000.00		1'000.00		14'982.04	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	6'000.00		6'000.00		6'688.52	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'000.00		1'000.00		899.35	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	390'500.00		647'000.00		552'265.26	
3142.10	Quellfassungen	3'000.00		3'000.00		751.16	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'500.00		8'000.00		11'958.04	
3160.00	Miete Garage	1'200.00		1'200.00		1'020.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3192.00	Entschädigungen Grundwasserschutzzonen	4'500.00		4'500.00		4'095.00	
3199.00	Vorsteuerkürzung	5'500.00		5'500.00			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	166'300.00		164'500.00		110'600.00	
3632.00	Beiträge an Gemeindezweckverbände	1'700.00		1'700.00		1'590.19	
3635.00	Mitgliederbeiträge	100.00		100.00		80.00	
3702.00	Aufbereitungsanlage Speicher-Trogen	30'000.00		20'000.00		52'168.20	
3702.10	Unterhalt Pumpwerke	3'000.00		3'000.00			
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			1'500.00			
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	70'000.00		73'000.00		60'108.45	
4240.00	Anschlussgebühren		158'000.00		148'000.00		132'000.00
4250.00	Wasserverkauf		840'000.00		840'000.00		818'134.79
4260.00	Rückerstattungen Dritter						350.00
4612.00	Rückerstattung Versorgungssicherheit Trogen		23'000.00		26'000.00		24'536.00
4634.00	Subventionen Assekuranz AR		72'900.00		68'000.00		

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen	32'200.00					
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)			-167'320.00		-192'388.90	
<b>7110</b>	<b>Wasseraufbereitung Speicher-Trogen</b>	<b>59'900.00</b>	<b>59'900.00</b>	<b>39'300.00</b>	<b>39'300.00</b>	<b>88'791.15</b>	<b>88'791.15</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'000.00		14'000.00		18'260.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Chemikalien	1'000.00		1'000.00		1'165.10	
3120.00	Abwassergebühren	3'000.00		3'000.00		2'800.00	
3120.10	Strom	14'000.00		14'000.00		11'076.65	
3130.10	Telefonkosten	1'000.00		1'000.00		1'198.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		500.00		466.90	
3134.10	Gebäudeversicherungen	400.00		300.00		425.45	
3142.00	Unterhalt Wasserbau					51'124.15	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'000.00		5'000.00		1'550.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		500.00		724.50	
4632.00	Beiträge Gemeinden Speicher und Trogen		59'900.00		39'300.00		88'791.15
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>982'000.00</b>	<b>982'000.00</b>	<b>992'000.00</b>	<b>992'000.00</b>	<b>1'081'858.65</b>	<b>1'081'858.65</b>
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>982'000.00</b>	<b>982'000.00</b>	<b>992'000.00</b>	<b>992'000.00</b>	<b>1'081'858.65</b>	<b>1'081'858.65</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	102'275.00		147'800.00		137'741.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'000.00		12'000.00		11'010.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	14'400.00		15'300.00		14'076.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'600.00		1'980.00		1'503.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00		600.00		605.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					93.52	
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00		249.12	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		17'000.00		13'520.11	
3112.00	Dienstkleider	1'500.00		1'300.00		2'126.73	
3120.00	Entsorgungskosten	2'000.00		37'000.00		23'560.79	
3120.10	Wasser, Strom	22'000.00		47'000.00		39'607.83	
3120.20	Heizung	5'000.00		6'000.00		4'172.59	
3130.10	Telefonkosten, Porti	4'000.00		4'000.00		3'648.61	
3131.00	Plan-Nachführungen	12'000.00		12'000.00		13'751.02	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	500.00		500.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand GIS	9'000.00		9'000.00		9'306.39	
3134.10	Gebäudeversicherungen	2'500.00		2'500.00		2'498.30	
3143.00	Unterhalt Werkleitungen Kanäle	420'000.00		400'000.00		240'943.83	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'500.00		14'500.00		10'511.29	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	13'700.00		20'700.00		16'670.06	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00		700.00			
3161.00	Miete Garage	1'400.00		1'400.00		1'246.68	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	63'500.00		64'700.00		43'200.00	
3409.00	Zinsen AVA Altenrhein	57'300.00		31'800.00		15'886.00	
3631.00	Beiträge an Abwasserfonds	16'000.00		47'500.00		50'049.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	530'000.00		175'000.00		155'188.89	
3632.01	Mitgliederbeitrag VSA	600.00		600.00		600.00	
3632.15	AVA Abwasserverband Altenrhein Annuität	106'250.00					
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			2'000.00			
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	27'700.00		22'500.00		19'779.90	
4240.00	Abwassergebühren		600'000.00		610'000.00		594'503.40
4240.10	Anschlussgebühren		380'000.00		380'000.00		485'904.00
4632.10	Kosten-Anteil Gemeinde Trogen		2'000.00		2'000.00		1'451.25
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen					250'311.19	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-455'325.00		-104'380.00			
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>66'000.00</b>	<b>66'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>62'032.00</b>	<b>62'032.00</b>
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>66'000.00</b>	<b>66'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>62'032.00</b>	<b>62'032.00</b>
3102.00	Drucksachen	2'000.00		1'500.00		1'739.90	
3120.00	Spezial-Entsorgungen	53'000.00		52'500.00		56'083.05	
3120.30	Versäuberungsplätze für Hunde	3'500.00		3'500.00		3'363.10	
3631.00	Beitrag an kantonaler Abfallfonds	18'000.00		18'000.00		17'297.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		27'000.00		30'000.00		22'401.90
4612.00	Speziellsammlungen		39'000.00		43'000.00		39'630.10
4612.00	Entschädigungen von A-Region						
9010.00	Einlage Spezialfinanzierungen					-16'451.05	
9011.00	Bezug Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)	-10'500.00		-2'500.00			
<b>76</b>	<b>Bau und Umwelt</b>	<b>211'900.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>209'070.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>217'204.60</b>	<b>18'863.50</b>
<b>7690</b>	<b>Bau und Umwelt</b>	<b>211'900.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>209'070.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>217'204.60</b>	<b>18'863.50</b>
3000.00	Löhne Behörden	26'000.00		26'000.00		26'010.30	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'000.00		6'500.00		6'260.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	84'200.00		83'410.00		85'752.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'100.00		8'100.00		8'250.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	10'200.00		9'200.00		8'994.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'260.00		1'006.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00		400.00		381.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen	500.00		500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Label Energiestadt	7'500.00		5'000.00		12'842.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000.00		6'000.00		4'750.00	
3632.00	Beitrag an Verein Energie AR	2'200.00		2'000.00		2'117.00	
3634.00	Betrieb Kompostieranlage	60'000.00		58'000.00		59'764.20	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Mitgliederbeiträge	1'200.00		1'000.00		1'075.00	
3800.00	Einmaleinlage Pensionskasse			1'200.00			
4240.00	Benützungsgebühren Grüngut-Deponie		20'000.00		21'000.00		18'863.50
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>121'900.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>135'000.00</b>	<b>24'800.00</b>	<b>118'309.80</b>	<b>6'700.00</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>121'900.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>135'000.00</b>	<b>24'800.00</b>	<b>118'309.80</b>	<b>6'700.00</b>
3100.10	Särge, Grabkreuze	18'000.00		16'500.00		19'442.40	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					72.70	
3120.00	Entsorgungskosten	2'000.00		2'000.00		1'590.00	
3130.00	Bestattungen, Transporte	54'700.00		53'300.00		63'690.40	
3134.10	Gebäudeversicherungen	200.00		200.00		176.35	
3141.00	Unterhalt Wege	24'000.00		24'000.00		22'988.15	
3143.00	Gestaltung Grabfeld	10'000.00		26'000.00		90.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000.00		3'000.00		259.10	
3910.00	Verrechnung Lohnkosten Tiefbau	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren, Urnennischen		7'000.00		10'000.00		6'700.00
4500.00	Entnahmen aus Fonds / Rückstellung FK		4'700.00		14'800.00		
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>196'500.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>152'000.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>112'398.80</b>	<b>34'973.45</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>196'500.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>152'000.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>112'398.80</b>	<b>34'973.45</b>
3102.00	Drucksachen Baureglement	1'000.00		1'000.00			
3131.00	Ortsplanung	146'500.00		80'000.00		67'529.45	
3131.10	Sondernutzungsplanung, Beratungen	28'000.00		50'000.00		25'155.95	
3132.10	Honorare Rechtsberatungen	8'000.00		8'000.00		7'306.90	
3632.00	Vereinigung Gemeinden Region	12'500.00		12'500.00		12'406.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00		500.00			
4260.00	Rückerstattungen Sondernutzungsplanung		16'000.00		32'000.00		34'973.45
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>1'050'600.00</b>	<b>909'400.00</b>	<b>934'700.00</b>	<b>835'300.00</b>	<b>1'020'073.61</b>	<b>923'314.80</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>28'165.50</b>	
<b>8130</b>	<b>Produktionsverbesserung Vieh</b>	<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>28'165.50</b>	
3000.20	Vieh- / Betriebszählung	1'500.00		1'500.00		1'550.00	
3140.00	Unterhalt Viehschauplatz	2'000.00		2'000.00		1'097.80	
3631.00	Kant. Tiergesundheitskasse	8'500.00		8'500.00		8'434.15	
3632.00	Notschlachthanlage	9'000.00		9'000.00		8'133.55	
3632.30	Gemeindeviehschau	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		1'950.00	

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>987'100.00</b>	<b>904'900.00</b>	<b>885'100.00</b>	<b>829'800.00</b>	<b>972'876.21</b>	<b>917'306.30</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>159'500.00</b>	<b>77'300.00</b>	<b>130'100.00</b>	<b>74'800.00</b>	<b>120'363.11</b>	<b>64'793.20</b>
3100.10	Waldpflanzen und Samen	500.00		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		4'000.00		3'500.46	
3130.00	Transporte, Dienstleistungen Dritter	51'600.00		48'000.00		38'665.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00				229.00	
3134.10	Gebäudeversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'138.85	
3141.00	Unterhalt Strassen, Wege	24'800.00		6'000.00		9'386.17	
3199.00	Vorsteuerkürzung	3'000.00				2'783.33	
3612.00	Entschädigung an Gemeinde Teufen	72'800.00		70'000.00		64'604.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		55.00	
4250.00	Verkäufe Nutzholz und Brennholz		32'000.00		32'000.00		14'490.65
4290.00	Holzeinmessen		800.00		800.00		
4602.00	Anteil an Ertrag Holzschnitzelproduktion		13'000.00		12'000.00		12'727.55
4630.00	Bundesbeiträge		31'500.00		30'000.00		37'575.00
<b>8210</b>	<b>Holzschnitzelproduktion</b>	<b>827'600.00</b>	<b>827'600.00</b>	<b>755'000.00</b>	<b>755'000.00</b>	<b>852'513.10</b>	<b>852'513.10</b>
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'000.00					
3109.00	Produktion Holzschnitzel	657'400.00		635'000.00		586'536.67	
3130.00	Transportkosten	68'800.00		50'000.00		33'886.91	
3130.10	Betriebskosten Lagerhalle	18'200.00		15'000.00		17'152.96	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'500.00		4'000.00		4'270.75	
3144.00	Unterhalt Lagerhalle	3'500.00		2'500.00		1'718.87	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'200.00		3'000.00		1'377.50	
3602.00	Ertragsanteile an Vertrags- Gemeinden	68'000.00		45'500.00		207'569.44	
4250.00	Holzschnitzelverkauf		7'000.00		3'000.00		18'089.25
4290.00	Wärmezentrale Wies Speicher		724'500.00		660'000.00		739'802.35
4290.30	Wärmezentrale Gremm Teufen Alterszentrum		70'000.00		70'000.00		69'000.00
4290.40	Wärmezentrale Landhaus Teufen		26'100.00		22'000.00		25'621.50
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>12'100.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>12'983.50</b>	<b>5'728.50</b>
<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>12'100.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>11'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>12'983.50</b>	<b>5'728.50</b>
3634.00	Beiträge an Tourismus- Organisationen	11'800.00		11'400.00		11'374.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00		300.00			
3701.00	Beherbergungstaxen an Kanton					1'609.50	
4039.00	Kurtaxen Gemeinde		4'000.00		5'000.00		4'119.00
4705.00	Beherbergungstaxen Kanton						1'609.50

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'400.00</b>	<b>500.00</b>	<b>7'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>6'048.40</b>	<b>280.00</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'400.00</b>	<b>500.00</b>	<b>7'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>6'048.40</b>	<b>280.00</b>
3102.00	Drucksachen	400.00		400.00			
3130.00	Jahrmarkt, Stände, Schausteller, Attraktionen	20'000.00		6'500.00		5'548.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		1'000.00		500.00	
4290.00	Platz- und Standgebühren		500.00		500.00		280.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>463'100.00</b>	<b>17'295'750.00</b>	<b>529'600.00</b>	<b>16'636'455.00</b>	<b>588'273.33</b>	<b>17'155'355.74</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>		<b>16'956'000.00</b>		<b>16'283'000.00</b>	<b>-38'800.00</b>	<b>16'526'568.80</b>
<b>9100</b>	<b>Steuern</b>		<b>15'323'000.00</b>		<b>14'720'000.00</b>	<b>-38'800.00</b>	<b>14'893'578.50</b>
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					-38'800.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		12'103'000.00		11'450'000.00		11'695'400.77
4000.10	Nachsteuern						6'187.67
4000.20	Pauschale Steueranrechnung		-30'000.00		-30'000.00		-14'989.60
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		2'200'000.00		2'200'000.00		2'161'155.45
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		100'000.00				232'722.25
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		850'000.00		1'000'000.00		679'204.30
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		100'000.00		100'000.00		133'897.66
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>		<b>1'633'000.00</b>		<b>1'563'000.00</b>		<b>1'632'990.30</b>
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		700'000.00		650'000.00		355'547.10
4023.00	Handänderungssteuern		820'000.00		800'000.00		1'256'066.70
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		100'000.00		100'000.00		7'326.50
4033.00	Hundesteuer		13'000.00		13'000.00		14'050.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>350'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>366'200.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>350'000.00</b>		<b>370'000.00</b>		<b>366'200.00</b>	
3621.00	Beiträge an Kanton / Finanzausgleich	350'000.00		370'000.00		366'200.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>113'100.00</b>	<b>332'750.00</b>	<b>159'600.00</b>	<b>347'455.00</b>	<b>260'873.33</b>	<b>621'789.44</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>60'800.00</b>	<b>125'400.00</b>	<b>70'700.00</b>	<b>126'545.00</b>	<b>85'112.13</b>	<b>107'788.50</b>
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'500.00		18'000.00		22'509.10	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	50'300.00		52'700.00		62'603.03	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel				100.00		6.50
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		3'500.00		4'170.00		

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4407.00 Zinsen langfristige Finanzanlagen		400.00		1'500.00		1'618.65
4409.00 Übrige Zinsen von Finanzvermögen		23'800.00		25'275.00		26'275.00
4940.00 Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		97'700.00		95'500.00		79'888.35
<b>9630 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>52'300.00</b>	<b>207'350.00</b>	<b>88'900.00</b>	<b>220'910.00</b>	<b>75'761.20</b>	<b>243'458.15</b>
3120.10 Wasser, Strom	700.00		800.00		211.65	
3120.20 Heizung	5'000.00		4'500.00		3'376.70	
3134.10 Gebäudeversicherungen	2'600.00		2'600.00		4'042.35	
3430.10 Wohnhaus Buchen mit Scheune	1'000.00		4'000.00		4'002.20	
3430.20 Wohnhaus Flecken	5'000.00		1'000.00		7'375.00	
3430.30 Wohnhaus Holderschwendi	38'000.00		76'000.00		53'099.10	
3430.40 Landw. Liegenschaft Schönenbühl					3'654.20	
4430.00 Mietzinse Liegenschaften FV		18'000.00		18'000.00		18'286.00
4430.10 Baurechtszins Finanzvermögen		72'400.00		68'900.00		68'044.60
4430.20 Pachtzinse Liegenschaften FV		3'800.00		14'850.00		28'050.00
4430.30 Mietzinse Wohnhaus Holderschwendi		107'150.00		107'160.00		108'077.55
4920.00 Pacht, Mieten, Interne Verrechnung		6'000.00		12'000.00		21'000.00
<b>9690 Übriges Finanzvermögen</b>					<b>100'000.00</b>	<b>270'542.79</b>
3840.00 Ausserordentlicher Finanzaufwand					100'000.00	
4419.00 Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen						41.49
4864.00 Ausserordentlicher Ertrag aus Auflösung Vogtkasse						270'501.30
<b>97 Rückverteilungen</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>6'997.50</b>
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>6'997.50</b>
4690.00 Rückverteilung aus CO2-Abgabe		7'000.00		6'000.00		6'997.50
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>29'129'650.00</b>	<b>29'172'550.00</b>	<b>27'758'775.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>28'031'733.16</b>	<b>29'237'011.02</b>
	<b>42'900.00</b>		<b>63'120.00</b>		<b>1'205'277.86</b>	
	<b>29'172'550.00</b>	<b>29'172'550.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>27'821'895.00</b>	<b>29'237'011.02</b>	<b>29'237'011.02</b>

## Erläuterungen zu Positionen der Investitionsrechnung

Wie einleitend schon bemerkt, sind im kommenden Jahr keine wesentlichen gemeindeeigenen Investitionen vorgesehen. In den vergangenen Jahren wurden diverse Grossprojekte realisiert (Sportplatz, Zentralschulhaus, Hallenbad, Buchensaal, Reservoir Speicherschwendi, Aufbereitungsanlage, diverse Gemeindestrassen usw.). Ein „Zwischenhalt“ ist einerseits notwendig, um die Verschuldung zu reduzieren und andererseits die Basis zu schaffen, in späteren Jahren anstehende grosse Sanierungen wie z.B. das Buchenschulhaus zu ermöglichen.

### Investitionen

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge			
Fahrzeuge			277'292.65
Gebäude/Hochbauten			
Tiefbauten			
Strassen			595'396.35
Regionalverkehr	70'000.00	150'000.00	368'239.80
Leitungsbau Wasser			98'010.83
Wasseraufbereitung			561'122.34
Wasser-Reservoir			8'000.00
Abwasserleitungen			590'777.88
<b>Total</b>	<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>2'498'839.85</b>

## Investitionsrechnung Funktionale Gliederung

	Voranschlag 2019		Voranschlag 2018		Rechnung 2017	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>				<b>281'804.25</b>	<b>4'511.60</b>
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>				<b>281'804.25</b>	<b>4'511.60</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>				<b>281'804.25</b>	<b>4'511.60</b>
5060.10	Mobilien Feuerwehr				281'804.25	
6800.00	Ausserordentliche Investitionseinnahmen für Sachanlagen					4'511.60
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>		<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>963'636.15</b>	
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>				<b>595'396.35</b>	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>				<b>595'396.35</b>	
5010.00	Strassen / Verkehrswege				595'396.35	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>		<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>368'239.80</b>	
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>		<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>368'239.80</b>	
5640.00	Investitionen Appenzeller Bahnen AG		70'000.00	150'000.00	368'239.80	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>				<b>1'257'911.05</b>	
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>				<b>667'133.17</b>	
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung</b>				<b>667'133.17</b>	
5040.10	Wasserreservoir				8'000.00	
5120.00	Leitungsbau				98'010.83	
5120.10	Anlagebau Wasseraufbereitung				561'122.34	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>				<b>590'777.88</b>	
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>				<b>590'777.88</b>	
5130.00	Abwasserleitungen				590'777.88	
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>150'000.00</b>
					<b>2'503'351.45</b>	<b>4'511.60</b>
						<b>2'498'839.85</b>
			<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>150'000.00</b>
					<b>2'503'351.45</b>	<b>2'503'351.45</b>

## Finanzkennzahlen

Auch im Voranschlag bilden die Finanzkennzahlen einen wichtigen Teil des Berichts. Es werden die Kennzahlen veröffentlicht, welche aufgrund der Erfolgsrechnung berechnet werden können.

### Finanzkennzahlen erster Priorität

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
<b>Selbstfinanzierungsgrad (SF / NI)</b>	<b>619.32</b>	<b>386.15</b>	<b>78.39</b>
Selbstfinanzierung (SF)	433'525.00	579'220.00	1'958'927.43
Nettoinvestitionen (NI)	70'000.00	150'000.00	2'498'839.85
<b>Zinsbelastungsanteil (NZA / LE)</b>	<b>0.32</b>	<b>0.26</b>	<b>0.25</b>
Nettozinsaufwand (NZA)	90'400.00	71'455.00	73'097.98
Laufender Ertrag (LE)	28'660'650.00	27'604'295.00	28'913'590.78

Durch die Berechnung des *Selbstfinanzierungsgrades* lässt sich feststellen, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren.

Der *Zinsbelastungsanteil* gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt.

### Finanzkennzahlen zweiter Priorität

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
<b>Kapitaldienstanteil (KD / LE)</b>	<b>3.68</b>	<b>3.71</b>	<b>3.14</b>
Kapitaldienst (KD)	1'055'750.00	1'024'755.00	908'997.98
Laufender Ertrag (LE)	28'660'650.00	27'604'295.00	28'913'590.78
<b>Selbstfinanzierungsanteil (SF / LE)</b>	<b>1.51</b>	<b>2.10</b>	<b>6.78</b>
Selbstfinanzierung (SF)	433'525.00	579'220.00	1'958'927.43
Laufender Ertrag (LE)	28'660'650.00	27'604'295.00	28'913'590.78
<b>Investitionsanteil (BI / GA)</b>	<b>0.25</b>	<b>0.55</b>	<b>8.53</b>
Bruttoinvestitionen (BI)	70'000.00	150'000.00	2'503'351.45
Gesamtausgaben (GA)	28'166'625.00	27'042'975.00	29'337'511.31

Der *Kapitaldienstanteil* ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei bis 15% als tragbare Belastung beschrieben wird.

Der *Selbstfinanzierungsanteil* gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% bezeichnet man als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht.

Der *Investitionsanteil* zeigt die Aktivität der Gemeinde im Bereich der Investitionen auf. Ab einem Wert von 20% spricht man von einer starken Investitionstätigkeit.

### Zusätzliche Kennzahlen

	Voranschlag 2019	Voranschlag 2018	Rechnung 2017
<b>Steuerfuss Einheiten</b>	<b>3.6</b>	<b>3.6</b>	<b>3.6</b>
<b>Einwohner</b>	<b>4330</b>	<b>4280</b>	<b>4298</b>
Steuern natürliche Personen	14'373'000.00	13'620'000.00	14'119'276.54
Steuern juristische Personen	950'000.00	1'100'000.00	813'101.96
<b>Steuerertrag (exkl. Separatsteuern)</b>	<b>15'323'000.00</b>	<b>14'720'000.00</b>	<b>14'932'378.50</b>
Handänderungs- /Grundstückgewinn- /Erbrechts- und Hunde-Steuern	1'633'000.00	1'563'000.00	1'632'990.30
<b>Steuerertrag (inkl. Separatsteuern)</b>	<b>16'956'000.00</b>	<b>16'283'000.00</b>	<b>16'565'368.80</b>
<b>Steuerertrag je Einwohner (exkl. Separatsteuern)</b>	<b>3'538.80</b>	<b>3'439.25</b>	<b>3'474.26</b>
<b>Selbstfinanzierung (SF)</b>	<b>433'525.00</b>	<b>579'220.00</b>	<b>1'958'927.43</b>

## Investitionsplan 2019 - 2021

		Voranschlag 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>70'000.00</b>		<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>	
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>			<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>	
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>			<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>	
<b>5010.00</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>			<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>	
INV0048	Kohlhaldenstrasse Etappe 4/5			900'000.00			
INV0049	Trogenerstrasse Haltestelle Bendlehn			183'000.00			
INV0050	Kantonsstrasse Zweibrücken					100'000.00	
INV0051	Kohlhaldenstrasse Etappe 6					1'400'000.00	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>5640.00</b>	<b>Investitionen Appenzeller Bahnen AG</b>	<b>70'000.00</b>					
INV0007	Sanierung Bahnübergänge und DML	70'000.00					
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>70'000.00</b>		<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>	
			<b>70'000.00</b>		<b>1'083'000.00</b>		<b>1'500'000.00</b>
		<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>1'083'000.00</b>	<b>1'083'000.00</b>	<b>1'500'000.00</b>	<b>1'500'000.00</b>

## Finanzplan 2020 - 2024

	Voranschlag 2018	Voranschlag 2019	Finanzplan 2020	Finanzplan 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
<b>3 Aufwand</b>	<b>28'086'875.00</b>	<b>29'606'875.00</b>	<b>29'606'350.00</b>	<b>30'078'180.00</b>	<b>30'395'960.00</b>	<b>30'805'890.00</b>	<b>31'184'450.00</b>
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>11'323'850.00</b>	<b>11'770'575.00</b>	<b>11'738'180.00</b>	<b>11'942'300.00</b>	<b>12'137'940.00</b>	<b>12'338'050.00</b>	<b>12'542'720.00</b>
300 Behörden, Kommissionen	354'300.00	339'200.00	352'770.00	366'340.00	367'120.00	367'900.00	368'680.00
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'428'250.00	4'607'375.00	4'453'750.00	4'488'920.00	4'524'350.00	4'560'060.00	4'596'060.00
302 Löhne der Lehrkräfte	4'740'380.00	4'905'420.00	5'042'770.00	5'183'960.00	5'329'110.00	5'478'320.00	5'631'710.00
305 Arbeitgeberbeiträge	1'641'520.00	1'740'780.00	1'710'610.00	1'724'320.00	1'738'110.00	1'752'030.00	1'766'040.00
309 Übriger Personalaufwand	159'400.00	177'800.00	178'280.00	178'760.00	179'250.00	179'740.00	180'230.00
<b>31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>6'556'675.00</b>	<b>6'547'000.00</b>	<b>6'392'140.00</b>	<b>6'546'720.00</b>	<b>6'524'370.00</b>	<b>6'482'580.00</b>	<b>6'541'390.00</b>
310 Material- und Warenaufwand	1'336'615.00	1'332'000.00	1'345'380.00	1'358'860.00	1'372'480.00	1'386'210.00	1'400'090.00
311 Nicht aktivierbare Anlagen	198'640.00	288'350.00	246'620.00	246'130.00	248'170.00	250'210.00	252'300.00
312 Wasser, Energie, Heizmaterial	613'300.00	572'400.00	577'420.00	582'490.00	587'600.00	592'770.00	597'980.00
313 Dienstleistungen und Honorare	1'060'350.00	1'162'600.00	1'173'230.00	1'183'900.00	1'194'670.00	1'205'560.00	1'216'540.00
314 Baulicher Unterhalt	2'637'000.00	2'518'600.00	2'372'820.00	2'495'040.00	2'437'480.00	2'360'170.00	2'383'080.00
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	323'200.00	289'000.00	291'930.00	294'870.00	297'830.00	300'810.00	303'830.00
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benutzungsgebühren	194'160.00	209'250.00	209'250.00	209'250.00	209'250.00	209'250.00	209'250.00
317 Spesenentschädigungen	167'910.00	146'300.00	146'990.00	147'680.00	148'390.00	149'100.00	149'820.00
319 Verschiedener Betriebsaufwand	25'500.00	28'500.00	28'500.00	28'500.00	28'500.00	28'500.00	28'500.00
<b>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>912'100.00</b>	<b>924'100.00</b>	<b>911'900.00</b>	<b>912'030.00</b>	<b>942'600.00</b>	<b>1'079'700.00</b>	<b>1'079'500.00</b>
330 Sachanlagen VV	912'100.00	924'100.00	911'900.00	912'030.00	942'600.00	1'079'700.00	1'079'500.00
<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>183'500.00</b>	<b>162'100.00</b>	<b>163'720.00</b>	<b>165'360.00</b>	<b>167'010.00</b>	<b>168'680.00</b>	<b>170'370.00</b>
340 Zinsaufwand	102'500.00	118'100.00	119'280.00	120'480.00	121'680.00	122'900.00	124'130.00
343 Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	81'000.00	44'000.00	44'440.00	44'880.00	45'330.00	45'780.00	46'240.00

	Voranschlag 2018	Voranschlag 2019	Finanzplan 2020	Finanzplan 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
<b>36 Transferaufwand</b>	<b>8'769'000.00</b>	<b>9'658'200.00</b>	<b>9'836'500.00</b>	<b>9'937'150.00</b>	<b>10'038'590.00</b>	<b>10'140'500.00</b>	<b>10'243'060.00</b>
360 Ertragsanteile an Dritte	47'000.00	69'500.00	70'180.00	70'870.00	71'550.00	72'240.00	72'940.00
361 Entschädigungen an Gemeinwesen	273'800.00	524'800.00	524'800.00	524'800.00	524'800.00	524'800.00	524'800.00
362 Finanz- und Lastenausgleich	370'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00
363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	8'037'000.00	8'672'650.00	8'819'120.00	8'919'180.00	9'019'840.00	9'121'150.00	9'223'020.00
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	41'200.00	41'250.00	72'400.00	72'300.00	72'400.00	72'310.00	72'300.00
<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>23'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>
370 Durchlaufende Beiträge	23'000.00	33'000.00	33'000.00	33'000.00	33'000.00	33'000.00	33'000.00
<b>38 Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>101'150.00</b>						
380 Ausserordentlicher Personalaufwand	101'150.00						
<b>39 Interne Verrechnungen</b>	<b>217'600.00</b>	<b>511'900.00</b>	<b>530'910.00</b>	<b>541'620.00</b>	<b>552'450.00</b>	<b>563'380.00</b>	<b>574'410.00</b>
391 Dienstleistungen	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00
392 Pacht, Mieten Benützungskosten	30'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	15'000.00						
394 kalk. Zinsen und Finanzaufwand	95'500.00	97'700.00	97'700.00	97'700.00	97'700.00	97'700.00	97'700.00
399 Übrige interne Verrechnungen	67'100.00	380'200.00	399'210.00	409'920.00	420'750.00	431'680.00	442'710.00
<b>4 Ertrag</b>	<b>-27'821'895.00</b>	<b>-29'172'550.00</b>	<b>-29'487'820.00</b>	<b>-29'792'800.00</b>	<b>-30'101'580.00</b>	<b>-30'413'610.00</b>	<b>-30'730'590.00</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>-16'638'700.00</b>	<b>-17'312'800.00</b>	<b>-17'541'600.00</b>	<b>-17'773'830.00</b>	<b>-18'009'550.00</b>	<b>-18'248'800.00</b>	<b>-18'491'640.00</b>
400 Direkte Steuern natürliche Personen	-13'620'000.00	-14'373'000.00	-14'587'550.00	-14'805'320.00	-15'026'350.00	-15'250'700.00	-15'478'420.00
401 Direkte Steuern juristische Personen	-1'100'000.00	-950'000.00	-964'250.00	-978'710.00	-993'400.00	-1'008'300.00	-1'023'420.00
402 Übrige Direkte Steuern	-1'550'000.00	-1'620'000.00	-1'620'000.00	-1'620'000.00	-1'620'000.00	-1'620'000.00	-1'620'000.00
403 Besitz- und Aufwandsteuern	-368'700.00	-369'800.00	-369'800.00	-369'800.00	-369'800.00	-369'800.00	-369'800.00
<b>42 Entgelte</b>	<b>-4'101'600.00</b>	<b>-4'105'500.00</b>	<b>-4'120'480.00</b>	<b>-4'135'820.00</b>	<b>-4'151'290.00</b>	<b>-4'166'920.00</b>	<b>-4'182'700.00</b>
420 Ersatzabgaben	-255'000.00	-255'000.00	-257'550.00	-260'130.00	-262'730.00	-265'360.00	-268'010.00
421 Gebühren für Amtshandlungen	-315'000.00	-330'000.00	-333'300.00	-336'640.00	-340'000.00	-343'400.00	-346'830.00
422 Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	-60'000.00	-60'000.00	-60'600.00	-61'210.00	-61'820.00	-62'440.00	-63'060.00
423 Schul- und Kursgelder	-56'400.00	-49'800.00	-50'300.00	-50'800.00	-51'310.00	-51'820.00	-52'340.00

	Voranschlag 2018	Voranschlag 2019	Finanzplan 2020	Finanzplan 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'374'300.00	-1'390'500.00	-1'390'500.00	-1'390'500.00	-1'390'500.00	-1'390'500.00
425	Erlös aus Verkäufen	888'000.00	892'000.00	892'000.00	892'000.00	892'000.00	892'000.00
426	Rückerstattungen	-303'600.00	-301'300.00	-301'100.00	-301'100.00	-301'100.00	-301'100.00
427	Bussen	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
429	Übrige Entgelte	-753'300.00	-821'900.00	-830'130.00	-846'830.00	-855'300.00	-863'860.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-327'395.00</b>	<b>-327'900.00</b>	<b>-327'900.00</b>	<b>-327'900.00</b>	<b>-327'900.00</b>	<b>-327'900.00</b>
440	Zinsertrag	-31'045.00	-27'700.00	-27'700.00	-27'700.00	-27'700.00	-27'700.00
443	Liegenschaftenertrag FV	-208'910.00	-201'350.00	-201'350.00	-201'350.00	-201'350.00	-201'350.00
447	Liegenschaftenertrag VV	-87'440.00	-98'850.00	-98'850.00	-98'850.00	-98'850.00	-98'850.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>-44'800.00</b>	<b>-34'700.00</b>	<b>-32'500.00</b>	<b>-32'100.00</b>	<b>-30'700.00</b>	<b>-30'000.00</b>
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	-14'800.00	-4'700.00	-2'500.00	-2'100.00	-700.00	
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-6'518'500.00</b>	<b>-6'816'950.00</b>	<b>-6'871'630.00</b>	<b>-6'965'490.00</b>	<b>-7'013'110.00</b>	<b>-7'061'140.00</b>
460	Ertragsanteile	-12'000.00	-13'000.00	-13'000.00	-13'000.00	-13'000.00	-13'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-1'344'500.00	-1'216'200.00	-1'216'200.00	-1'216'200.00	-1'216'200.00	-1'216'200.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-5'156'000.00	-5'580'750.00	-5'635'430.00	-5'729'290.00	-5'776'910.00	-5'824'940.00
469	Verschiedener Transferertrag	-6'000.00	-7'000.00	-7'000.00	-7'000.00	-7'000.00	-7'000.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-217'600.00</b>	<b>-511'900.00</b>	<b>-530'910.00</b>	<b>-552'450.00</b>	<b>-563'380.00</b>	<b>-574'410.00</b>
491	Dienstleistungen	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-30'000.00	-24'000.00	-24'000.00	-24'000.00	-24'000.00	-24'000.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-15'000.00					
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-95'500.00	-97'700.00	-97'700.00	-97'700.00	-97'700.00	-97'700.00
499	Übrige interne Verrechnungen	-67'100.00	-380'200.00	-399'210.00	-409'920.00	-431'680.00	-442'710.00
<b>90</b>	<b>Abschluss</b>	<b>-328'100.00</b>	<b>-477'225.00</b>	<b>-236'500.00</b>	<b>-260'300.00</b>	<b>-272'560.00</b>	<b>-284'630.00</b>
901	Spezialfinanzierungen	-328'100.00	-477'225.00	-236'500.00	-260'300.00	-272'560.00	-284'630.00
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-63'120.00</b>	<b>-42'900.00</b>	<b>-117'970.00</b>	<b>34'080.00</b>	<b>119'720.00</b>	<b>169'230.00</b>